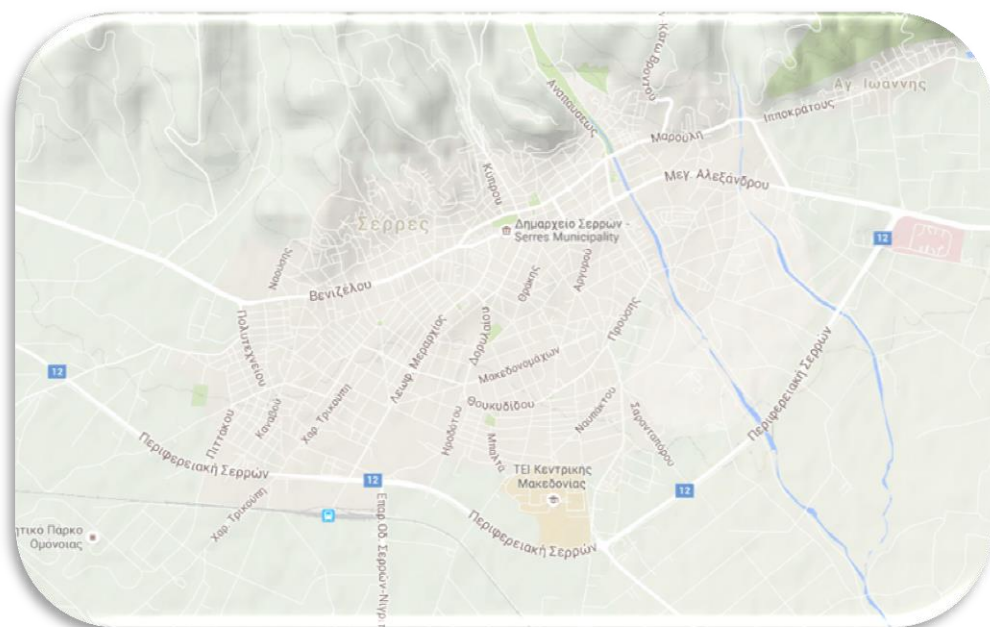




ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ
Κεντρικής Μακεδονίας 2014-2020



**ΕΝΤΥΠΟ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΤΑΣΗΣ σε Β ΣΤΑΔΙΟ:
ΤΕΛΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ**

2017

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΑΙΤΗΣΗ / ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	1
2. ΠΕΡΙΟΧΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΚΑΙ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ.....	4
2.1. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑΣ	5
2.2. ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ.....	45
2.3. ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΜΕ ΒΑΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΕΣ	50
2.4. ΧΑΡΤΕΣ.....	57
3. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ.....	63
3.1. ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ, ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ, ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ.....	64
3.2. ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΝΑΓΚΩΝ	68
3.3. ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΕΝΤΑΞΗ ΣΤΟ Ε.Π. ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2014-2020	74
3.4. ΣΥΝΕΡΓΙΕΣ ΜΕ ΕΙΔΙΚΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ, ΑΛΛΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	83
4. ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ	88
4.1. ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΤΩΝ ΑΞΟΝΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΣΕ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ	89
4.2. ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΠΟΙΗΣΗ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΧΡΟΝΟΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ	104
4.3. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΩΝ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ ΚΑΤΑ ΤΟ ΠΑΡΕΛΘΟΝ.....	112
5. ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	115
6. ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	120
6.1. ΕΠΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ.....	121
6.2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ.....	127
6.3. ΑΝΑΓΚΕΣ ΣΕ ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ	132
6.4. ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ	134
7. ΛΕΠΤΟΜΕΡΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	146
7.1. ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΩΝ ΠΟΥ ΠΙΘΑΝΟ ΝΑ ΑΠΕΙΛΗΣΟΥΝ ΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	147
7.2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ.....	150
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ: ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΠΡΟΤΥΠΟ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ	154

1. ΑΙΤΗΣΗ / ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ



1.1. ΥΠΟΨΗΦΙΑ ΑΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΣ ΦΟΡΕΑΣ

1.1.1. Δήμος

Δήμος Σερρών

1.1.2. Εταιρικό Σχήμα με επικεφαλής Δήμο

(δεν αφορά)

Εταίροι:

(δεν αφορά)

1.2. ΠΕΡΙΟΧΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Οικισμός Σερρών

1.3. ΝΟΜΙΜΟΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ

Ονοματεπώνυμο

Αγγελίδης Πέτρος

Τίτλος / θέση

Δήμαρχος Σερρών

Στοιχεία επικοινωνίας

Κ. Καραμανλή 1, 62122 Σέρρες

Τηλ. 23210 83600, 23213 50100 Φαξ. 23210 22187, 23210 83602 Mailmayor@serres.gr



1.4. ΔΗΛΩΣΗ ΑΙΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΑΚΡΙΒΕΙΑΣ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

Με την παρούσα αίτηση σας υποβάλλουμε την πρόταση Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Σερρών, στο πλαίσιο της με α.π. 5698/31-8-2016 πρόσκλησή σας και σε συνέχεια του με α.π.1586/10-3-2017 Πίνακα Κατάταξης Αξιολογημένων Προτάσεων.

Βεβαιώνουμε ότι τα στοιχεία που περιέχονται στο παρόν έντυπο είναι ακριβή.

Ημερομηνία

16/05/2017

Υπογραφή / σφραγίδα

.....



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

2. ΠΕΡΙΟΧΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΚΑΙ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ



2.1. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑΣ

2.1.1. Ακριβή όρια της Περιοχής Εφαρμογής

Ως Περιοχή Εφαρμογής επιλέγεται το σύνολο του οικισμού των Σερρών, λόγω της σχετικής κοινωνικοοικονομικής ομοιογένειας των επιμέρους πολεοδομικών ενότητων και της χωρικής εμβέλειας των επιδιωκόμενων αποτελεσμάτων αλλά και των περιβαλλοντικών και κλιματικών προκλήσεων. Τα όρια της Περιοχής Εφαρμογής είναι τα σαφή διοικητικά όρια οικισμού όπως αποτυπώνονται στο ΓΠΣ Σερρών (ΦΕΚ τΑΑΠΘ 168/20-05-2013). Η περιοχή είναι συνεκτική, λειτουργικά και μορφολογικά ως ενιαίος οικισμός και αποτελεί αστικό κέντρο δευτέρου επιπέδου σύμφωνα με το ισχύον ΠΠΧΣΑΑ ΠΚΜ (ΦΕΚ Β218/2004).

Περαιτέρω, ορίζεται ως ειδικότερος πυρήνας στόχευσης για την χωρική συγκέντρωση παρεμβάσεων το Πολεοδομικό Κέντρο των Σερρών (εφεξής Εμπορικό και Διοικητικό Κέντρο-ΕΔΚ) το οποίο οριοθετείται από τις οδούς Σινώπης, Μακεδονομάχων, Νιγρίτης, Ανατολικής Θράκης, Μεγ. Αλεξάνδρου, 20^{ης} Σεπτεμβρίου, Ι. Δραγούμη, Ν. Πλαστήρα, Βασιλείου, Βενιζέλου, Ιερολοχιτών, Παλαιολόγου, Κιλκίς και αποτελεί την Συνοικία ΙΙΙ του εγκεκριμένου ΓΠΣ. Βασικά σημεία αναφοράς του πυρήνα είναι οι πλατείες Ελευθερίας και Εμπορίου, το κτίριο του Δημαρχείου και το διατηρητέο κτίριο της Νομαρχίας. Το ΕΔΚ εξυπηρετείται από αρτηρίες και συλλεκτήριες οδούς, οι οποίες το περιβάλλουν και αποτρέπουν τις διαμπερείς κινήσεις. Αποτελεί την περιοχή όπου συγκεντρώνονται οι κύριες διοικητικές και οικονομικές λειτουργίες της πόλης και του Δήμου. Η πλειονότητα των λειτουργιών της περιοχής έχουν υπερτοπική εμβέλεια με αναφορά, αναλόγως, σε όλο το Δήμο ή/και την Περιφερειακή Ενότητα.

2.1.2. Διοικητικές ενότητες που περιλαμβάνονται

Δημοτική Ενότητα

Δημοτική Ενότητα Σερρών

Δημοτικά / Κοινοτικά Διαμερίσματα (όλα όσα περιλαμβάνονται)

Δημοτική Κοινότητα Σερρών



2.1.3. Υφιστάμενη κατάσταση

α. Δημογραφικά χαρακτηριστικά

Η Περιφερειακή Ενότητα Σερρών είναι μία από τις επτά (7) περιφερειακές ενότητες στις οποίες διαιρείται η Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας. Πρωτεύουσα της Περιφερειακής Ενότητας είναι η πόλη των Σερρών, η οποία έχει πληθυσμό 58.287 άτομα (απογραφή 2011), δηλαδή το 79,34% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου ή το 34,28% του συνόλου της Π.Ε. Σερρών.

Ειδικότερα, ο Δήμος Σερρών, ο οποίος έχει μόνιμο πληθυσμό 76.817 άτομα (απογραφή 2011) αποτελείται από τις ακόλουθες έξι (6) Δημοτικές Ενότητες: (1) Δημοτική Ενότητα Καπετάν Μητρούση, (2) Δημοτική Ενότητα Σκουτάρεως, (3) **Δημοτική Ενότητα Σερρών**, (4) Δημοτική Ενότητα Λευκώνα, (5) Δημοτική Ενότητα Ορεινής, (6) Δημοτική Ενότητα Άνω Βροντούς.

Η περιοχή εφαρμογής περιορίζεται στον οικισμό των Σερρών της Δημοτικής Ενότητας Σερρών η οποία παρουσιάζει τα εξής δημογραφικά χαρακτηριστικά:

Δημογραφική εξέλιξη 2001-2011

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της Απογραφής Πληθυσμού - Κατοικιών που αφορούν στο Μόνιμο Πληθυσμό, στον De facto / Πραγματικό Πληθυσμό καθώς και στον Νόμιμο Πληθυσμό (δημότες) της Δημοτικής Ενότητας Σερρών έχουμε τα ακόλουθα στοιχεία:

Πληθυσμιακά στοιχεία Δήμου Σερρών 2001 – 2011

Πληθυσμός Δήμου Σερρών	2001	2011	Μεταβολή 1991-2011
Πραγματικός (de facto)	75.233	76.430	1,59%
Μόνιμος	76.472	76.817	0,45%
Νόμιμος	76.342	80.172	5,02%

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ και ίδια επεξεργασία

Σύμφωνα με την απογραφή του 2011 ο Μόνιμος πληθυσμός του Δήμου Σερρών είναι 76.817 κάτοικοι, έχει δηλαδή το 0,71 % του συνολικού Μόνιμου Πληθυσμού της Ελλάδας και είναι ο 29^{ος} (στους 325 συνολικά) σε σειρά κατάταξης δήμος με βάση τον μόνιμο πληθυσμό του.

Ο Πραγματικός ή De Facto πληθυσμός του είναι 76.430 κάτοικοι (29^{ος} σε σειρά κατάταξης). Ο Νόμιμος πληθυσμός (δημότες) του είναι 80.172 κάτοικοι, (18^{ος} σε σειρά κατάταξης).

Ειδικότερα, στον οικισμό των Σερρών που αποτελεί την περιοχή εφαρμογής της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης, παραθέτουμε τα παρακάτω στοιχεία για τον πραγματικό πληθυσμό με αναφορά και σε στοιχεία της απογραφής του 1991 και σύγκριση αυτών με τις υπόλοιπες απογραφές 2001 & 2011:

Πραγματικός Πληθυσμός Δήμου Σερρών και Δημοτικής Ενότητας Σερρών 1991 – 2011

Περιγραφή	Πραγματικός Πληθυσμός			Μεταβολή 1991-2011
	1991	2001	2011	
Π.Ε. Σερρών	192.828	200.916	176.881	- 8,27 %
Δήμος Σερρών	70.889	75.233	76.430	+ 7,82 %
Δημοτική Ενότητα Σερρών	51.682	54.145	60.642	+ 17,34 %
Σέρρες	49.380	54.266	57.878	+ 17,21 %



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ και Ίδια επεξεργασία

Ο πραγματικός πληθυσμός του Δήμου Σερρών, σύμφωνα με την τελευταία απογραφή του 2011 συγκεντρώνει το 43,21% του πληθυσμού της Περιφερειακής Ενότητας Σερρών, το 4,06% του πληθυσμού της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας και το 0,70% του πληθυσμού του συνόλου της χώρας. Μετά τον Καλλικράτη υπήρξε σχετικά μικρή αύξηση των πληθυσμιακών μεγεθών της πόλης, σημαντική ωστόσο – αν και όχι όσο η προσδοκώμενη – αύξηση του γεωγραφικού της μεγέθους.

Ο πραγματικός πληθυσμός του Δήμου και του οικισμού των Σερρών στην 20ετία που παρήλθε αυξήθηκε κατά 7,82% και 17,21% αντίστοιχα, ενώ την ίδια στιγμή ο πληθυσμός της Περιφερειακής Ενότητας Σερρών, αντίθετα με την γενικότερη τάση των υπόλοιπων διοικητικών μονάδων, μειώθηκε κατά - 8,27 %, γεγονός που σημαίνει ότι η αύξηση του πληθυσμού του Δήμου οφείλεται κυρίως σε παλιννόστηση μεταναστών εξωτερικού – εσωτερικού από τα μικρότερα στα μεγαλύτερα αστικά κέντρα και σε εισροή μικρού αριθμού μεταναστών.

Η τάση αυτή επιβεβαιώνεται και από τα υψηλά αρνητικά ποσοστά μεταβολής που παρατηρούνται στον πραγματικό πληθυσμό των μικρότερων κοινοτήτων του Δήμου που έχουν λιγότερα από 100 άτομα μόνιμο πληθυσμό (Κρίνος, Μαρμαράς, Χιονοχώρι).

Η δημογραφική εξέλιξη του Μόνιμου Πληθυσμού την τελευταία 10ετία του Δήμου Σερρών, των επιμέρους ενοτήτων Σερρών αλλά και της πόλης των Σερρών, παρουσιάζει αυξητικές τάσεις, γεγονός που οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αστικοποίηση του πληθυσμού και την αύξηση του πληθυσμού στην πόλη των Σερρών και των πλησιέστερων σε αυτή τοπικών διαμερισμάτων, καθώς στο σύνολό της η Π.Ε. Σερρών, για την ίδια χρονική περίοδο, παρουσιάζει μείωση του μόνιμου πληθυσμού της κατά 18.053 κατοίκους.

Μόνιμος Πληθυσμός Δήμου Σερρών 2001– 2011

Περιγραφή	Μόνιμος Πληθυσμός		
	2001	2011	Μεταβολή 1991-2011
Π.Ε. Σερρών	194.483	176.430	- 9,28 %
Δήμος Σερρών	57.867	76.817	+ 32,75 %
Δημοτική Ενότητα Σερρών	56.400	59.376	+ 5,28%
Σέρρες	55.996	58.287	+ 4,09%

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ και Ίδια επεξεργασία

Νόμιμος Πληθυσμός Δήμου Σερρών ανά Δημοτικές & Τοπικές Κοινότητες 2001 – 2011

Περιγραφή	Νόμιμος Πληθυσμός		
	2001	2011	Μεταβολή 1991-2011
Π.Ε. Σερρών	244.017	214.381	- 12,15 %
Δήμος Σερρών	76.342	80.172	+ 5,02 %

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ και Ίδια επεξεργασία

Το ίδιο αντίστοιχα συμπεραίνεται και με τα αποτελέσματα της απογραφής του 2011 αναφορικά με τον νόμιμο πληθυσμό σε σύγκριση με αυτά του 2001. Παρατηρείται μείωση του πληθυσμού κατά 12% περίπου στην Π.Ε. Σερρών και αύξηση του νόμιμου πληθυσμού του Δήμου Σερρών κατά 5% περίπου για την ίδια περίοδο.

