



Η Περιφέρεια
στην πράξη!

Η Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης



2^η Συνεδρίαση Επιτροπής Παρακολούθησης
Θεσσαλονίκη, 7 Οκτωβρίου 2016



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Διαρθρωτικό
και Επενδυτικό Ταμείο

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
Ε.Π. Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας



Περιεχόμενα

- Η Περιφερειακή Στρατηγική για την Έξυπνη Εξειδίκευση (RIS3)
- Τα ορόσημα της Στρατηγικής
- Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης
- Το επικαιροποιημένο Σχέδιο Δράσης (Action Plan)
- Τα επόμενα Βήματα

Η Περιφερειακή Στρατηγική για την Έξυπνη Εξειδίκευση (RIS3)

Η Περιφερειακή RIS3

- Μια Στρατηγική για τη στοχευμένη στήριξη του Περιφερειακού Συστήματος Καινοτομίας & Επιχειρηματικότητας με στόχο την αύξηση της δυναμικότητας και εξωστρέφειάς του
- Βασίζεται σε μια διαδικασία συστηματικής ανάλυσης του «Οικοσυστήματος» με κέντρο την Επιχείρηση (Επιχειρηματική Ανακάλυψη)
- Εστιάζει σε έναν μικρό αριθμό τομέων υψηλού περιφερειακού ενδιαφέροντος
- Προτείνει ένα Σχέδιο Δράσης για την υλοποίηση των απαιτούμενων παρεμβάσεων...
- ... καθώς και έναν αποτελεσματικό Μηχανισμό Διακυβέρνησης (Δομές, Διαδικασίες, Δείκτες παρακολούθησης, κλπ)

Η Περιφερειακή RIS3

- Στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας η διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης οδήγησε σε επιλογή οκτώ (8) τομέων υψηλού Περιφερειακού Ενδιαφέροντος

Πρωταθλητές	Οριζόντιας Υποστήριξης
Αγροδιατροφή	Τεχνολογίες Πληροφ. & Επικοινωνιών
Τουρισμός	Τεχνολογίες Περιβάλλοντος
Ένδυση / Κλωστοϋφαντουργία	Ενέργεια
Υλικά / Διεργασίες	Εφοδιαστική Αλυσίδα (Logistics)

Η Περιφερειακή RIS3

- Κριτήρια για την επιλογή των Τομέων της RIS3

Κριτήρια Επιλογής Τομέων RIS3

Κρίσιμη Μάζα

Δυναμικό Καινοτομίας

Εξωστρέφεια / Διεθνής Παρουσία

Ανθρώπινο Δυναμικό

Ωριμότητα οικοσυστήματος

Ορόσημα της RIS3

Ορόσημα της RIS3

Ημερομηνία	Ορόσημο
05 / 2013	Σύσταση Δικτύου Εμπειρογνομόνων RIS3 της ΠΚΜ και Ομάδων Εργασίας
06 / 2013	Έναρξη διαδικασίας Επιχειρηματικής Ανακάλυψης
01 / 2014	SWOT Ανάλυση Οικοσυστήματος Καινοτομίας ΠΚΜ
04 / 2014	Ολοκλήρωση Α' κύκλου Δ.Ε.Α
06 / 2014	Α' draft Στρατηγικής RIS3 –Κοινοποίηση στην ΕΕ

Ορόσημα της RIS3

Ημερομηνία	Ορόσημο
12 / 2014	Επικαιροποίηση Στρατηγικής στη βάση του εγκεκριμένου ΕΠ ΠΚΜ
01 / 2015	Έγκριση Στρατηγικής από Περιφερειακό Συμβούλιο
03 / 2015	Υποβολή στις αρμόδιες υπηρεσίες της ΕΕ
07 / 2015	Έγκριση της Στρατηγικής από την ΕΕ
11 / 2015	Β' κύκλος Επιχειρηματικής Ανακάλυψης - Εργαστήρια

Ορόσημα της RIS3

Ημερομηνία	Ορόσημο
03 / 2016	Ολοκλήρωση Β' κύκλου Επιχειρηματικής Ανακάλυψης
06 / 2016	Επικαιροποίηση Action Plan Στρατηγικής (υπό έγκριση)
07 / 2016	Επικαιροποίηση Πλαισίου Δεικτών και Μηχανισμού Διακυβέρνησης (υπό έγκριση)

Η Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης στην ΠΚΜ

Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

- Μια διαδικασία στην οποία συμμετέχουν όλοι οι εκπρόσωποι της «Τριπλής Έλικας» (Φορείς ΕΤΑΚ, Επιχειρήσεις και Περιφερειακή Διοίκηση)
- Αποτελεί μια συστηματική ανάλυση των χαρακτηριστικών του παραγωγικού συστήματος και αναζήτηση ευκαιριών σε περιοχές της αγοράς (niches) με στόχο την ανάδειξη «πρωταθλητών» σε επίπεδο Περιφέρειας.
- «Πρωταθλητής» = Τομέας (αλλά και μια μεμονωμένη δραστηριότητα) που με την εισαγωγή καινοτομίας ενδυναμώνει τα συγκριτικά του πλεονεκτήματα, αποκτά ισχυρά ανταγωνιστικά χαρακτηριστικά και καταξιώνεται στην εθνική, ευρωπαϊκή ή παγκόσμια αγορά.

Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

- Η Δ.Ε.Α. της ΠΚΜ έλαβε χώρα σε δύο κύκλους και παραμένει μία ανοικτή διαδικασία.
- Ο Α' κύκλος (2013-2014) περιελάμβανε την αρχική εκτίμηση της κατάστασης του συνόλου του οικοσυστήματος
- Ο Β' κύκλος (τέλος 2015 - αρχές 2016) περιέλαβε στοχευμένες συναντήσεις – εργαστήρια για τους τέσσερις τομείς πρωταθλητές με στόχο την εξειδίκευση και εμβάθυνση του αρχικού Σχεδίου Δράσης που περιέλαβε η RIS3.

Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

- Έγιναν τέσσερα εργαστήρια, ένα για κάθε τομέα Πρωταθλητή:

Ημερομηνία	Εργαστήρι
16/12/2015	Ένδυση – Κλωστοϋφαντουργία
17/12/2015	Τουρισμός
20/01/2016	Αγροδιατροφή
26/1/2016	Υλικά

Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

- Συμμετείχαν εκπρόσωποι της τριπλής έλικας
 - Φορείς ΕΤΑΚ
 - Επιχειρηματικός κόσμος
 - Περιφερειακή Διοίκηση
- Ιδιαίτερο ενδιαφέρον χαρακτηριστικό η συμμετοχή μεγάλων επιχειρήσεων της ΠΚΜ και στα 4 εργαστήρια
- Συμμετοχές από 70 -200 άτομα ανά εργαστήριο με μαζικότερη αυτή της Αγροδιατροφής

Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

- Ακολουθήθηκε μια πρωτοποριακή διαδικασία για τη μεγιστοποίηση της συμμετοχής και την έκφραση όλων των απόψεων με αποδοτικό τρόπο.



Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

Η διαδικασία περιελάμβανε συγκρότηση ομάδων εργασίας (τραπέζια) τα μέλη των οποίων διαβουλεύονταν ώστε να καταλήξουν σε σειρά κοινών προτάσεων σχετικά με τις εξελίξεις και τις απαραίτητες παρεμβάσεις στον Τομέα



Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

Ζητούμενο ήταν η διερεύνηση των δυνατοτήτων, αναγκών, τάσεων και προτεραιοτήτων για τον τομέα τους και η παραγωγή ιδεών για τις απαραίτητες παρεμβάσεις καινοτομίας



Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

Επιδιώχθηκε η μέγιστη δυνατή αντιπροσωπευτικότητα των ομάδων με τυχαία επιλογή μελών ώστε να διασφαλισθεί η πολυφωνία / ποικιλία ιδεών και να αποφευχθούν μονομερείς τοποθετήσεις



Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

Στο τέλος της διαδικασίας ο επικεφαλής κάθε ομάδας παρουσίασε τις ιδέες που παρήχθησαν από το τραπέζι.



Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

Η κάθε ομάδα παρουσίασε τους παράγοντες που – κατά τη γνώμη των μελών της – επηρεάζουν το επιχειρηματικό περιβάλλον στον τομέα και πρότεινε σειρά δράσεων για την ενδυνάμωση του καινοτόμου προσανατολισμού του.



Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

- Οι ιδέες που διετύπωσαν οι συμμετέχοντες στο εργαστήριο παρουσίαζαν σημαντική διασπορά ως προς το βαθμό ωριμότητας και εμβάθυνσης.
- Όλες αποτυπώθηκαν συστηματικά και ταξινομήθηκαν ανά πιθανό εργαλείο χρηματοδότησης
- Όλες οι ιδέες γενικές ή ειδικές ελήφθησαν υπόψη για την επικαιροποίηση του περιεχομένου του Σχεδίου Δράσης είτε για τη επιλογή της τυπολογίας των παρεμβάσεων είτε για την εξειδίκευση της κάθε παρέμβασης.

Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης

Παράδειγμα Ιδεών

«Ενίσχυση συνεργασίας Ερευνητικών Φορέων και επιχειρήσεων»

«Εφαρμογές νέων τεχνολογιών στην παραγωγή»

«Εξειδικευμένο cluster για branding – προώθηση εξαγωγών»

«Ταξινόμηση / Τυποποίηση X πρώτης ύλης»

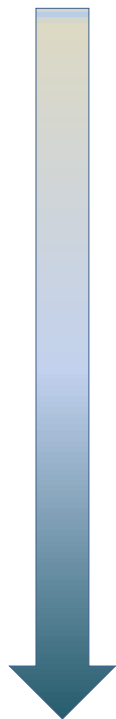
«Βελτιστοποίηση των X συκροτημάτων και της διαδικασίας παραγωγής Y προϊόντος»

«Εισαγωγή X τεχνολογίας για την ανάπτυξη φιλικών προς το περιβάλλον Y προϊόντων με Z χαρακτηριστικά για την A ομάδα πληθυσμού»

«Σύστημα βελτιστοποίησης της X διαδικασίας με on time διασυνδέσεις των Y επιχειρήσεων της πόλης»

«Σύνθεση X υλικού με χρήση Y διεργασίας (π.χ. από ανακύκλωση του Z παραπροϊόντος.»

Βαθμός εμβάθυνσης



Το Επικαιροποιημένο Σχέδιο Δράσης

Επικαιροποιημένο Σχέδιο Δράσης

- Δομήθηκε Στη βάση των ιδεών της Επιχειρηματικής Ανακάλυψης
- Περιλαμβάνει 6 κατηγορίες παρεμβάσεων (προσκλήσεων) που εξειδικεύονται ανά Άξονα / Επενδυτική Προτεραιότητα του ΠΕΠ

Τυπολογία Δράσης	π/υ (ενδ.)
Ενίσχυση Ερευνητικών Υποδομών	12 εκ
Συμπράξεις Επιχειρήσεων – Ερευνητικών Φορέων	10 εκ
Κουπόνια Καινοτομίας	2 εκ
Συνεργατικοί σχηματισμοί / Clusters	48 εκ
Ενδυνάμωση του Οικοσυστήματος καινοτομίας	20 εκ
Νεοφυής Επιχειρηματικότητα Spin off - Spin out / Start-ups	36 εκ

Επικαιροποιημένο Σχέδιο Δράσης

- Κάθε δράση συνοδεύεται από πίνακα ενδεικτικών έργων ή ευρύτερων παρεμβάσεων καθώς και τους συσχετισμούς με τη στοχοθεσία του ΕΠ ΠΚΜ και άλλων πηγών χρηματοδότησης
- Ο π/υ του Σχεδίου Δράσης δεν μεταβάλλεται (**238** εκ ΔΔ. **434** εκ Σύνολο χρηματοδότησης) ενώ σταθερή παραμένει και η προβλεπόμενη κατανομή ανά Στρατηγικό Στόχο και Τομέα της RIS3
- Το Σχέδιο Δράσης αναμένεται να εγκριθεί (ως τμήμα της RIS3) από το Περιφερειακό Συμβούλιο της ΠΚΜ
- Στη συνέχεια αναμένεται να οδηγήσει την έκδοση σχετικών Προσκήψεων του ΕΠ ΠΚΜ

Επόμενα Βήματα

Επόμενα Βήματα

- Έγκριση Σχεδίου Δράσης από το ΠΣ
- Επιλογή ΕΦΔ Κρατικών Ενισχύσεων
- Προετοιμασία Φακέλων και Οδηγών Προσκλήσεων
- Follow up Επιχειρηματικής Ανακάλυψης – Ενημέρωση Φορέων
- Δημοσιοποίησης Προσκλήσεων
- Ένταξη Πράξεων
- Διενέργεια κύκλων Ε.Α. προς επικαιροποίηση της Στρατηγικής



Η Περιφέρεια
στην πράξη!

Η Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης



Κωστάρας Γεώργιος

Μονάδα Α1 - Προγραμματισμού & Αξιολόγησης Προγράμματος

Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης

ΕΠ Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Διαρθρωτικό
και Επενδυτικό Ταμείο

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Ε.Π. Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας