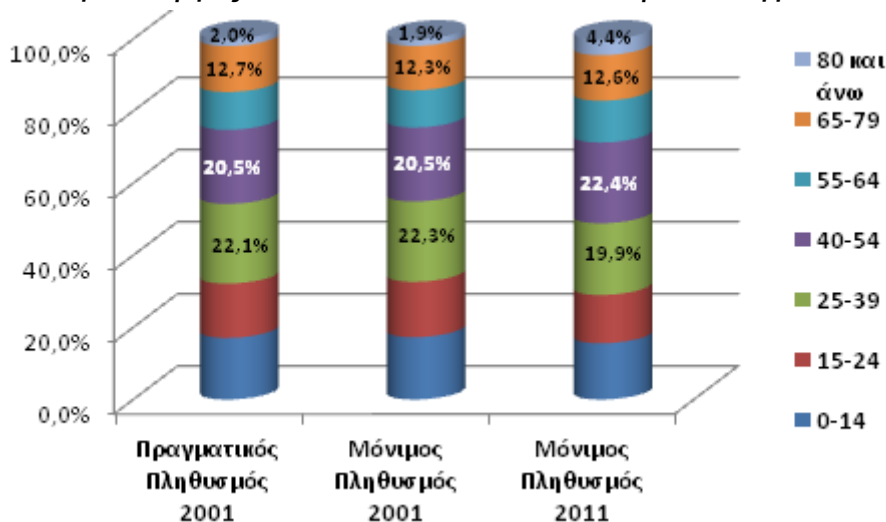


ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Γήρανση και εξάρτηση

Για την καλύτερη κατανόηση της δημογραφικής εξέλιξης της Δημοτικής Ενότητας Σερρών και της δομής του πληθυσμού της, στην οποία εντάσσεται και η πόλη των Σερρών, απαιτείται η κατανομή του πληθυσμού σε κατηγορίες οι οποίες επιτρέπουν τον υπολογισμό ορισμένων δεικτών σημαντικών για την ανάλυση και περιγραφή της δημογραφικής κατάστασης στην περιοχή: τον **δείκτη εξάρτησης**, τον **δείκτη γήρανσης** και τον **δείκτη αντικατάστασης** (ή **κοινωνικών βαρών**).

Ηλικιακή Κατανομή ως ποσοστό επί του συνόλου του Οικισμού των Σερρών 2001 – 2011



Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ και ίδια επεξεργασία

Από το ανωτέρω γράφημα συμπεραίνουμε ότι παρόλο που ο Μόνιμος Πληθυσμός στον οικισμό των Σερρών παρουσιάζει αυξητικές τάσεις την τελευταία 10ετία, η ηλικιακή ομάδα στην οποία ανήκει το πιο ενεργό εργατικό δυναμικό (25-39 ετών) μειώνεται από 12.510 άτομα το 2001 σε 11.571 άτομα το 2011, ενώ παράλληλα οι μόνιμοι κάτοικοι άνω των 65 ετών αυξάνονται κατά 25,5% για την ίδια περίοδο.

Μελετώντας τα δομικά χαρακτηριστικά της περιοχής των Σερρών, παρατηρούμε ότι ο δείκτης γήρανσης¹ του πληθυσμού για το 2001 είναι 8,6 ενώ παράλληλα ο δείκτης εξάρτησης² 0,47 για την ίδια χρονική περίοδο δηλώνει ότι περίπου 1 στα 2 άτομα ενεργού πληθυσμού είναι συντηρούμενα. Τέλος, ο δείκτης αντικατάστασης³ για το 2001 είναι μεγαλύτερος από τη μονάδα (1,4).

Τα αντίστοιχα αποτελέσματα για τους **δημογραφικούς δείκτες του οικισμού των Σερρών για το 2011**, έχουν ως εξής:

- ✓ Ο δείκτης γήρανσης είναι 1,10
- ✓ Ο δείκτης εξάρτησης είναι 0,49

1 Δείκτης Γήρανσης: Το ποσοστό που αντιπροσωπεύει ο ηλικιωμένος πληθυσμός (άνω των 65 ετών) σε σχέση με τον παιδικό πληθυσμό (0-14 ετών).

2 Δείκτης Εξάρτησης: Η την αναλογία των ατόμων που για δημογραφικούς λόγους (λόγω ηλικίας) είναι εξαρτώμενα από άτομα τα οποία πρέπει να τα συντηρήσουν με τη δραστηριότητά τους. Με άλλα λόγια ο δείκτης εξάρτησης δείχνει πόσα παιδιά και ηλικιωμένοι (συντηρούμενος πληθυσμός) αντιστοιχούν σε 1 άτομο ενεργού πληθυσμού.

3 Δείκτης Αντικατάστασης: Ο λόγος των ατόμων ηλικίας 15-24 ετών προς τα άτομα ηλικίας 55-64 ετών) εκφράζει την εναλλαγή μεταξύ των ηλικιών, αυτών που ετοιμάζονται να εισέλθουν στην παραγωγική διαδικασία και εκείνων που αναμένεται να εξέλθουν από την παραγωγική διαδικασία.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

- ✓ Ο δείκτης αντικατάστασης είναι 1,15

Από τα ανωτέρω συμπεραίνουμε ότι το επίπεδο γήρανσης που παρουσιάζει η περιοχή είναι πολύ μεγάλο και ο δείκτης εξάρτησης που πλησιάζει το 50% δείχνει τη μεγάλη εξάρτηση των ατόμων σε οικονομικό επίπεδο και ότι όπως και στην προηγούμενη δεκαετία 1 στα 2 άτομα του ενεργού πληθυσμού είναι συντηρούμενα. Παρόλα αυτά ο δείκτης αντικατάστασης, εφόσον είναι πάνω από τη μονάδα, δείχνει μία οριακά ικανοποιητική αντικατάστασης (ανανέωσης) του πληθυσμού.

Σύμφωνα με τα δεδομένα που αποτυπώθηκαν παραπάνω, σε ότι αφορά τα δημογραφικά δεδομένα:

- Παρατηρείται συνεχής πληθυσμιακή αποδυνάμωση τις τελευταίες τρεις δεκαετίες.
- Παρά το γεγονός ότι την τελευταία δεκαετία ο πληθυσμός αυξήθηκε κατά 4.5% τα ποιοτικά χαρακτηριστικά της δημογραφικής δομής είναι ανησυχητικά καθώς τόσο ο δείκτης γήρανσης όσο και ο δείκτης αντικατάστασης είχαν δυσμενή εξέλιξη.

Εκπαιδευτικό Επίπεδο

Το μορφωτικό επίπεδο του οικισμού των Σερρών, σύμφωνα με την απογραφή του 2011, όπως παρουσιάζεται αναλυτικά και στον πίνακα που ακολουθεί, δεν είναι ιδιαίτερα υψηλό καθώς μόλις το 1,36% είναι κάτοχοι διδακτορικού ή μεταπτυχιακού τίτλου (0,27% κάτοχοι διδακτορικού και 1,09 κάτοχοι μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών) και το 13% έχουν πτυχίο Πανεπιστημιακής ή Πολυτεχνικής σχολής. Ενώ το ποσοστό των ατόμων που δεν έχουν ολοκληρώσει το δημοτικό ή είναι αναλφάβητοι ανέρχεται σε 11,43% (3,04% εγκατέλειψαν το δημοτικό αλλά γνωρίζουν ανάγνωση και γραφή, 6,71% ολοκλήρωσαν την προσχολική αγωγή και 1,68% δεν γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση). Το γεγονός αυτό μπορεί να έχει πολύπλευρες και ποικίλες δυσμενείς κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις.

Κατανομή του μόνιμου πληθυσμού του Οικισμού των Σερρών κατά επίπεδο εκπαίδευσης 2011

Επίπεδο Εκπαίδευσης	Αριθμός Κατοίκων	(%) επί του συνολικού πληθυσμού
Κάτοχοι Διδακτορικού	159	0,27
Κάτοχοι Μεταπτυχιακού Τίτλου Σπουδών	634	1,09
Πτυχιούχοι Πανεπιστημίου- Πολυτεχνείου και ισότιμων σχολών	7.575	13,00
Πτυχιούχοι ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ και ισότιμων σχολών	3.395	5,82
Κάτοχοι ανωτέρων επαγγελματικών σχολών	347	0,60
Απόφοιτοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολλέγιο κτλ)	2.374	4,07
Απόφοιτοι Λυκείου (Γενικό ή Εκκλησιαστικό)	12.602	21,62
Πτυχιούχοι Επαγγελματικού Λυκείου	1.928	3,31
Πτυχιούχοι Επαγγελματικών Σχολών	1.341	2,30
Απόφοιτοι τριτάξιου Γυμνασίου	5.846	10,03
Απόφοιτοι Δημοτικού	11.727	20,12
Εγκατέλειψαν το Δημοτικό αλλά γνωρίζουν ανάγνωση και γραφή	1.770	3,04
Ολοκλήρωσαν την προσχολική αγωγή	3.911	6,71
Δεν γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση	979	1,68
Μη κατατασσόμενα άτομα (γεννηθέντα μετά το 2006)	3.699	6,35
Σύνολο Πληθυσμού Οικισμού Σερρών	58.287	100,00



Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ και Ίδια επεξεργασία

Ένα άλλο χαρακτηριστικό που προκύπτει από αναλυτικότερες μελέτες, είναι ότι υπάρχει σημαντική διαφορά στο μορφωτικό επίπεδο των κατοίκων της πόλης των Σερρών και αυτών της υπαίθρου στο σύνολο του Δήμου. Πιο συγκεκριμένα, μόλις το 17,40% του συνόλου του πληθυσμού του Δήμου Σερρών είναι κάτοχοι διδακτορικού ή μεταπτυχιακού τίτλου / Πτυχιούχοι Πανεπιστημίου - Πολυτεχνείου, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ, ανώτερων επαγγελματικών και ισότιμων σχολών.

Για τον οικισμό των Σερρών και αναφορικά με τις βαθμίδες της εκπαίδευσης πρωτοβάθμια, δευτεροβάθμια και τριτοβάθμια τα ποσοστά έχουν ως εξής: το 29,87% είναι απόφοιτοι Δημοτικού, εγκατέλειψαν το Δημοτικό αλλά γνωρίζουν ανάγνωση και γραφή, ολοκλήρωσαν την προσχολική αγωγή, το 37,26 είναι απόφοιτοι Λυκείου (Γενικό ή Εκκλησιαστικό), Πτυχιούχοι Επαγγελματικού Λυκείου, Πτυχιούχοι Επαγγελματικών Σχολών, Απόφοιτοι τριτάξιου Γυμνασίου και το 24,85% είναι κάτοχοι διδακτορικού ή μεταπτυχιακού τίτλου / Πτυχιούχοι Πανεπιστημίου - Πολυτεχνείου, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ, ανώτερων επαγγελματικών και ισότιμων σχολών, Απόφοιτοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολλέγιο κτλ).

β. Κοινωνικά χαρακτηριστικά

Υποδομές εκπαίδευσης

Η ανάλυση των κοινωνικών χαρακτηριστικών της περιοχής εφαρμογής, δηλαδή του οικισμού των Σερρών, περιλαμβάνει στοιχεία όπως υποδομές εκπαίδευσης, υγείας και πρόνοιας καθώς και τις δράσεις αντιμετώπισης της φτώχειας στην περιοχή.

Οι **υποδομές εκπαίδευσης του οικισμού Σερρών** τόσο στην πρωτοβάθμια, δευτεροβάθμια αλλά και τριτοβάθμια εκπαίδευση (Πανεπιστημιακά Τεχνολογικά ιδρύματα) είναι:

- | | |
|---|--|
| • 35 Νηπιαγωγεία & 1 Νηπιαγωγείο Ειδικής Αγωγής | • 1 Ιδιωτικό Τ.Ε.Ε. |
| • 25 Δημοτικά & 1 Δημοτικό Ειδικής Αγωγής | • 1 Τ.Ε.Ε. Ειδικής Αγωγής Α΄ Βαθμίδας. |
| • 1 Μουσικό Σχολείο | • 1 Εργαστήριο Ειδικής Επαγγελματικής Εκπαίδευσης & Κατάρτισης Ν. Σερρών |
| • 1 Σχολείο Δεύτερης Ευκαιρίας | • 1. Τ.Ε.Ι Κεντρικής Μακεδονίας ⁴ (με έδρα τις Σέρρες). |
| • 7 Γυμνάσια & 1 Εσπερινό Γυμνάσιο | • Τμήμα Επιστήμης Φυσικής Αγωγής και Αθλητισμού (ΤΕΦΦΑ) Σερρών (ΑΠΘ) |
| • 6 Γ.Ε.Λ. | |
| • 1 ΕΠΑ.Σ. Μαθητείας ΟΑΕΔ | |
| • 4 Δημόσια Τ.Ε.Ε. | |

Από το 2007 λειτουργεί και ο ιδιωτικός Εκπαιδευτικός Οργανισμός «Αριστοτέλειο Εκπαιδευτήριο» που αποτελείται από γυμνάσιο και λύκειο. Οι σχολικές αυτές δομές έχουν συμπεριληφθεί στην παραπάνω καταμέτρηση.

Τα πολυάριθμα ερευνητικά κέντρα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης / εργαστήρια του Α.Τ.Ε.Ι. Σερρών μπορούν να υποστηρίξουν με υπηρεσίες τη διοίκηση και την οικονομία της πόλης. Τα Τμήματα του καθώς και ο μεγάλος αριθμός εργαστηρίων του στους τομείς των τεχνολογικών εφαρμογών, της διοίκησης και οικονομίας, των γραφικών τεχνών και καλλιτεχνικών σπουδών και φυσικής αγωγής αποτελούν σημαντικό μοχλό ανάπτυξης της

⁴Το ΤΕΙ Κεντρικής Μακεδονίας μετονομάστηκε σε «Πανεπιστήμιο Εφαρμοσμένων Επιστημών Κεντρικής Μακεδονίας» βάσει της απόφασης της Συνέλευσης του ΤΕΙ Κεντρικής Μακεδονίας που πραγματοποιήθηκε στις 3 Νοεμβρίου 2016. Μετά τη σύμφωνη γνώμη του Συμβουλίου του Ιδρύματος, η απόφαση αυτή θα υποβληθεί στην ΑΔΙΠ και στα Υπουργεία Παιδείας Έρευνας & Θρησκευμάτων και Εσωτερικών & Διοικητικής Μεταρρύθμισης για τις περαιτέρω ενέργειες έκδοσης του σχετικού Προεδρικού Διατάγματος.



περιοχής. Να σημειωθεί ότι πέραν της στήριξης της τοπικής οικονομίας και διοίκησης το ίδρυμα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης της πόλης προσφέρει σημαντικό αριθμό θέσεων εργασίας σε επιστήμονες, ερευνητές, διοικητικά στελέχη και άλλους εργαζόμενους καθώς και δυνατότητες συνεχούς εκπαίδευσης και κατάρτισης καθώς και διοργάνωσης μεγάλων συνεδρίων με θετικές επιπτώσεις στο συνεδριακό τουρισμό. Επίσης, ο μεγάλος αριθμός φοιτητών διευρύνει και ενισχύει την ζήτηση στην τοπική αγορά.

Προς την ίδια κατεύθυνση συμβάλλουν και οι αξιόλογες ερευνητικές μονάδες που βρίσκονται στην πόλη, όπως το Κέντρο Τεχνολογικής Έρευνας, ο Σταθμός Γεωργικής Έρευνας το Ινστιτούτο Διά Βίου Εκπαίδευσης και το Ινστιτούτο Διεθνών Αναπτυξιακών & Στρατηγικών Μελετών (ΙΔΑΣΜΕ) καθώς και ο μεγάλος αριθμός Ι.Ε.Κ. και Κ.Ε.Κ.. Το σημαντικό αυτό σύνολο των ερευνητικών και εκπαιδευτικών ιδρυμάτων αποτελούν μέρος των ισχυρών πλεονεκτημάτων της πόλης.

Επιπλέον, στα πλαίσια των μορφωτικών στόχων του, ο Σύλλογος Επιστημόνων Κεντρικής Μακεδονίας «Αριστοτέλης» ξεκίνησε τον Οκτώβρη του 2013 το πρόγραμμα επιμόρφωσης ενηλίκων στο Λαϊκό Πανεπιστήμιο Σερρών. Τον Νοέμβριο του 2016 άρχισε η λειτουργία του ταχύρρυθμου Προγράμματος Κατάρτισης στο επάγγελμα του ξεναγού στις Σέρρες.

Πρωτοβάθμια φροντίδα υγείας – δομές πρόνοιας

Στην αστική περιοχή των Σερρών οι δομές **πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας & πρόνοιας** που λειτουργούν είναι ένα κέντρο Ψυχικής υγείας, ΚΑΠΗ, Γηροκομείο, Ειδικό σχολείο, ΟΚΑΝΑ, ΟΑΣΙΣ, ΚΑΑΜΕΑ και άλλοι οργανισμοί κοινωνικής πρόνοιας που λειτουργούν σε συνεργασία με το Δήμο. Επιπλέον, λειτουργούν 1 ιδιωτική γενική κλινική, 3 ιδιωτικά διαγνωστικά κέντρα, 1 γηροκομείο, 3 δομές κοινωνικής στήριξης ηλικιωμένων «Βοήθεια στο Σπίτι» και «Μονάδες Κοινωνικής Μέριμνας».

Αξίζει να σημειωθεί ότι το Γενικό Νοσοκομείο Σερρών έχει μετεγκατασταθεί από την αστική περιοχή των Σερρών σε μία έκταση ανατολικά της πόλης. Επίσης, στην αστική περιοχή των Σερρών εντοπίζονται και οι παρακάτω υποδομές φροντίδας Παιδιών - Νέων-Γυναικών:

- Δομές κοινωνικής Στήριξης Εργαζόμενων Μητέρων: 3 Βρεφονηπιακοί Σταθμοί και 5 Παιδικοί Σταθμοί,
- 1 Κέντρο Συμβουλευτικής υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Σερρών,
- 2 Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (Κ.Δ.Α.Π.),
- 1 Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών Με Ειδικές Ανάγκες (Κ.Δ.Α.Π. Μ.Ε.Α.).

Επιπλέον, από τον Οκτώβριο του 2016⁵ ξεκίνησε η λειτουργία της μονάδας ΟΚΑΝΑ στην πόλη των Σερρών. Πρόκειται για μια μονάδα του Οργανισμού Κατά των Ναρκωτικών που ιδρύθηκε με σκοπό να λειτουργήσει και να αποσυμφορήσει την μονάδα της Θεσσαλονίκης, από την οποία εξυπηρετούνται μέχρι τώρα οι κάτοικοι των Σερρών, τονίζοντας έτσι την προτεραιότητα στον τομέα της υγείας.

Από τα ανωτέρω συμπεραίνεται το γεγονός ότι ο Δήμος Σερρών δεν επαναπαύεται όσον αφορά στις δομές εκπαίδευσης, υγείας και πρόνοιας αλλά συνεχίζει τις προσπάθειες του να υλοποιεί δράσεις για το κοινωνικό σύνολο, είτε με τα καινούρια προγράμματα κατάρτισης που ξεκινούν τη λειτουργία τους με στόχο την επιπλέον εκπαίδευση των κατοίκων των Σερρών, την καταπολέμηση της ανεργίας, αλλά και στον τομέα της υγείας και πρόνοιας, δίνοντας έμφαση στη φροντίδα παιδιών, γυναικών αλλά και ευάλωτων κοινωνικών ομάδων.

⁵ Οι διαδικασίες άρχισαν το 2012 όταν κατασκευάστηκε η κτιριακή εγκατάσταση χωρίς να ολοκληρωθεί. Η ολοκλήρωση των εγκαταστάσεων, η στελέχωση και η λειτουργία της μονάδας διεκδικήθηκαν μεθοδικά από την παρούσα, αν και προσωρινή, διοίκηση του Νοσοκομείου Σερρών, εφαρμόζοντας την κυβερνητική πολιτική για τις εξαρτήσεις.



Δράσεις αντιμετώπισης της φτώχειας

Στην αστική περιοχή των Σερρών υλοποιούνται προγράμματα για την υποστήριξη απόρων και αποδεδειγμένα αναξιοπαθούντων μέσω των οποίων:

- ✓ παρέχεται οικονομική ενίσχυση αυτοστεγαζομένων, για τη σχετική μίσθωση ακινήτων, τη ρύθμιση διαφόρων θεμάτων κοινωνικής κατοικίας και την επιβολή κυρώσεων για παραβάσεις της οικείας νομοθεσίας,
- ✓ εκδίδονται πιστοποιητικά οικονομικής αδυναμίας,
- ✓ καταβάλλονται επιδόματα,
- ✓ παραχωρείται δωρεάν η χρήση οικημάτων ένεκα απορίας ή για άλλους σοβαρούς λόγους,
- ✓ αναγνωρίζονται δικαιούχοι στεγαστικής συνδρομής,
- ✓ χορηγούνται άδειες διενέργειας λαχειοφόρων αγορών, εράνων και φιλανθρωπικών αγορών καθώς και κάρτες αναπηρίας.

Κατά την προηγούμενη προγραμματική περίοδο ο Δήμος Σερρών υλοποίησε σημαντικές δράσεις στην κατεύθυνση αντιμετώπισης της φτώχειας, με το έργο «Κοινωνικές δομές αντιμετώπισης της φτώχειας στο Δήμο Σερρών» που συγχρηματοδοτήθηκε από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) και είχε ως ωφελούμενους ανέργους, και ευρισκόμενους ή απειλούμενους από φτώχεια ηλικίας 15-64 ετών δημότες του Δήμου Σερρών.

Δίκτυ προστασίας και αλληλεγγύης άμεσα και με πρώτο μέλημα την επιβίωση, τη σωματική και ψυχική υγεία, τη μόρφωση και την παιδεία ο Δήμος Σερρών είναι ένας από τους δήμους που εντάσσονται στο «Εθνικό Δίκτυο Άμεσης Κοινωνικής Παρέμβασης» που αναπτύσσεται μέσω του Ε. Π. «Ανάπτυξη Ανθρωπίνου Δυναμικού». Στα πλαίσια σύμπραξης με τον Σύλλογο Οικογενειών Φίλων Ψυχικής Υγείας (Σ.Ο.Φ.Ψ.Υ.) Ν. Σερρών υλοποίησαν από κοινού την πράξη με τίτλο: «Κοινωνικές Δομές Άμεσης Αντιμετώπισης της Φτώχειας στο Δήμο Σερρών».

Τον Δεκέμβρη του 2012 εγκαινιάστηκαν και ξεκίνησε η λειτουργία των εγκαταστάσεων του προγράμματος για την αντιμετώπιση της φτώχειας, με τις εγκαταστάσεις αυτές να βρίσκονται στην οδό Ν. Νικολάου 15. Για την αποτελεσματική λειτουργία αυτών των κοινωνικών δομών χρειάζεται η ενεργή συμμετοχή και συνεισφορά των πολιτών, των επιχειρήσεων και των συλλογικών φορέων.

Στο πλαίσιο υλοποίησης του παραπάνω έργου συστήθηκαν έξι κοινωνικές δομές στις οποίες συμπεριλαμβάνονταν οι δομές συσσιτίου και κοινωνικού φαρμακείου. Οι εγκαταστάσεις του προγράμματος, το οποίο υλοποιήθηκε από τον Δήμο Σερρών σε συνεργασία με το Σύλλογο Οικογενειών Φίλων Ψυχικής Υγείας (ΣΟΦΨΥ) για την αντιμετώπιση της φτώχειας και περιελάμβανε τις εξής κοινωνικές δομές:

- Κοινωνικό παντοπωλείο,
- Δομή παροχής συσσιτίων,
- Κοινωνικό φαρμακείο,
- Δημοτικό Λαχανόκηπο,
- Τράπεζα χρόνου,
- Γραφείο Διαμεσολάβησης.

Τα αποτελέσματα από τη λειτουργία των δύο (2) δομών αποτυπώνονται παρακάτω:



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΔΕΙΚΤΗΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΤΟΧΟΥ
Δομή παροχής Συσσιτίων	100 μερίδες ημερησίως ή 3000 μερίδες μηνιαίως	2961 μερίδες μηνιαίως + 421 μερίδες άνω των 65 ετών	98,70 %
Κοινωνικό φαρμακείο	100 άτομα μηνιαίως	107 άτομα μηνιαίως + 10 άτομα άνω των 65 ετών	107 %

Σε γενικές γραμμές παρατηρούνται τα εξής:

- Ανεπαρκείς διαδικασίες συντονισμού πολιτικών και μέτρων απασχόλησης – κοινωνικής πολιτικής σε εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο,
- Περιορισμένη δυνατότητα συνέχισης και βελτίωσης των προγραμμάτων κοινωνικής παρέμβασης χωρίς κρατική και κοινοτική χρηματοδότηση,
- Ανάγκη διατήρησης και ενίσχυσης προγραμμάτων κοινωνικής μέριμνας,
- Ανάγκη δημιουργίας νέων ημερήσιων βρεφονηπιακών σταθμών και νηπιαγωγείων,
- Δημιουργία νέων υποδομών σχολικών κτιρίων και περαιτέρω βελτίωση των υφιστάμενων,
- Ανάγκη αναβάθμισης υφιστάμενων εγκαταστάσεων,
- Εξοπλισμός σχολικών μονάδων με σύγχρονα εποπτικά μέσα και ενίσχυση του υλικοτεχνικού τους εξοπλισμού.

Επίσης, στις Σέρρες λειτουργεί Δομή του Κέντρου Κοινωνικής Πρόνοιας Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας. Η Δομή αυτή πρόκειται για συνένωση ιδρυμάτων τα οποία αποτελούν παραρτήματα του Κέντρου:

Το **Παράρτημα Αποθεραπείας και Αποκατάστασης Ατόμων με Αναπηρία Σερρών** περιλαμβάνει δύο δομές, το πρώην ΚΑΑμεΑ Σερρών και το πρώην ΚΕΠΕΠ Σιδηροκάστρου.

Τον Αύγουστο του 2016 άρχισε να λειτουργεί το πρώτο Κέντρο φιλοξενίας Προσφύγων – μεταναστών στις Σέρρες στους χώρους του πρώην ΚΕΓΕ Σερρών, δείχνοντας έτσι ο Δήμος τις έμπρακτες προθέσεις του για βοήθεια.

Επίσης, τον Δεκέμβριο του 2016 ξεκίνησε το Πρόγραμμα Κοινωφελούς εργασίας σε έξι δήμους της Περιφερειακής Ενότητας Σερρών. Ουσιαστικά πρόκειται για την επέκταση του προγράμματος, ανάμεσα σε άλλους και στον Δήμο Σερρών.

Από τα ανωτέρω συμπεραίνεται το γεγονός ότι ο Δήμος Σερρών συνεχίζει, όσο είναι δυνατόν τις προσπάθειες του για την ύπαρξη κοινωνικών δομών στην περιοχή με στόχο την καταπολέμηση της φτώχειας με την ένταξη των παρακάτω πράξεων στο ΠΕΠ ΚΜ 2014-2020:

- Δομή Παροχής Βασικών Αγαθών: Παροχή Συσσιτίου, Κοινωνικό Φαρμακείο Δήμου Σερρών, π/υ 262.800€
- Κέντρο Κοινότητας Δήμου Σερρών με παράρτημα ΡΟΜΑ, π/υ 291.600€
- Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας σε τοπικό επίπεδο, π/υ 254.950€

Η κοινωνική επιχειρηματικότητα δεν είναι ιδιαίτερα ανεπτυγμένη. Υπάρχει βέβαια ένας μικρός αριθμός ΜΚΟ που λειτουργούν αποσπασματικά και μεμονωμένα, ενώ μόλις πρόσφατα άρχισαν να αναπτύσσονται δίκτυα και ενώσεις μη ομοειδών, μη κυβερνητικών, εθελοντικών οργανώσεων. Ένα από αυτά είναι Εθελοντική Κίνηση Κοινωνικής Αλληλεγγύης Ν. Σερρών η οποία δημιουργήθηκε από τη συνεργασία 26 Φορέων - Συλλόγων - Εθελοντικών Ομάδων και εξειδικευμένων εθελοντών για την επίλυση ζητημάτων που απασχολούν την Ειδική



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Αγωγή αλλά και ευαίσθητές Κοινωνικές Ομάδες.

γ. Διάρθρωση οικονομίας

Πλήθος και κατηγορίες επιχειρήσεων

Παρατίθενται παρακάτω στοιχεία των εγγραφών και διαγραφών των επιχειρήσεων από το Επιμελητήριο Σερρών για τα έτη από 01/01/2009 - 31/12/2015 συνολικά, από τα οποία το ισοζύγιο εγγραφών – διαγραφών είναι αρνητικό.

Εγγραφές –διαγραφές επιχειρήσεων Ν. Σερρών ανά είδος επιχείρησης των ετών 2008-2015

ΜΟΡΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	ΜΕΤΑΠΟΙΗΤΙΚΕΣ		ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ		ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ		ΣΥΝΟΛΟ	
	ΕΓΓΡ.	ΔΙΑΓΡ.	ΕΓΓΡ.	ΔΙΑΓΡ.	ΕΓΓΡ.	ΔΙΑΓΡ.	ΕΓΓΡ.	ΔΙΑΓΡ.
Α.Ε.	14	9	16	14	25	14	55	37
Ε.Π.Ε.	29	8	20	28	18	19	67	55
Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης	0	0	3	4	0	2	3	6
Ε.Ε.	22	15	25	31	27	29	74	75
Ο.Ε.	41	138	79	247	112	199	232	584
Φυσικό Πρόσωπο (ατομική επιχείρηση)	277	922	1114	2180	1775	3147	3166	6249
Κοινωνία	0	0	3	3	5	9	8	12
IKE (Private Company)	17	4	30	1	52	5	99	10
ΣΥΝΟΛΟ	400	1096	1290	2508	2014	3424	3704	7028

Πηγή: Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Σερρών

Προς την κατεύθυνση όμως ασφαλών συμπερασμάτων, πρέπει να παρατηρήσουμε και την διαχρονική εξέλιξη των εγγραφών και διαγραφών των μελών του Ε.Β.Ε.Σ. μεταξύ των κρίσιμων ετών 2008-2015, ανεξαρτήτως μορφής επιχείρησης.

Σύνολα Εγγραφών –διαγραφών επιχειρήσεων Δήμου Σερρών κατ' έτος για τα έτη 2008-2015

ΕΤΗ	ΣΥΝΟΛΟ		ΙΣΟΖΥΓΙΟ ΕΓΓΡΑΦΩΝ - ΔΙΑΓΡΑΦΩΝ
	ΕΓΓΡΑΦΕΣ	ΔΙΑΓΡΑΦΕΣ	
2009	510	1.067	- 557
2010	651	1.210	- 559
2011	600	1.251	- 651
2012	613	1.099	- 486
2013	358	504	- 146
2014	364	449	- 85
ΣΥΝΟΛΟ	3.096	5.580	- 2.484

Πηγή: Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Σερρών (Επεξεργασίες Ομάδας μελέτης)

Από τους παραπάνω πίνακες εξάγονται τα εξής συμπεράσματα:

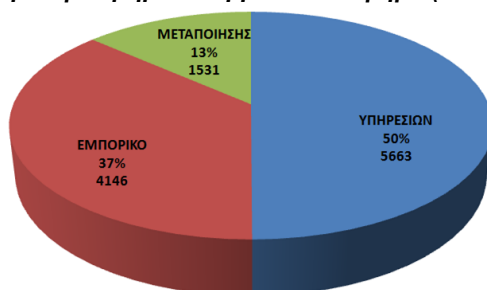


ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

- Το συνολικό ισοζύγιο εγγραφών – διαγραφών είναι αρνητικό, που σημαίνει ότι πολύ περισσότερες επιχειρήσεις έκλεισαν παρά άνοιξαν κατά την 7ετία 2008-2015.
- Ρεκόρ διαγραφών σημειώθηκε κατά το έτος 2011, που ομολογουμένως ήταν και ένα από τα δυσκολότερα έτη για όλη την ελληνική οικονομία, γεγονός που καταδεικνύει ότι οι επιχειρήσεις των Σερρών δείχνουν να μην αντέχουν στις οικονομικές και πολιτικές πιέσεις, το οποίο αυτομάτως παραπέμπει στην ύπαρξη μεγάλης μερίδας μη υγιών επιχειρήσεων.
- Οι εγγραφές μειώθηκαν αισθητά κατά τα έτη 2013 και 2014. Αυτό σε συνδυασμό με το γεγονός ότι κατά τα έτη αυτά δημιουργήθηκε πανελλαδικά μια τάση αύξησης της επιχειρηματικότητας, δείχνει τα αργά ανατακλαστικά των επιχειρήσεων του Νομού στις γενικές τάσεις ή ακόμα και την μεγαλύτερη αβεβαιότητα που διακρίνει τους Σερραίους επιχειρηματίες.
- Η σταθεροποίηση των διαγραφών σε πολύ μικρότερα επίπεδα κατά τα έτη 2013 και 2014, αφήνει να διαφανεί μια πιθανή επερχόμενη θετική εξέλιξη. Πάντως τα πρώτα δείγματα του 2016 (μέχρι και το Γ' τρίμηνο) είναι πολύ ενθαρρυντικά, καθώς οι εγγραφές ξεπερνούν τις διαγραφές, επιβεβαιώνοντας την προηγούμενη υπόθεση.

Σύμφωνα με στοιχεία του Εμπορικού Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Σερρών (ΕΒΕΣ) (2014), οι επιχειρήσεις των Σερρών ήταν 16.974, εκ των οποίων το 66,8% ήταν ενεργές και το 33,2% ανενεργές. Ως προς τον τομέα που αναπτύσσουν επιχειρηματική δραστηριότητα, το 36,56% των επιχειρήσεων δραστηριοποιούνται στο εμπόριο, το 13,50% στη μεταποίηση και το 49,93% στις υπηρεσίες. Διαπιστώνεται ότι περίπου μία στις τρεις επιχειρήσεις είναι ανενεργές, σχεδόν οι μισές δραστηριοποιούνται στις υπηρεσίες και πάνω από μία στις τέσσερις σε κάθε ένα από τους τομείς της μεταποίησης και του εμπορίου, με μικρή υπεροχή αυτών της μεταποίησης.

Μέλη Επιμελητηρίου Σερρών κατά τμήμα (18/02/2014)



Πηγή: Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Σερρών

Κλαδική ανάλυση

Οι μεγαλύτερες επιχειρήσεις ανήκουν κατά σειρά στους κλάδους: τρόφιμα-ποτά, έπιπλο-ξύλο, χρηματοοικονομικό-ασφαλιστικό, δομικά υλικά-κατασκευές, γεωργικά προϊόντα, ένδυση-υπόδηση, πληροφορική, οικοδομικές επιχειρήσεις κ.λπ. Το Επιμελητήριο τονίζει τη σημαντική μείωση του συνολικού αριθμού των μελών, καθώς και τη μείωση των μελών του τμήματος της Μεταποίησης. Από το σύνολο των επιχειρήσεων οι 115 είναι εγγεγραμμένες στο μητρώο εξαγωγών, δηλαδή το 0,68% του συνόλου ή το 1,01% των ενεργών.

Από τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη μεταποίηση οι περισσότερες συγκεντρώνονται στους κλάδους: κατασκευή ειδών ένδυσης, βιομηχανία τροφίμων και ποτών, κατασκευή επίπλων, κατασκευή μεταλλικών προϊόντων με εξαίρεση τα μηχανήματα και τα είδη εξοπλισμού, βιομηχανία ξύλου και κατασκευή προϊόντων από ξύλο και φελλό, εκτός από τα έπιπλα, κατασκευή μηχανημάτων και ειδών εξοπλισμού,



κατασκευή προϊόντων από μη μεταλλικά ορυκτά, εκδόσεις, εκτυπώσεις και αναπαραγωγή προεγγεγραμμένων μέσων εγγραφής ήχου και εικόνας και μέσων πληροφορικής.

Ο κλάδος κατασκευή ειδών ένδυσης θεωρείται ότι έχει υποστεί σημαντική συρρίκνωση τα τελευταία χρόνια, λόγω «μετανάστευσης» των εταιριών στη γειτονική Βουλγαρία ή κλεισίματός τους.

Κατά την περίοδο 2008-2013, η Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία μειώνεται σε όλους τους κλάδους, ενώ οριακή αύξηση κατά τα έτη 2011-2013 παρατηρείται μόνο στους κλάδους: Γεωργία, δασοκομία, αλιεία και Κατασκευές.

Κατά την ίδια περίοδο, μειώθηκε σημαντικά η ποσοστιαία συμμετοχή στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία κατά σειρά των κλάδων: Κατασκευές (-43,43%), Χονδρικό και λιανικό εμπόριο, επισκευές οχημάτων και ειδών οικιακής χρήσης, ξενοδοχεία και εστιατόρια, μεταφορές και επικοινωνίες (-6,61%) - Βιομηχανίας συμπεριλαμβανομένης της ενέργειας (-19,91%) - Χρηματοπιστωτική διαμεσολάβηση, διαχείριση ακίνητης περιουσίας, εκμίσθωση και επιχειρηματικές δραστηριότητες (-18,75%) - Λοιπές υπηρεσίες & δραστηριότητες (-9.87%) - Γεωργία, δασοκομία, αλιεία (-6,43%).

Νομός Σερρών, Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία ανά Κλάδο, 2008-2013, (εκ. ευρώ, τρέχ. τιμές)

Κλάδος	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Γεωργία, δασοκομία, αλιεία	202	201	196	189	187	189
Βιομηχανία συμπεριλαμβανομένης της ενέργειας	226	209	187	182	177	181
Κατασκευές	99	76	52	49	40	56
Χονδρικό και λιανικό εμπόριο, επισκευές οχημάτων και ειδών οικιακής χρήσης, ξενοδοχεία και εστιατόρια, μεταφορές και επικοινωνίες	526	513	500	471	416	386
Χρηματοπιστωτική διαμεσολάβηση, διαχείριση ακίνητης περιουσίας, εκμίσθωση και επιχειρηματικές δραστηριότητες	48	50	56	43	32	39
Λοιπές υπηρεσίες & δραστηριότητες	729	766	778	701	700	657
Σύνολο	1.830	1.815	1.770	1.634	1.552	1.507

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, επεξεργασία στοιχείων

Το γεγονός της σημαντικής εξάρτησης του τοπικού παραγωγικού συστήματος από τον αγροτικό τομέα, υποθάλλει τον κίνδυνο κλυδωνισμού της οικονομικής και κοινωνικής συνοχής, σε περίπτωση αδυναμίας προσαρμογής των τοπικών παραγωγών στις νέες ανταγωνιστικότητες συνθήκες της διεθνοποιημένης αγοράς και της αναγκαστικής τους αποχώρησης τους από τον κλάδο.

Ο δευτερογενής τομέας χαρακτηρίζεται από μακρόχρονη στασιμότητα και πολύ περιορισμένη συμμετοχή στο τοπικό παραγόμενο προϊόν. Το γεγονός αυτό δεν αποτελεί έκπληξη καθώς οι επενδύσεις στον τομέα διατηρούνται σε εξαιρετικά χαμηλά επίπεδα ιδίως την τελευταία δεκαετία.

Ο τριτογενής τομέας βρίσκεται σε φάση αξιοποίησης νέων ευκαιριών δυναμικής ανάπτυξης, ενώ κρίσιμο στοιχείο αποτελεί η ανάπτυξη μιας στρατηγικής για την τεχνολογική Ανάπτυξη και Καινοτομία.. Επιπλέον, η σύνδεση και επικοινωνία των Σερρών με σημαντικά αστικά κέντρα και εξωτερικές αγορές μπορεί να λειτουργήσει σαν κινητήριος μοχλός για την προώθηση προϊόντων προς νέες αγορές αλλά και για την τουριστική ανάπτυξη.

Όμως, η οικονομία της πόλης των Σερρών στηρίζεται κυρίως στις εμπορικές επιχειρήσεις, ενώ όλη η παραγωγική βάση, από τη Γεωργία και την Κτηνοτροφία μέχρι την Αλιεία, τη Μελισσοκομία, τη Σηροτροφία, ακόμη και την επεξεργασία όλων των προηγούμενων, σπάνια είχε έδρα την πόλη.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Βασικό χαρακτηριστικό της δομής του Σερραϊκού Εμπορίου είναι ότι αποτελείται από ένα πλήθος επιχειρήσεων πολύ μικρού μεγέθους, που στην πλειοψηφία τους είναι ατομικές επιχειρήσεις και ένα μικρό ποσοστό από αυτές έχουν νομική μορφή εταιρειών, ενώ παρατηρείται έντονα τα τελευταία έτη ο κατακερματισμός του εμπορικού τομέα με σημαντικό αριθμό πολύ μικρών λιανεμπορικών επιχειρήσεων οικογενειακού χαρακτήρα με περιορισμένο όγκο πωλήσεων και χαμηλό βαθμό προσαρμοστικότητας σε περιόδους έντονων οικονομικών διακυμάνσεων.

Όπως προκύπτει από έρευνα του Εμπορικού Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Σερρών (ΕΒΕΣ), η αγορά των Σερρών και της ευρύτερης περιοχής αιμορραγεί. Κάθε χρόνο περίπου 83 εκατ. ευρώ πηγαίνουν στα εμπορικά καταστήματα της γειτονικής Βουλγαρίας. Οι ετήσιες μετακινήσεις των κατοίκων της ευρύτερης περιοχής των Σερρών υπολογίζονται σε 448.705. Σύμφωνα με την ίδια έρευνα η μέση κατανάλωση ανά άτομο είναι 186 ευρώ, οπότε ο συνολικός ετήσιος κύκλος εργασιών πώλησης αγαθών προς πελάτες της ευρύτερης περιοχής των Σερρών, μέσω του Μεθοριακού Σταθμού του Προμαχώνα διαμορφώνεται σε 83 εκατ. ευρώ περίπου (ΕΒΕΣ).

Ένας ακόμη οικονομικός κλάδος για την πόλη των Σερρών που μπορεί να διαδραματίσει το δικό του ξεχωριστό ρόλο μιας και έχει εξαιρετικές προοπτικές και δυνατότητες καθώς δεν έχει αξιοποιηθεί και αναπτυχθεί σε ικανοποιητικό βαθμό είναι ο τουρισμός είτε με τη μορφή city break είτε με ορμητήριο τη Σέρρες την επίσκεψη των διάφορων αξιοθέατων που υπάρχουν διάσπαρτα ανά το Νομό. Μπορεί το ισχυρό τουριστικό προϊόν της Περιφέρειας ΚΜ που είναι ο ήλιος - θάλασσα να μην υπάρχει στην περίπτωση των Σερρών, όμως το σύνολο του Νομού και ειδικά η πόλη διαθέτει αξιόλογα πολιτισμικά στοιχεία τα οποία με την κατάλληλη στρατηγική και προγραμματισμό μέσω της υιοθέτησης συγκεκριμένων και στοχευμένων δράσεων - ενεργειών μπορούν να αποτελέσουν μοχλό ανάπτυξης θεματικού τουρισμού για την πόλη προσφέροντας μια νέα πολλά υποσχόμενη πτυχή οικονομικής ανάπτυξης. Στη συνέχεια παραθέτονται κάποια στοιχεία αναφορικά με τον τουρισμό είτε σε επίπεδο Π.Ε. είτε Δήμου Σερρών, η ανάλυση των οποίων αποδεικνύει ότι ο συγκεκριμένος τομέας δραστηριότητας διαθέτει σημαντικές προοπτικές, οι οποίες θα πρέπει να αξιοποιηθούν στο άμεσο μέλλον προσφέροντας διέξοδο

Στον πίνακα που ακολουθεί γίνεται μια αποτύπωση του ξενοδοχειακού δυναμικού σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας Σερρών, η οποία όμως δεν διαφέρει από την αντίστοιχη εικόνα σε επίπεδο Σερρών καθώς η πλειοψηφία αυτών των μονάδων βρίσκονται εντός του ομώνυμου Δήμου. Από τα διαθέσιμα στοιχεία προκύπτει ότι η πλειονότητα των ξενοδοχειακών μονάδων είναι 3^{***}, ενώ σημαντικός είναι ο αριθμός των μονάδων 4^{***} καταλαμβάνοντας ποσοστό 14,29%.

Ξενοδοχειακό δυναμικό κατά κατηγορία για την ΠΕ Σερρών (2015)

	4 ^{***}		3 ^{***}		2 ^{**}		1 [*]		ΣΥΝΟΛΟ
	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός	%	
Ξενοδοχεία	5	14,29	21	60,00	7	20,00	2	5,71	35
Δωμάτια	283	26,98	504	48,05	167	15,92	95	9,06	1.049
Κλίνες	610	29,08	975	46,47	320	15,25	193	9,20	2.098

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ και ιδία επεξεργασία

Συγκρινόμενα τα στοιχεία των ξενοδοχειακών μονάδων της ΠΕ Σερρών και κατά επέκταση των Σερρών με τα αντίστοιχα σε επίπεδο Περιφέρειας ΚΜ, προκύπτει ότι αφενός η δυναμική της περιοχής μελέτης είναι μικρή, αλλά αφετέρου υπάρχουν σημαντικά περιθώρια ανάπτυξης.

**Ποσοστά ξενοδοχειακό δυναμικού ΠΕ Σερρών σε επίπεδο ΠΚΜ (2015)**

	4****	3***	2**	1*	ΣΥΝΟΛΟ
Ξενοδοχεία	5,26%	7,95%	1,89%	0,47%	2,93%
Δωμάτια	3,22%	4,85%	1,68%	1,09%	2,33%
Κλίνες	3,55%	4,74%	1,67%	1,15%	2,38%

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ και ιδία επεξεργασία

Τόσο για τις αφίξεις όσο και για τις διανυκτερεύσεις στο σύνολο του Νομού Σερρών είτε αφορούν τους ημεδαπούς είτε τους αλλοδαπούς η πλειοψηφία αυτών αφορούν την πόλη των Σερρών, γεγονός που ισχυροποιεί ακόμα περισσότερο την αναπτυξιακή δυναμική του κλάδου του τουρισμού.

Αφίξεις σε καταλύματα και αντίστοιχα ποσοστά (2015)

	Αφίξεις ημεδαπών	Ποσοστό (%) ⁶	Αφίξεις αλλοδαπών	Ποσοστό (%)	Αφίξεις Σύνολο	Ποσοστό (%)
Περιφερειακή Ενότητα Σερρών	62.305	4,17	14.020	0,68	76.325	2,21
Δήμοι Σερρών Αμφιπόλης, Βισαλτίας, Νεας Ζίχνης	43.614	70,00	9.141	65,20	52.755	69,12

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ και ιδία επεξεργασία

Την περίοδο 2010-2015 σε ότι αφορά το επίπεδο διανυκτερεύσεων στα καταλύματα της περιοχής παρατηρείται ότι ενώ οι διανυκτερεύσεις των ημεδαπών έχουν μειωθεί κατά -12,38% οι αντίστοιχες διανυκτερεύσεις για τους αλλοδαπούς έχουν αυξηθεί κατά το πολύ σημαντικό ποσοστό του 42,14%. Συνολικά όμως το επίπεδο των διανυκτερεύσεων εμφανίζει μείωση -2,38%, γεγονός που μαρτυρά την αναγκαιότητα λήψης πολιτικών που θα συνοδεύονται από συγκεκριμένες δράσεις με σκοπό την τόνωση και ενίσχυση της τουριστικής κίνησης.

Διανυκτερεύσεις 2010-2015 (Δήμοι Σερρών, Αμφίπολης, Βισαλτίας, Ν. Ζίχνης)

Έτος	Διανυκτερεύσεις ημεδαπών	Διανυκτερεύσεις αλλοδαπών	Διανυκτερεύσεις Σύνολο
2015	75.299	16.925	92.224
2014	79.889	18.093	97.982
2013	77.592	16.688	94.280
2012	72.308	10.883	83.191
2011	76.026	8.700	84.726
2010	84.624	9.793	94.417
Διαφορά '15-'10	-9.325	7.132	-2.193
Διαφορά (%)	-12,38	42,14	-2,38

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ και ιδία επεξεργασία

Ειδικότερα, οι πλούσιοι τουριστικοί πόροι (αρχαιολογικοί – ιστορικοί χώροι, μονές, οικισμοί αρχιτεκτονικού ενδιαφέροντος, ορεινοί όγκοι, φυσικό τοπίο) αλλά και οι προοπτικές για την υλοποίηση δράσεων και λειτουργία

⁶Το αρχικό ποσοστό της 1^{ης} γραμμής προκύπτει συγκρινόμενο με τα αντίστοιχα νούμερα σε επίπεδο ΠΚΜ και της 2^{ης} γραμμής συγκρινόμενο με τα αντίστοιχα νούμερα σε επίπεδο Π.Ε.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

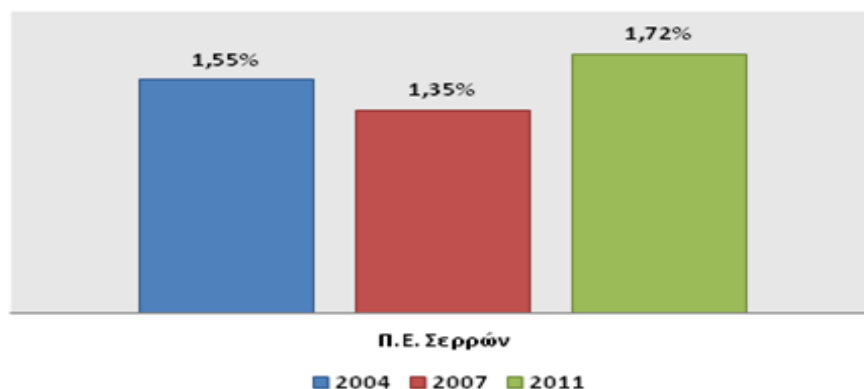
επιχειρήσεων εναλλακτικού τουρισμού που να λειτουργούν σε 12μηνιαία βάση μπορούν να αποτελέσουν ένα σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για την περιοχή.

Εξαγωγές

Ηποσοστιαία μεταβολή του συνόλου των εξαγωγών της Π.Ε. Σερρών παρουσιάζει ανοδική πορεία κατά τη διάρκεια της περιόδου 2004 - 2011, με εξαίρεση το 2007, παρουσιάζοντας μέση ετήσια αύξηση 1,54%, λόγω της αύξησης των εξαγωγών, όπως παρουσιάζεται και στον πίνακα που ακολουθεί.

Οι Σέρρες καταλαμβάνουν την 28^η θέση στη σχετική κατάταξη των νομών με μερίδιο για το 2006 0,45% του συνόλου των εξαγωγών (ΕΒΕΣ, Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Σερρών).

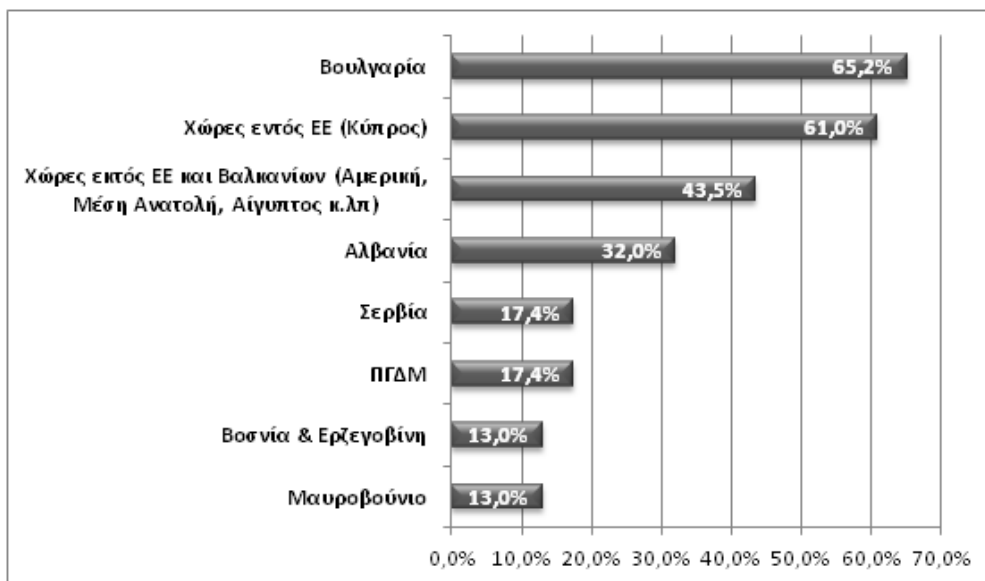
Συνολικά Ποσοστά Εξαγωγών Περιφερειακής Ενότητας Σερρών 2004-2007-2011



Σε έρευνα που εξετάζει την εξαγωγική δραστηριότητα των ελληνικών επιχειρήσεων και πιο συγκεκριμένα των Σερραϊκών Επιχειρήσεων (23), οι οποίες έχουν εξαγωγική δραστηριότητα στα Βαλκάνια, προέκυψαν, μεταξύ των άλλων, και τα παρακάτω ευρήματα. Αναφορικά με τον κλάδο στον οποίο ανήκουν οι Σερραϊκές επιχειρήσεις που έχουν εξαγωγικές δραστηριότητες παρουσιάζονται τα εξής στοιχεία:

- οι περισσότερες επιχειρήσεις με συντριπτικά μεγαλύτερο ποσοστό 39,1%, δραστηριοποιούνται στον κλάδο «Τρόφιμα και ποτά».
- ακολουθεί το «Γενικό Εμπόριο» με ποσοστό 23,1%.
- τα «Αγροτικά προϊόντα» και τα «Μηχανήματα» ανήκουν στους κλάδους στους οποίους δραστηριοποιούνται οι Σερραϊκές εξαγωγικές επιχειρήσεις, με ποσοστό 13%.
- με πολύ χαμηλό ποσοστό συμμετέχουν οι κλάδοι χαρτοποιεία, έπιπλα, χημικά προϊόντα, σιδηρικά-σωλήνες, με ποσοστό σχεδόν 4,3 %.

Ως προς τις χώρες προορισμού των εξαγωγών παρουσιάζονται στο γράφημα που ακολουθεί:

**Ποσοστιαία κατανομή των χωρών προορισμού των εξαγωγών των Σερραϊκών επιχειρήσεων**

Η πόλη των Σερρών ευρισκόμενη στα σύνορα των προς Βορρά χωρών και του αναπτυξιακού άξονα Μακεδονίας - Θράκης, δύναται να επωφεληθεί από την οικονομική ανάπτυξη των δύο Περιφερειών της χώρας και να αναδειχθεί σε δυναμικό πόλο εγκατάστασης οικονομικών δραστηριοτήτων με στόχο την εξυπηρέτηση ευρύτερων χωρικών οικονομικών ενοτήτων. Άλλωστε η πόλη των Σερρών είναι μια σύγχρονη πόλη και αποτελεί ένα σημαντικό εμπορικό και πνευματικό κέντρο του Νομού Σερρών.

Η πόλη όμως δύναται και πρέπει να αναπτύξει μια αυτοτελή στρατηγική ανάπτυξης του παραγωγικού συστήματός της με διεθνή, εθνικό και περιφερειακό προσανατολισμό. Οι Σέρρες σε συνεργασία με την Θεσσαλονίκη και τις άλλες Μακεδονικές πόλεις έχουν τη δυνατότητα να αναπτύξουν ανταγωνιστικές λειτουργίες και δομές με τα δύο μητροπολιτικά κέντρα και όχι μόνο συμπληρωματικές ή εξ υπολοίπου. Έχουν την δυνατότητα σχεδιασμού μιας κοινής στρατηγικής για την ανάπτυξη της Βόρειας Ελλάδας.

Η δομή και το μέγεθος της τοπικής αγοράς εκτιμάται επίσης ως "ισχυρό πλεονέκτημα", γεγονός που μπορεί να ενισχύσει την τοπική ανάπτυξη και να συμβάλλει στην αξιοποίηση οικονομιών κλίμακας στην παραγωγή και διάθεση αγαθών και υπηρεσιών καθώς και στη συγκέντρωση και προσέλκυση νέων οικονομικών δραστηριοτήτων, προσφέροντας έτσι δυνατότητες προσέλκυσης ιδιωτικών επενδύσεων. Επίσης, το μέγεθος της πόλης καθιστά δυνατή τη σκοπιμότητα και βιωσιμότητα μιας σειράς δημόσιου χαρακτήρα επενδύσεων στις υποδομές και στην παροχή υπηρεσιών.

Συμπερασματικά, προκύπτουν τα εξής σχόλια:

- Η παρατηρούμενη μείωση στον κλάδο των μεταποιητικών επιχειρήσεων, με αρνητικό ισοζύγιο εγγραφών – διαγραφών, για το έτος 2014, υποκρύπτει την ανυπαρξία δυναμισμού της τοπικής οικονομίας.
- Οι νέες επιχειρήσεις που δημιουργούνται στις Σέρρες είναι λίγες σε αριθμό (ως ποσοστό) τόσο σε επίπεδο Περιφέρειας όσο και σε επίπεδο χώρας. Το ιδρυτικό κεφάλαιο ανά επιχείρηση είναι ιδιαίτερα υψηλό, γεγονός που δυσχεραίνει την δημιουργία συνθηκών ανάπτυξης και συνθηκών αύξησης της απασχόλησης.
- Ιστορικά, τα πάσης φύσεως φορολογικά και οικονομικά κίνητρα ήταν χαμηλής ενίσχυσης, δεν συνέβαλαν στην ανάπτυξη της Βιοτεχνίας και της Βιομηχανίας. Η Βιοτεχνία και Βιομηχανία των Σερρών



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

χαρακτηρίζεται από μακροχρόνια ύφεση και υστέρηση και, συνεπώς, έχει ανάγκη ειδικών παρεμβάσεων από την πολιτεία με την θέσπιση ειδικών ενισχύσεων.

- Οι κλάδοι της Βιοτεχνίας και Βιομηχανίας των Σερρών είναι υποσχόμενοι για το μέλλον, καθώς έχουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στην εξειδίκευση και εξωστρέφεια. Άλλωστε, η τοπική βιομηχανία θα πρέπει να αποτελέσει κύριο μοχλό επανεκκίνησης της τοπικής οικονομίας, και ιδιαίτερα εν μέσω της τρέχουσας μείζονος οικονομικής κρίσης.

δ. Απασχόληση

Η πόλη των Σερρών αποτελεί το μητροπολιτικό κέντρο της περιοχής όπου συγκεντρώνονται το σύνολο σχεδόν των διοικητικών υπηρεσιών αλλά και το μεγαλύτερο μέρος των οικονομικών δραστηριοτήτων της περιοχής.

Οικονομικά ενεργός πληθυσμός

Τον οικονομικά ενεργό πληθυσμό αποτελούν άτομα τα οποία εργάζονται ή αναζητούν εργασία. Ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός του Δήμου Σερρών για το 2011 είναι 30.106 άτομα σε σύνολο (μόνιμου) πληθυσμού 76.817 ατόμων, απογραφής του 2011 και σε 76.430 άτομα πραγματικού πληθυσμού, ποσοστό 39,2%, ενώ στην πόλη των Σερρών ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός καταλαμβάνει μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνολικού πληθυσμού σε σχέση με το Δήμο για την ίδια περίοδο.

Πίνακας: Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός στο Δήμο Σερρών 2001-2011

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΠΟΥ ΜΟΝΙΜΗΣ ΔΙΑΜΟΝΗΣ	2001		2011		Ποσοστιαία μεταβολή πλήθους οικονομικά ενεργού πληθυσμού 2001-2011
	πλήθος ατόμων	% του πληθυσμού	πλήθος ατόμων	% του πληθυσμού	
Δ.Δ./ Οικισμός Σερρών	21.850	38,7%	23.379	40,1%	+ 6,9%
Δήμος Σερρών	19.974	41,4%	30.106	39,2%	+ 50,7%
Π.Ε. Σερρών	65.181	39,1%	63.057	35,7%	-3,2%
Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας	696.065	43,7%	771.613	41,0%	+ 10,8%
Σύνολο χώρας	4.102.089	43,8%	4.586.636	42,4%	+ 11,8%

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ και Ίδια επεξεργασία

Απασχόληση

Από τα στοιχεία της απασχόλησης⁷ για τον Δήμο Σερρών προκύπτει ότι η πλειονότητα του πληθυσμού των περιφερειακών δημοτικών διαμερισμάτων ασχολείται με τον πρωτογενή τομέα (γεωργία και κτηνοτροφία). Ενώ στον οικισμό των Σερρών, που αποτελεί και την περιοχή εφαρμογής, είναι εμφανής η διαρροή του εργατικού δυναμικού από πρωτογενή και δευτερογενή τομέα προς τον τριτογενή.

Απασχολούμενοι είναι τα άτομα τα οποία εργάζονται (εξ ορισμού θέλουν και μπορούν να εργαστούν).

⁷ Σύμφωνα με τη μελέτη αποτύπωσης της υφιστάμενης κατάστασης της αγοράς εργασίας του Δήμου Σερρών.



Πίνακας: Απασχολούμενοι κατά φύλο και ομάδες ηλικιών Σέρρες 2011

Σύνολο απασχολούμενων		Δήμος Σερρών	Δημοτική Ενότητα Σερρών	Οικισμός Σερρών
Άρρενες	15-19	46	36	34
	20-24	436	350	335
	25-29	1.128	912	875
	30-34	1.846	1.517	1.438
	35-39	2.124	1.772	1.680
	40-44	2.228	1.807	1.729
	45-49	2.083	1.718	1.641
	50-54	1.868	1.505	1.445
	55-59	1.473	1.138	1.072
	60-64	596	373	356
	65-69	115	72	66
	70-74	28	19	19
	75-79	17	16	15
	80+	2	1	-
Σύνολο άρρενες		13.990	11.236	10.705
Θήλυς	15-19	23	19	19
	20-24	334	285	278
	25-29	967	834	801
	30-34	1.468	1.278	1.217
	35-39	1.634	1.401	1.355
	40-44	1.798	1.567	1.507
	45-49	1.631	1.387	1.339
	50-54	1.267	1.038	995
	55-59	636	477	455
	60-64	274	173	160
	65-69	36	22	21
	70-74	15	1	14
	75-79	4	4	4
	80+	1	1	1
Σύνολο θήλυς		10.088	8.487	8.166
Σύνολο		24.078	19.723	18.871

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ και Ίδια επεξεργασία

Λαμβάνοντας υπόψη το φύλο και τις ομάδες ηλικιών των απασχολούμενων στο Δήμο Σερρών συγκριτικά με την Δημοτική Ενότητα των Σερρών, παρατηρούμε ότι και στις δύο περιπτώσεις οι άντρες είναι περισσότεροι από τις γυναίκες (58,10% άντρες & 41,9% γυναίκες στον Δήμο Σερρών και 56,97% άντρες & 43,03% γυναίκες στον Δημοτική Ενότητα των Σερρών) με τους περισσότερους απασχολούμενους να ανήκουν στην ηλικιακή ομάδα των 40-44.

Αντίστοιχα αποτελέσματα έχουμε και για τον οικισμό των Σερρών, όπου παρατηρούμε ότι οι άντρες είναι και εδώ περισσότεροι από τις γυναίκες με ποσοστό 56,72% να έχουν οι άντρες και 43,27% οι γυναίκες. Οι περισσότεροι απασχολούμενοι στον οικισμό των Σερρών ανήκουν στην ηλικιακή ομάδα των 40-44 και στη συνέχεια ακολουθούν 35-39 & 45-49.



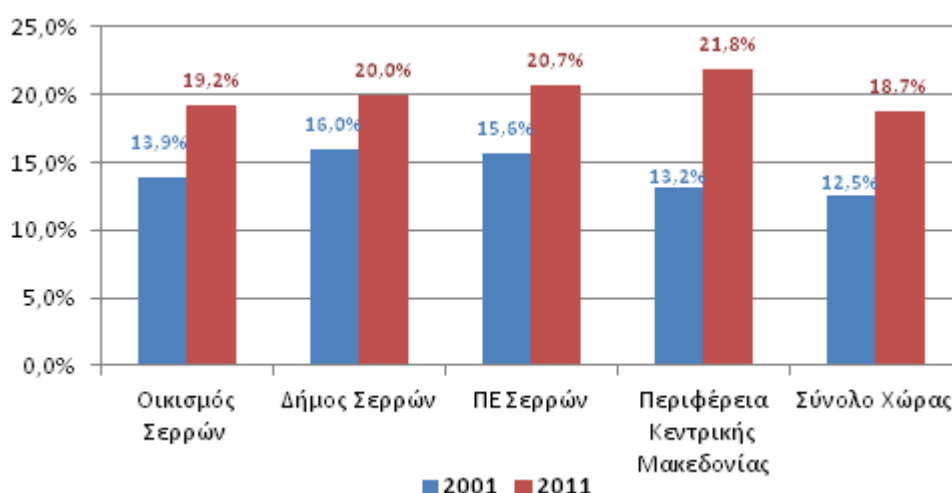
ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Από τους 24.078 απασχολούμενους του Δήμου Σερρών, οι 19.723 ανήκουν στη Δημοτική Ενότητα των Σερρών (81,91%) ενώ τα 18.871 άτομα είναι κάτοικοι του οικισμού (78,37%). Αυτό αποδεικνύει ότι η περισσότερη οικονομική δραστηριότητα συγκεντρώνεται στην περιοχή αυτή.

Ανεργία

Από το σύνολο των οικονομικά ενεργά ατόμων, οι άνεργοι καταλαμβάνουν τα παρακάτω ποσοστά για κάθε γεωγραφική περιοχή, όπως παρουσιάζονται στο ακόλουθο γράφημα:

Επίπεδα Ανεργίας ως ποσοστό επί του Οικονομικά Ενεργού πληθυσμού 2001-2011



Άνεργοι είναι τα άτομα τα οποία μπορούν και θέλουν να εργαστούν, αλλά δεν μπορούν να βρουν απασχόληση. Είναι σαφές ότι το άθροισμα των απασχολούμενων και των ανέργων ισούται με το εργατικό δυναμικό. Το μέγεθος της ανεργίας μπορεί να μετρηθεί ως απόλυτο μέγεθος, για παράδειγμα, χιλιάδες άνεργοι. Η σημασία όμως του αριθμού αυτού εξαρτάται από το μέγεθος του εργατικού δυναμικού. Γι' αυτό η ανεργία μετράται ως ποσοστό επί τοις εκατό (%) του εργατικού δυναμικού – οικονομικά ενεργού πληθυσμού.

Διαχρονική εξέλιξη ανεργίας στην Π.Ε. Σερρών 2001-2015

Γεωγρ. Περιφέρεια	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	10,8	10,4	9,8	10,6	10,0	9,0	8,4	7,8	9,6	12,7	17,9	24,4	27,5	26,5	24,9
ΠΚΜ / Π.Ε. ΣΕΡΡΩΝ	13,6	10,9	10,0	11,0	9,3	6,7	5,2	5,9	5,2	7,9	10,9	19,5	22,9	25,0	29,1

Παρατηρούμε ότι ενώ από το 2001 η ανεργία στο σύνολο χώρας κυμαίνεται σε σταθερά επίπεδα, γύρω στο 10%, στην Περιφερειακή Ενότητα Σερρών εμφανίζεται μείωση αυτής από 13,6% το 2001 σε 10% το 2003. Στη συνέχεια για την Π.Ε. Σερρών η ανεργία αυξάνει έως και 11% το 2004 αλλά καταφέρνει μέχρι και το 2009 να κρατήσει χαμηλά επίπεδα ανεργίας γύρω στο 5% (σύνολο χώρας 9,6%). Από εκεί και έπειτα, λόγω και της οικονομικής κρίσης παρατηρείται αύξηση της ανεργίας με τα ποσοστά αυτής να ξεπερνούν κατά πολύ το 20% για την Ελλάδα και την Π.Ε. Σερρών (24,9% & 29,1 αντίστοιχα).

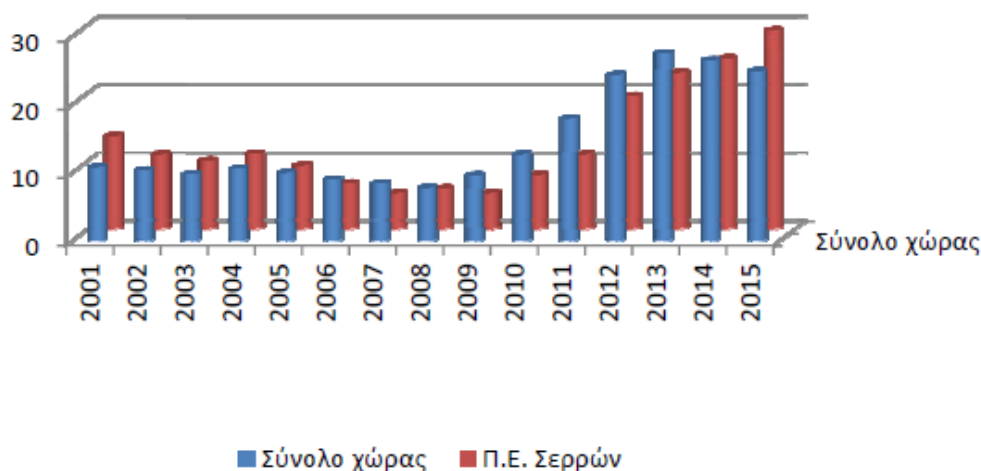
Τον Σεπτέμβριο του 2016, στην Περιφερειακή Ενότητα Σερρών η ανεργία έφτασε στο 36% με κύριες αιτίες το πρόβλημα του εργοστασίου της EBZ στην περιοχή και τη γειτνίαση με όμορες χώρες, με μικρότερη φορολογία που προσελκύουν επιχειρήσεις (από το 2009 έκλεισαν στο νομό 7.500 επιχειρήσεις), αναγκάζοντας και το



εργατικό δυναμικό να μεταναστεύσει προς την Κεντρική και Β. Ευρώπη. Πιο συγκεκριμένα, στον επόμενο πίνακα και γράφημα αποτυπώνεται η διαχρονική εξέλιξη της ανεργίας στην Περιφερειακή Ενότητα Σερρών από το 2001 έως το 2015.

Τα ανωτέρω αποτυπώνονται και στο γράφημα που ακολουθεί:

Διαχρονική εξέλιξη ανεργίας στην Π.Ε. Σερρών 2001-2015



Ειδικότερα, για το Δήμο Σερρών έχουμε στοιχεία μέχρι το 2011, από τα οποία προκύπτουν ότι από το σύνολο των 6.028 ανέργων (Απογραφή 2011), το 57,1% είναι Άνδρες και το 42,8% είναι Γυναίκες με το ποσοστό των «Νέων Ανέργων» να αγγίζει το 62%. Συνεπώς κρίνεται αναγκαίο να υλοποιηθούν ενέργειες ενίσχυσης της τοπικής απασχόλησης, ιδιαίτερα για τις ευαίσθητες ομάδες πληθυσμού (γυναίκες, νέοι) αλλά και να αντιμετωπιστεί ο χαμηλός βαθμός αποτελεσματικότητας (ελλιπής στόχευση) των προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης, επιμόρφωσης και εξειδίκευσης του εργατικού δυναμικού.

Ανεργοί κατά φύλο και ομάδες ηλικιών. Σέρρες 2011

Σύνολο ανέργων		Δήμος Σερρών	Δημοτική Ενότητα Σερρών	Οικισμός Σερρών
Άρρενες	15-19	118	93	90
	20-24	469	353	336
	25-29	558	450	427
	30-34	478	381	365
	35-39	411	303	297
	40-44	360	264	248
	45-49	333	239	229
	50-54	375	270	254
	55-59	250	161	153
	60-64	88	55	52
	65-69	6	2	2
Σύνολο άρρενες		3.446	2.571	2.453
Θήλυς	15-19	67	51	46
	20-24	451	361	351
	25-29	542	456	440



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Σύνολο ανέργων		Δήμος Σερρών	Δημοτική Ενότητα Σερρών	Οικισμός Σερρών
Θήλυς	30-34	458	379	366
	35-39	319	265	252
	40-44	280	240	233
	45-49	198	164	162
	50-54	173	140	135
	55-59	68	51	50
	60-64	24	18	18
	65-69	2	2	2
Σύνολο θήλυς		2.582	2.127	2.055
Σύνολο		6.028	4.698	4.508

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ και ίδια επεξεργασία

Μελετώντας τα δεδομένα των ανέργων σε Δήμο, Δημοτική Ενότητα και οικισμό Σερρών παρατηρούμε ότι οι άνεργοι στον οικισμό των Σερρών καταλαμβάνουν ένα αρκετά μεγάλο ποσοστό επί του συνόλου των ανέργων του Δήμου που αγγίζει το 74,7% (4.508 άτομα άνεργοι στον οικισμό και 6.028 άνεργοι στον Δήμο), λαμβάνοντας υπόψη ότι από τους 4.698 ανέργους της Δημοτικής Ενότητας Σερρών, οι 4.508 είναι κάτοικοι του οικισμού των Σερρών.

Αναφορικά με το επίπεδο εκπαίδευσης των ανέργων στον οικισμό των Σερρών, το μεγαλύτερο ποσοστό (41,1%) είναι Πτυχιούχοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολλέγια κλπ.) / Απόφοιτοι Λυκείου, ακολουθούν με ποσοστό 26,6% είναι οι Κάτοχοι διδακτορικού ή μεταπτυχιακού τίτλου/ Πτυχιούχοι Παν/μίου-Πολυτεχνείου, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ, ανώτερων επαγγελματικών και ισότιμων σχολών, ενώ το 15,8% είναι Απόφοιτοι τριτάξιου Γυμνασίου και πτυχιούχοι Επαγγελματικών Σχολών.

Η ύπαρξη και ανάπτυξη σημαντικού αριθμού εκπαιδευτικών και ερευνητικών μονάδων στην πόλη των Σερρών υποδηλώνει καταρχήν την ύπαρξη ανθρώπινου δυναμικού ικανοποιητικής εκπαίδευσης και κατάρτισης. Υποδηλώνει επίσης την δυνατότητα ενίσχυσης των ποιοτικών χαρακτηριστικών του ανθρώπινου δυναμικού μέσω των διαθέσιμων δομών εκπαίδευσης και κατάρτισης. Συνολικά, η πόλη έχει την δυνατότητα να αναπτύξει εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό μέσω των δομών εκπαίδευσης και κατάρτισης που διαθέτει, εφόσον υιοθετήσει μια συνολική στρατηγική που να καταγράφει τις πραγματικές και μελλοντικές ανάγκες της οικονομίας.

Ειδικά, στο όλο και πιο σοβαρό ζήτημα της ανεργίας, θα πρέπει να ληφθεί υπόψη το γεγονός ότι οι μεγάλες επενδύσεις είναι πλέον έντασης τεχνολογίας με λιγότερες απαιτήσεις σε ανειδίκευτη εργασία και περισσότερες απαιτήσεις σε εξειδικευμένο και υψηλής κατάρτισης προσωπικό. Επίσης, τόσο τα στοιχεία, όσο και η εμπειρία δείχνουν ότι διαχρονικά ο ρόλος του δευτερογενή τομέα παραγωγής (και της βιομηχανίας) στην απορρόφηση της απασχόλησης και της ανάπτυξης θα είναι όλο και πιο περιορισμένος.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι και οι παραδοσιακοί τομείς του τριτογενή τομέα παραγωγής (λιανικό εμπόριο, κλπ.) φαίνεται να έχουν κορεσθεί (το ίδιο ισχύει και για τον δημόσιο τομέα), διαπιστώνουμε ότι οι εξελίξεις θέτουν σημαντικούς περιορισμούς στις αναπτυξιακές επιλογές και ουσιαστικά επιβάλλουν πολιτικές ανάδειξης ενός νέου τριτογενή τομέα της οικονομίας, ο οποίος διατηρεί την ικανότητα δημιουργίας σημαντικού αριθμού νέων θέσεων εργασίας.

Από το σύνολο των 23.379 οικονομικά ενεργών ατόμων στον οικισμό των Σερρών (Απογραφή 2011), 18.871 άτομα, από τα οποία το 56,7% είναι άνδρες, απασχολούνται στους τρεις τομείς της οικονομίας ως εξής:



Διάρθρωση της οικονομίας

Τομέας Οικονομίας	Πλήθος Ατόμων	% του συνόλου του Οικονομικά Ενεργού πληθυσμού στον Οικισμό των Σερρών
ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ	810	4,3 %
ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ	2.760	14,7 %
ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ	15.301	81,0 %
ΣΥΝΟΛΟ	18.871	100 %

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ και Ίδια Επεξεργασία

Συμπερασματικά, ο αριθμός των απασχολούμενων αυξήθηκε από 18.804 το 2001 σε 18.871 το 2011 (ποσοστό 0,35%), ενώ παράλληλα σημαντική αύξηση παρατηρείται στον αριθμό των ανέργων για την ίδια περίοδο από 3.046 το 2001 σε 4.508 (ποσοστό 48,0%)

Αποτυπώνεται λοιπόν και μέσα από τα στοιχεία της απασχόλησης πως ο πρωτογενής τομέας παρόλο αποτελεί βασικό κομμάτι της οικονομικής φυσιογνωμίας του Ν. Σερρών, στην αστική περιοχή των Σερρών η πλειοψηφία απασχολείται στον τριτογενή τομέα, με τον κλάδο του Χονδρικού και Λιανικού Εμπορίου να απασχολεί το 25% των εργαζομένων του Τριτογενούς τομέα, ενώ ακολουθούν ο κλάδος της Δημόσιας Διοίκησης και Άμυνας (14,2%). Ο δευτερογενής τομέας παρουσιάζει μικρότερο ποσοστό όσον αφορά την απασχόληση με το 61,3% των απασχολούμενων του τομέα να εργάζονται στον τομέα της Μεταποίησης.

Πάντως το φαινόμενο της μετεγκατάστασης ελληνικών επιχειρήσεων στις Βαλκανικές χώρες έχει ήδη δείξει και αρνητικές επιπτώσεις κυρίως στα θέματα της ανεργίας αλλά και σε θέματα παράπλευρων απωλειών τζίρου βοηθητικών επιχειρήσεων.

Η ανεργία, εκτός των άλλων, έχει τρεις βασικές οικονομικές συνέπειες.

1. Αποτελεί απώλεια παραγωγικών δυνάμεων, δηλαδή της εργασίας των ανέργων, η οποία θα μπορούσε να χρησιμοποιηθεί / αξιοποιηθεί στην παραγωγική διαδικασία.
2. Σημαίνει απώλεια εισοδήματος για τον άνεργο και την οικογένειά του.
3. Επιβαρύνει τον κρατικό προϋπολογισμό, λόγω της παροχής των επιδομάτων ανεργίας προς τους άνεργους.

Φυσικά οι συνέπειες της ανεργίας είναι ευρύτερες, καθώς η κατάσταση αυτή μπορεί να είναι εξαιρετικά επώδυνη για τον άνεργο και την οικογένειά του αφού, εκτός από την έλλειψη εισοδήματος, οδηγεί σε μείωση της κοινωνικής θέσης, δημιουργεί προβλήματα αυτοσεβασμού αλλά και οικογενειακών τριβών. Με άλλα λόγια, πέρα από τις οικονομικές συνέπειες, η ανεργία δημιουργεί και σοβαρά κοινωνικά προβλήματα.

ε. Κίνδυνος κοινωνικού αποκλεισμού

Οι άνθρωποι θεωρείται ότι αντιμετωπίζουν Κίνδυνο Φτώχειας ή Κοινωνικού Αποκλεισμού εάν βρίσκονται σε κίνδυνο σχετικής εισοδηματικής φτώχειας ή αντιμετωπίζουν σοβαρή υλική αποστέρηση και/ή διαβιούν σε νοικοκυριά με πολύ χαμηλή ένταση εργασίας. Σύμφωνα με την ΕΛΣΤΑΤ, η σχετική φτώχεια ορίζεται ως το ποσοστό του πληθυσμού που ζει με εισόδημα κάτω από το 60% του μέσου εισοδήματος της χώρας. Σύμφωνα



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

με την Έρευνα Εισοδήματος και Συνθηκών διαβίωσης των Νοικοκυριών 2015 (εισοδήματα 2014), το ποσοστό του κινδύνου φτώχειας ή κοινωνικού αποκλεισμού παρουσιάζει μικρή μείωση σε σχέση με το 2014 (36%).

Ο πληθυσμός ηλικίας 18-64 ετών που βρίσκεται σε κίνδυνο φτώχειας ή κοινωνικό αποκλεισμό εκτιμάται για τους Έλληνες σε 37,4% και για τους αλλοδαπούς που διαμένουν στην Ελλάδα σε 64,3%. Το κατώφλι της φτώχειας ανέρχεται στο ποσό των 4.512 ευρώ ετησίως ανά άτομο και σε 9.475 ευρώ για νοικοκυριά με δύο ενήλικες και δύο εξαρτώμενα παιδιά ηλικίας κάτω των 14 ετών.

Από την ανάλυση στοιχείων προκύπτει ότι στο σύνολο των δήμων της ΠΚΜ, 23.849 άτομα (ή 5,57%) ανήκουν στις ευάλωτες ομάδες (Α), 270.017 άτομα (ή 63,06%) ανήκουν στις ειδικές ομάδες (Β) και 134.306 άτομα (ή 31,37%) ανήκουν στις λοιπές ομάδες. Σημειώνεται ωστόσο ότι τόσο μεταξύ των ευάλωτων και των ειδικών κοινωνικών ομάδων, όσο κυρίως μεταξύ των διαφόρων κατηγοριών των ειδικών κοινωνικών ομάδων και των λοιπών ομάδων υφίστανται σημαντικές επικαλύψεις. Αναλυτικότερα, παρουσιάζονται στον Πίνακα που ακολουθεί τα στοιχεία ανά κατηγορία ομάδας πληθυσμού σε επίπεδο Δήμου, συγκριτικά με τον συνολικό πληθυσμό του Δήμου και της Περιφέρειας.

Κατηγορίες Ομάδων Πληθυσμού	Πληθυσμός Δήμου Σερρών	Πλήθος Ατόμων Ομάδας	% στο σύνολο των ατόμων της Περιφέρειας	% του Πληθυσμού του Δήμου Σερρών	Μ.Ο. Περιφέρειας
(Α⁸) Ευάλωτες Ομάδες Πληθυσμού	76.817	1.231	5,16%	1,60%	1,32%
(Α.1) Άτομα με Αναπηρίες (σωματικές ή ψυχικές ή νοητικές ή αισθητηριακές)	76.817	903	4,60%	1,18%	1,09%
(Β⁹) Ειδικές Ομάδες Πληθυσμού	76.817	13.365	4,95%	17,39%	14,36%
(Β.8) Μετανάστες	76.817	3.791	3,23%	4,93%	6,54%
(Γ¹⁰) Λοιπές Ομάδες Πληθυσμού	76.817	2.100	1,56%	2,73%	8,14%
(Γ.2) Περιθωριοποιημένες Κοινότητες	76.817	2.100	14,25%	2,73%	0,78%

Πηγή: Στρατηγική προώθησης της κοινωνικής ένταξης, καταπολέμησης της φτώχειας και κάθε μορφής διακρίσεων στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, Απρίλιος 2015

Από την ανάλυση των στοιχείων των δήμων προκύπτει ότι, σε απόλυτους αριθμούς, τα περισσότερα άτομα που ανήκουν στις ευάλωτες ομάδες, προέρχονται από τον δήμο Θεσσαλονίκης (5.508 ή 23,1%). Ακολουθούν οι δήμοι Θερμαϊκού (1.845 ή 7,74%), Κατερίνης (1.670 ή 7%), Παύλου Μελά (1.656 ή 6,94%) και Σερρών (1.231 ή 5,16%). Πιο συγκεκριμένα, ο Δήμος Σερρών στις υποκατηγορίες των Ευάλωτων & Ειδικών Ομάδων Πληθυσμού παρουσιάζει τα εξής στοιχεία:

⁸ Προκύπτει από το άθροισμα των επιμέρους κατηγοριών που ανήκουν στις ευάλωτες ομάδες πληθυσμού ήτοι άτομα με αναπηρίες (Α.1), εξαρτημένα ή απεξαρτημένα από ουσίες άτομα (Α.3), οροθετικοί (Α.4), φυλακισμένοι/αποφυλακισμένοι (Α.5), ανήλικοι παραβάτες (Α.6).

⁹ Προκύπτει από το άθροισμα επιλεγμένων επιμέρους κατηγοριών που ανήκουν στις ειδικές ομάδες πληθυσμού ήτοι άνεργοι (Β.1), άνεργοι χωρίς κάρτα ανεργίας ΟΑΕΔ (Β.2), άνεργοι άνω των 54 και μέχρι 65 ετών (Β.3), μέλη πολύτεκνων οικογενειών με χαμηλό εισόδημα (Β.4), αρχηγοί μονογονεϊκών οικογενειών (Β.5), γυναίκες θύματα κακοποίησης (Β.6), παιδιά θύματα κακοποίησης (Β.7), μετανάστες (Β.8), πρόσφυγες και αιτούντες άσυλο (Β.9), παλιννοστούντες (Β.10).

¹⁰ Προκύπτει από το άθροισμα των επιμέρους κατηγοριών που ανήκουν στις λοιπές ομάδες πληθυσμού ήτοι νοικοκυριά χωρίς κανένα εργαζόμενο (Γ.1), περιθωριοποιημένες κοινότητες (Γ.2), άστεγοι ή άτομα που έχουν αποκλειστεί από τη στέγαση (Γ.3), φτωχοί εργαζόμενοι με χαμηλό οικογενειακό εισόδημα (Γ.4), φτωχοί συνταξιούχοι με χαμηλό εισόδημα (Γ.5), ηλικιωμένοι άνω των 65 ετών χωρίς ασφάλιση υγείας (Γ.6).



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

(Α) Ευάλωτες Ομάδες Πληθυσμού	Πλήθος Ατόμων Ομάδας	% του συνόλου των ατόμων της Ομάδας
Άτομα με Αναπηρίες (σωματικές ή ψυχικές ή νοητικές ή αισθητηριακές)	903	73,35%
Εξαρτημένα ή απεξαρτημένα από ουσίες άτομα	38	3,08%
Οροθετικοί	23	1,86%
Φυλακισμένοι/ αποφυλακισμένοι	6	0,48%
Ανήλικοι παραβάτες	261	21,20%
Σύνολο	1.231	100%

(Β) Ειδικές Ομάδες Πληθυσμού	Πλήθος Ατόμων Ομάδας	% του συνόλου των ατόμων της Ομάδας
Μακροχρόνια Άνεργοι & Άνεργοι άνω των 54 και μέχρι και 65 ετών	7.685	57,50%
Μέλη πολύτεκνων οικογενειών με χαμηλό οικογενειακό εισόδημα	1.800	13,46%
Γυναίκες, θύματα κακοποίησης	38	0,28%
Παιδιά, θύματα κακοποίησης	6	0,04%
Μετανάστες	3.791	28,36%
Πρόσφυγες και Αιτούντες άσυλο	18	0,13%
Παλιννοστούντες	26	0,19%
Σύνολο	13.364	100%

Εξετάζοντας τα ανωτέρω στοιχεία του Δήμου Σερρών προκύπτουν τα εξής συμπεράσματα τα οποία, θεωρούμε ότι ισχύουν και για τη Δημοτική Ενότητα Σερρών (στην οποία ανήκει η αστική περιοχή των Σερρών), δεδομένου σε αυτή διαμένει το μεγαλύτερο ποσοστό του πληθυσμού του Δήμου.

- Περισσότεροι από 1 στους 2 που ανήκουν σε ειδικές ομάδες πληθυσμού είναι μακροχρόνια άνεργοι, με το 63% του συνόλου των μακροχρόνια ανέργων (6.669 άτομα) να είναι γυναίκες και το 11,3% άνεργοι με χαμηλά προσόντα (απόφοιτοι δημοτικού - γυμνασίου).
- Επίσης, μεγάλος είναι και ο αριθμός ανασφάλιστων επιχειρηματιών και αγροτών, καθώς δεν έχουν την οικονομική δυνατότητα να αποπληρώσουν τους ασφαλιστικούς φορείς ΤΕΒΕ και ΟΓΑ.
- Προβλήματα αντιμετωπίζουν και τα άτομα με αναπηρίες καθώς η πολύμηνη αναμονή στα ΚΕΠΑ για εξέταση, έχει ως αποτέλεσμα την καθυστέρηση της καταβολής των προνοιακών επιδομάτων για διάστημα μεγαλύτερο του ενός έτους.
- Το 92,3% των μεταναστών του Δήμου είναι παράνομοι.

Ως αποτέλεσμα κρίνεται αναγκαίο να αντιμετωπιστούν τα προβλήματα κοινωνικής συνοχής και να υποστηριχθούν επαρκώς οι ευαίσθητες κοινωνικά ομάδες του πληθυσμού.

στ. Επάρκεια σε βασικές υποδομές

Υποδομές μεταφορών



Εντός του Νομού Σερρών και σε μικρή απόσταση από την πόλη των Σερρών βρίσκεται ο κάθετος άξονας της Εγνατίας Οδού, που ενώνει τη Θεσσαλονίκη με τον Προμαχώνα, που αποτελεί την κυριότερη πύλη οδικής επικοινωνίας με τη γειτονική χώρα της Βουλγαρίας και συνεπώς με την Ε.Ε.. Επίσης, υπάρχει το οδικό δίκτυο Σέρρες - Δράμα καθώς και η Περιφερειακή των Σερρών τα οποία σε συνδυασμό με τον προαναφερθέν οδικό άξονα Θεσσαλονίκη - Λευκώνα - Σιδηρόκαστρο - Προμαχώνα, συνθέτουν το βασικό Εθνικό Οδικό Δίκτυο του Νομού. Επίσης, με την πόλη των Σερρών συνδέεται το μεγαλύτερο τμήμα του επαρχιακού οδικού δικτύου του Νομού.

Στην πόλη των Σερρών βρίσκεται και ο σιδηροδρομικός σταθμός που ακολουθεί τον άξονα Θεσσαλονίκη - Αλεξανδρούπολη. Μεταξύ των μελλοντικών στόχων του ΟΣΕ είναι η σύνδεση με τη Θεσσαλονίκη να πραγματοποιείται μέσω της λειτουργίας προαστιακού σιδηροδρόμου, έργο υψηλών προδιαγραφών, το οποίο προϋποθέτει όμως νέα χάραξη.

Ο Δήμος Σερρών και κατά επέκταση ο ομώνυμος Νομός δεν διαθέτει αεροδρόμιο. Οι ανάγκες καλύπτονται από το αεροδρόμιο ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ του γειτονικού νομού της Θεσσαλονίκης το οποίο βρίσκεται σε απόσταση περίπου 100 χλμ.

Υποδομές ενέργειας

Δίκτυο ηλεκτροδότησης

Στις νότιες παρυφές της πόλης των Σερρών διέρχονται τέσσερις (4) γραμμές υψηλής τάσης (150 KVolt). Οι γραμμές αυτές συγκλίνουν σε κεντρικό σταθμό της ΔΕΗ, που βρίσκεται επί της επαρχιακής οδού Σέρρες - Νιγρίτας και σε κοντινή απόσταση από την πόλη των Σερρών. Από αυτόν τον κεντρικό σταθμό ξεκινούν γραμμές μέσης τάσης (20 KVolt), οι οποίες εξυπηρετούν τις ανάγκες της πόλης, των γειτονικών οικισμών αλλά και των όμορων Δήμων.

Φυσικό αέριο

Ο αγωγός φυσικού αερίου υψηλής πίεσης (70 bar) διέρχεται νοτίως της πόλης των Σερρών και βρίσκεται εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου.

Τηλεθέρμανση

Στην πόλη των Σερρών από το 2007 κατασκευάστηκε και λειτουργεί ιδιωτικό δίκτυο τηλεθέρμανσης, τροφοδοτούμενο από έναν κεντρικό σταθμό συμπαράγωγής ηλεκτρισμού και θερμότητας με καύση φυσικού αερίου.

ΑΠΕ / Φωτοβολταϊκά

Ο Δήμος ξεκίνησε τη διαδικασία εγκατάστασης φωτοβολταϊκών συστημάτων ισχύος μέχρι 10KW σε σχολικές στέγες. Έτσι μετά από διαγωνιστική διαδικασία, εγκαταστάθηκαν φωτοβολταϊκά πλαίσια σε 31 σχολεία, τα οποία στην πλειοψηφία τους συνδέθηκαν στο δίκτυο το 2012. Εξ αυτών τα 22 βρίσκονται στον οικισμό των Σερρών με ισχύ περί τα 200KWp.

Οδικό δίκτυο

Το αστικό οδικό δίκτυο της πόλης έχει μικτή μορφή, συνδυασμός ακτινικής διάταξης αρτηριών και κύριων συλλεκτήριων οδών στο κέντρο της πόλης και ορθογωνική μορφή σε τμήματα της πόλης τα οποία είναι απομακρυσμένα από το κέντρο. Οι αρτηρίες και οι κύριες συλλεκτήριες οδοί συνδέουν ακτινικά την κεντρική περιοχή όπου χωροθετούνται χρήσεις γης διοίκησης, εμπορίου και γενικά υπηρεσίες με τις περιοχές εκτός κέντρου οι οποίες διακρίνονται για τον οικιστικό τους χαρακτήρα. Το οδικό δίκτυο στο νότιο τμήμα της πόλης χαρακτηρίζεται από ορθογωνική διάταξη και βελτιωμένα γεωμετρικά χαρακτηριστικά σε σχέση με τις υπόλοιπες περιοχές της



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

πόλης. Αντίθετα το βόρειο τμήμα της πόλης που είναι και το παλιό χρονικά παρουσιάζει τα γνωστά χαρακτηριστικά πολεοδομικού ιστού με δαιδαλώδεις, μικρής κυκλοφοριακής ικανότητας οδούς, με ανεπάρκεια σε ότι αφορά τα γεωμετρικά χαρακτηριστικά και έντονες κλίσεις.

Οι οδοί που έχουν χαρακτηριστεί ως αρτηρίες έχουν διαμπερή κίνηση, από την άκρη της πόλης έως την άλλη (Ανατολή - Δύση και Βορράς - Νότος), η διατομή τους είναι συνήθως 12-14 μ και είναι οι εξής:

- ✓ Βενιζέλου - Ερμού - Δ. Σολωμού - Μ. Αλεξάνδρου,
- ✓ Βασ. Ηρακλείου - Εθνικής Αντιστάσεως,
- ✓ Πολυτεχνείου - Δογάνης - Βύρωνος - Φλέμιγκ, Κιλκίς - Σινώπης - Θουκυδίδου - Προύσης,
- ✓ Μεραρχίας.

Η πόλη των Σερρών διαθέτει αρκετές οδούς που είναι χαρακτηρισμένοι ως συλλεκτήριοι. Στο βόρειο - ανατολικό και νότιο τμήμα της πόλης λόγω της ορθογωνικής διάταξης οι συλλεκτήριες οδοί που υπάρχουν διακρίνονται για τα επαρκή γεωμετρικά τους χαρακτηριστικά, όπου το πλάτος του οδοστρώματος είναι τα 8-10 μ.

Στο Βόρειο τμήμα της πόλης η απουσία μίας περιμετρικής οδού με σκοπό την παράκαμψη διέλευσης από το κέντρο είναι εμφανής, ενώ σε αυτή την περιοχή της πόλης το δίκτυο συλλεκτήριων οδών παρουσιάζει διαφορετική εικόνα με τα γεωμετρικά τους χαρακτηριστικά να μην αρκούντως επαρκή και με σημαντικά προβλήματα οργάνωσης. Ως συλλεκτήριοι οδοί θεωρούνται οι εξής:

- ✓ 8^{ης} Μαΐου,
- ✓ Θεσσαλονίκης,
- ✓ Γ. Παπανδρέου,
- ✓ Λ. Παπαπούλου,
- ✓ Αν. Θράκης,
- ✓ Δυτ. Θράκης,
- ✓ Ι. Δραγούμη - Μ. Κωνσταντίνου - Ν. Πλαστήρα,
- ✓ Αθ. Αργυρού - Νιγρίτης,
- ✓ 29^{ης} Ιουνίου,
- ✓ Κ. Αλεξανδρίδη.

Οι υπόλοιπες οδοί της πόλης χαρακτηρίζονται ως τοπικοί. Επίσης, χαρακτηριστικό των τοπικών οδών είναι ότι σε πολλές περιπτώσεις καταλήγουν σε αδιέξοδο, κυρίως στο βόρειο τμήμα της πόλης. Εξαιτίας αυτού του στοιχείου χρησιμοποιούνται κατά κύριο λόγο για στάθμευση οχημάτων από τους μόνιμους κατοίκους αυτών των περιοχών. Επίσης, αρκετά τμήματα του οδικού δικτύου της πόλης εξακολουθούν να παραμένουν αδιάνοικτα, ενώ παρουσιάζουν διακυμάνσεις στο πλάτος τους με αποτέλεσμα στο σύνολο του το οδικό δίκτυο της πόλης να είναι ανεπαρκές, στερώντας σημαντικούς άξονες κυκλοφορίας.

Σύστημα μετακινήσεων

Αστική Συγκοινωνία

Όσον αφορά στις καθημερινές μετακινήσεις των πολιτών η εξυπηρέτησή τους από πλευράς αστικής συγκοινωνίας θεωρείται οριακά ικανοποιητική καθώς οι λεωφορειακές γραμμές του ΚΤΕΑΛ είναι οργανωμένες με μία δομή που ανταποκρίνεται στις ανάγκες των δημοτών των παλαιότερων οικισμών της δημοτικής Ενότητας Σερρών όσο και των περισσότερων Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου Σερρών (χωριά και κοινότητες των πρώην Καποδιστριακών Δήμων). Ωστόσο, δε φαίνεται να καλύπτει οριακά τις ανάγκες των κατοίκων των νέων οικισμών που έχουν ενσωματωθεί σχετικά πρόσφατα στο σχέδιο πόλης των Σερρών.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Χώροι στάθμευσης

Όπως χαρακτηριστικά αναφέρεται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Σερρών, η πόλη των Σερρών παρουσιάζει σοβαρό πρόβλημα στάθμευσης οχημάτων, ειδικά στις κεντρικές περιοχές. Η υλοποίηση του εκτεταμένου δικτύου και η συνεχής επέκταση του καθιστούν ακόμα πιο επιτακτική την ανάγκη εξεύρεσης λύσης τόσο για τους μόνιμους κατοίκους όσο και για τους επισκέπτες της κεντρικής περιοχής, όπου συγκεντρώνεται ο βασικός όγκος των εμπορικών καταστημάτων της πόλης. Προς αυτή την κατεύθυνση, στο κέντρο της πόλης και συγκεκριμένα πίσω από το Διοικητήριο, το 2013 ο Δήμος Σερρών μέσω ΣΔΙΤ προχώρησε στη δημιουργία τριώροφου παρκινγκ χωρητικότητας 160 θέσεων στάθμευσης. Επίσης, ο χώρος του οικοπέδου επάνω από τον υπόγειο χώρο στάθμευσης αναβαθμίστηκε λειτουργικά και αισθητικά και διαμορφώθηκε χώρος πλατείας, με την κατασκευή πλακοστρώσεων, υπαίθριων καθιστικών, χώρων αναψυχής και φυτεύσεων. Όμως το παρόν πρόβλημα εξακολουθεί να παραμένει οξύμενο, αφού γενικά δεν υπάρχουν στο κέντρο της πόλης ελεύθερα οικόπεδα για τη δημιουργία χώρων στάθμευσης, ενώ η παράνομη παρόδια στάθμευση είναι ένα άλυτο πρόβλημα για όλα τα αστικά κέντρα της χώρας.

Αστική κινητικότητα

Η Μελέτη Αστικής Κινητικότητας που εκπονήθηκε το 2015 αναγνωρίζει τα εξής προβλήματα κινητικότητας στην πόλη των Σερρών, ανά περιοχή:

Κεντρική Περιοχή	Υπόλοιπες περιοχές
<ul style="list-style-type: none">• Ασυνέχεια οδικού δικτύου - Εναλλακτικές διαδρομές• Αδυναμία Δημόσιων Συγκοινωνιών να έλθουν μετακινούμενους από το Ι.Χ.• Μικρή κάλυψη δικτύου εναλλακτικής μετακίνησης• Μικρή χρήση των δημόσιων σταθμών αυτοκινήτων• Πρόβλημα Στάθμευσης• Χαμηλό επίπεδο άνεσης και ασφάλειας	<ul style="list-style-type: none">• Φτωχά γεωμετρικά χαρακτηριστικά δικτύου αυτοκινήτων & πεζών στις παλαιότερες Π.Ε.• Απουσία υποδομών οχημάτων & πεζών στις αναπτυσσόμενες Π.Ε.• Ανεπαρκής εξυπηρέτηση από τις Δημόσιες Συγκοινωνίες & τα δίκτυα εναλλακτικής μετακίνησης• Περιορισμένες παρεμβάσεις για την αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος• Υποβιβασμός της εμπειρίας μετακίνησης

Στον επόμενο Πίνακα παρουσιάζονται οι πρόσφατα ολοκληρωμένες και όσες προβλέπονται από τον σχεδιασμό ή εξετάζονται από τις δημοτικές αρχές αστικές επεμβάσεις με ορίζοντα 10ετίας:

Πρόσφατα ολοκληρωμένες	Σχεδιαζόμενες
<ul style="list-style-type: none">• Κατασκευή κυκλικών κόμβων στη συμβολή των οδών: α) Μακεδονομάχων-Δορυλαίου & β) 8^{ης} Μαΐου-Κομνηνών.• Μετατροπή της οδού Τσαλοπούλου σε ήπιας κυκλοφορίας.• Επέκταση πεζοδρόμησης οδού Μεραρχίας έως την οδό Ιουστινιανού. Αντίστοιχη επέκταση ποδηλατόδρομου οδού Μεραρχίας.• Βιοκλιματικές αναπλάσεις που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων μέτρα ήπιας κυκλοφορίας, αλλαγή κατεύθυνσης στην οδό Στρυμώνος μεταξύ των οδών Νικομηδείας και Μουδανίων, δημιουργία ποδηλατοδρόμου στις οδούς Φλωριά και Στρυμώνος.	<ul style="list-style-type: none">• Επέκταση πεζοδρόμησης οδού Μεραρχίας έως την οδό Θεσσαλονίκης.• Πεζοδρόμηση της οδού Ερμού από την οδό Βενιζέλου έως τον πεζόδρομο της οδού Μεραρχίας.• Επέκταση του ποδηλατόδρομου της οδού Β. Βασιλείου μέσω της Εθν. Αντιστάσεως και σύνδεση με τον ποδηλατόδρομο της οδού Εξοχών.• Λειτουργία σταθμού Park & Ride στο πρώην Στρ. Εμ. Παπά.



ζ. Φυσικό περιβάλλον και κλιματική αλλαγή

Ατμοσφαιρική ρύπανση

Όπως και στις περισσότερες ελληνικές πόλεις έτσι και για τις Σέρρες δεν υπάρχουν πρόσφατες ή/και αξιόπιστες οργανωμένες μετρήσεις για την ατμοσφαιρική ρύπανση. Εκτιμάται όμως ότι υπάρχει πρόβλημα, προερχόμενο κυρίως από τον τομέα των μεταφορών όπου καταγράφονται υψηλοί φόρτοι και κυκλοφοριακή συμφόρηση. Ενδεικτικοί φόρτοι αιχμής σε επιβαρυμένους κόμβους:

- Μεραρχίας – Κιλκίς – Σινώπης > 2.000 ΜΕΑ/ώρα
- Βενιζέλου – 8ης Μαΐου – Ερ. Σταυρού 1.800-2.000 ΜΕΑ/ώρα
- Βενιζέλου Πολυτεχνείου 1.600 – 1.800 ΜΕΑ/ώρα
- Μ. Αλεξάνδρου – Προύσσης – Αγ. Σοφίας 1.600 – 1.800 ΜΕΑ/ώρα
- Βενιζέλου-Ερμού-Β. Βασιλείου 1.400 – 1.600 ΜΕΑ/ώρα
- Λ. Παπαπαύλου - Γ. Παπανδρέου - Δ. Σολωμού - Μ. Αλεξάνδρου 1.400 – 1.600 ΜΕΑ/ώρα
- Μακεδονομάχων-Δορυλαίου 1.400 – 1.600 ΜΕΑ/ώρα

Επιπλέον σύμφωνα με τις μετρήσεις της Μελέτης Αστικής Κινητικότητας είναι εμφανής η κυρίαρχη θέση του ιδιωτικού αυτοκινήτου στην καθημερινή μετακίνηση στην πόλη καθώς το ποσοστό των Ι.Χ. αυτοκινήτων στη σύνθεση της κυκλοφορίας κυμαίνεται στο διάστημα 66%-84%.

Επιβαρυντικός παράγοντας είναι και η μέση ηλικία του στόλου οχημάτων του ΚΤΕΑΛ η οποία ανέρχεται στα 12,5 έτη ενώ περισσότερο από το 40% του στόλου έχει ηλικία της τάξης των 15 ετών. Παρομοίως η μέση ηλικία του στόλου των ταξί στην πόλη υπολογίστηκε στα 11 έτη.

Επιπρόσθετα σύμφωνα με το ΣΔΑΕ του Δήμου Σερρών εκτιμάται εκπομπή **403,9 ktn CO₂** για το έτος 2011 από δραστηριότητες εντός του Δήμου.

Κατανάλωση ενέργειας

Όσον αφορά την ενεργειακή κατανάλωση όσο και το ανθρακικό αποτύπωμα, η αναγωγή των αποτελεσμάτων του ΣΔΑΕ βάσει του πληθυσμού υπέδειξε ικανοποιητική επίδοση του Δήμου όσον αφορά την κατανάλωση ενέργειας ανά κάτοικο με 16,2MWh, ενώ είναι εμφανές ότι υπάρχουν σημαντικά περιθώρια βελτίωσης στις αντίστοιχες CO₂ανά κάτοικο που ανέρχονται σε 5,3 τόνους. Ο μέσος όρος άλλων 31 ελληνικών μικρών και μεσαίων πόλεων όπου η κατανάλωση ενέργειας ανέρχεται σε 12,5 MWh και οι εκπομπές CO₂σε 6,1 τόνους.

Διαχείριση αποβλήτων

Οι συγκεκριμένες εγκαταστάσεις επεξεργασίας λυμάτων λειτουργούν από το 2001 και σε απόσταση 3 χλμ. από την πόλη των Σερρών, καταλαμβάνοντας μία έκταση περίπου 50 στρεμμάτων. Ο σχεδιασμός των έργων έγινε για να καλύπτει τις ανάγκες 88.000 κατοίκων, ενώ υπάρχει η πρόβλεψη για 105.000 με ορίζοντα το έτος 2035. Σημειώνεται ότι οι υφιστάμενες υποδομές και έργα που υπάρχουν έγιναν με γνώμονα να καλυφθούν αυτές οι μελλοντικές ανάγκες.

Επίσης η συγκεκριμένη μονάδα εξυπηρετεί τις ανάγκες της ΒΙΠΕ Σερρών καθώς από το 2014 βρίσκεται σε λειτουργία η σύνδεση του Κεντρικού Αγωγού με το Αποχετευτικό της ΒΙ.ΠΕ. για τη μεταφορά των λυμάτων μέσω συστήματος αντλιοστασίων και καταθλιπτικών (προωθητικών) αγωγών.



Διαχείριση απορριμμάτων

Ο Δήμος Σερρών μέσω της Διεύθυνσης Καθαριότητας είναι υπεύθυνος για την συλλογή των απορριμμάτων. Σημειώνεται ότι ο συνολικά εξυπηρετούμενος πληθυσμός ξεπερνά κατά πολύ τον απογεγραμμένο του Δήμου Σερρών και υπολογίζεται σε 90.000 περίπου κατοίκους. Στον μηχανολογικό εξοπλισμό της Δ/σης συγκαταλέγονται 3 μηχανήματα έργου (1 Προωθητής και 2 Σάρωθρα), 3 οχήματα - πλυντήρια κάδων, 5 βυτιοφόρα ύδατος, 2 φορτηγά –φορτηγάκια και 18 απορριμματοφόρα.

Ο Δήμος Σερρών διαθέτει συνολικά 6.200 κάδους απορριμμάτων (4.028 χωρητικότητας 1.100 lt, 67 χωρητικότητας 760 lt και 2.105 χωρητικότητας 360 lt), 1.850 κάδους ανακύκλωσης (χωρητικότητας 1.100 lt), 150 κάδους κομποστοποίησης (χωρητικότητας 300 lt) και 35 κάδους ανακύκλωσης γυαλιού (20 κάδοι χωρητικότητας 300 lt και 5 κάδοι χωρητικότητας 800 lt). Αυτό καταδεικνύει την χαμηλή πυκνότητα κάδων για ελαφρά Απορρίμματα Στερών Αποβλήτων.

Σε ότι αφορά την διαχείριση τους χώρους και τις υποδομές απορριμμάτων στην ευρύτερη περιοχή του νομού Σερρών, υπάρχει ο ΧΥΤΑ Παλαιοκάστρου, ο οποίος εξυπηρετεί το σύνολο των αναγκών της Π.Ε. Σερρών αλλά και της Π.Ε. Δράμας. Στο 1^ο χλμ Σερρών - Μετοχίου βρίσκεται ο ανενεργός πλέον ΧΥΤΑ Δ. Σερρών, την αποκατάσταση του οποίου έχει αναλάβει ο ΦΟΣΔΑ Κ. Μακεδονίας. Η διαλογή των ανακυκλώσιμων υλικών που συλλέγονται στον Δήμο γίνεται στο Κ.Δ.Α.Υ. Σερρών που βρίσκεται στο Ν. Σούλι και εξυπηρετεί το σύνολο της Π.Ε. Σερρών. Η παρούσα υποδομή έχει μέση απόδοση διαλογής 69,6%.

Ειδικότερα σε ότι αφορά την ανακύκλωση και σύμφωνα με τα στοιχεία απογραφής του Δήμου και ειδικότερα της Διεύθυνσης Καθαριότητας, με την πάροδο των ετών υπάρχει μια αυξητική τάση συλλεγόμενων ποσοτήτων ανακύκλωσης στο Δήμο, γεγονός πολύ ενθαρρυντικό για το μέλλον. Προς την κατεύθυνση βελτίωσης των επιδόσεων σε θέματα ανακύκλωσης είναι η επιπλέον επιμόρφωση των πολιτών και η μεγέθυνση του βαθμού ευαισθητοποίησής τους, καθώς και η εξειδίκευση των ρευμάτων ανακύκλωσης διαλογής στην πηγή (κομποστοποίηση - γυαλί, κλπ) καθώς και η βελτιστοποίηση των διαδρομών των απορριμματοφόρων.

Ο Δήμος Σερρών εφάρμοσε το 2015 πιλοτικό πρόγραμμα την απομάκρυνση των κάδων σύμμεικτων απορριμμάτων από τους δρόμους με διανομή 150 ατομικών-οικογενειακών κάδων απορριμμάτων σε μονοκατοικίες της γειτονιάς του Αγ. Παντελεήμονα.

Στον χώρο του ΧΥΤΑ Παλαιοκάστρου προβλέπεται η κατασκευή Μονάδας Επεξεργασίας Αποβλήτων (ΜΕΑ), η οποία θα δέχεται τόσο σύμμεικτα αστικά απορρίμματα, όσο και οργανικά βιοαπόβλητα για κομποστοποίηση. Η μονάδα αυτή έχει δυναμικότητα σχεδιασμού κατάλληλη για να επεξεργάζεται κατ' ελάχιστον 45.000 tn/έτος σύμμεικτα και προδιαλεγμένα βιοαπόβλητα (αρχικά έως και 3.000 tn/έτος), ενώ εφόσον απαιτηθεί η μέγιστη δυναμικότητα λειτουργίας της μονάδας είναι 63.000tn/έτος σύμμεικτα και προδιαλεγμένα βιοαπόβλητα. Το σταθεροποιημένο υπόλειμμα, το οποίο δεν θα ξεπερνά το 39,5%, θα οδηγείται προς ταφή στο ΧΥΤΥ.

Ηχορύπανση

Σύμφωνα με τα στοιχεία της Μελέτης 8 «Αξιολόγηση περιβαλλοντικού θορύβου στο πλαίσιο εφαρμογής της Οδηγίας 2002/49/ΕΚ για τα Πολεοδομικά Συγκροτήματα Θεσσαλονίκης & Σερρών - Μελέτη Μ.8 -Δήμοι Σερρών & Καλαμαριάς Θεσσαλονίκης» του ΥΠΕΚΑ, ο πληθυσμός του οικισμού των Σερρών ανά ζώνη οδικού κυκλοφοριακού θορύβου για τους δείκτες Lden & Lnight¹¹ στην πιο εκτεθειμένη πρόσοψη σε όλους τους ορόφους

¹¹Ο Lden είναι δείκτης του επιπέδου του συνολικού θορύβου την ημέρα, το βράδυ και τη νύχτα, ο οποίος χρησιμοποιείται για την ποσοτικοποίηση της όχλησης που συνδέεται με την έκθεση στο θόρυβο. Ο Lnight είναι δείκτης του ηχητικού επιπέδου κατά την νύκτα.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

των κτηρίων παρουσιάζεται στον επόμενο πίνακα.

α/α	Κατηγορίες	Αριθμός κτηρίων	Πληθυσμός
1	>70dBA του δείκτη Lden & >60 dBA του δείκτη Lnight	840	7.162
2	>65dBA του δείκτη Lden & >55 dBA του δείκτη Lnight	3.215	19.731
3	>60dBA του δείκτη Lden & >50 dBA του δείκτη Lnight	9.640	49.160
Σύνολο στο Π.Σ Σερρών		16.029	57.878

Πηγή: ΥΠΕΚΑ, 2015

Ως ανώτατα επιτρεπόμενα όρια δεικτών οδικού, σιδηροδρομικού και αεροπορικού θορύβου καθορίζονται τα ακόλουθα:

- α. Για τον δείκτη Lden (24-ωρος) : τα 70 dB
- β. Για τον δείκτη Lnight (8-ωρος νυκτερινός) : τα 60 dB

Στους Στρατηγικούς Χάρτες Θορύβου για τον οικισμό των Σερρών, αποτυπώνονται οι οδοί και περιοχές με δείκτη Lden πάνω από 70db. Η μεγαλύτερη συγκέντρωση αυτών παρατηρείται στο Εμπορικό και Διοικητικό Κέντρο και στις οδούς Βενιζέλου, Βασιλείου, Εθν. Αντίστασης, Κωνσταντινουπόλεως, Ερμού, Σολωμού, Μεγ. Αλεξάνδρου, Μεραρχίας, Ραιδεστού, Παπανδρέου με αντίστοιχες υψηλές καταγραφές 65-75dB στους ανοιχτούς χώρους των πλατειών Εμπορίου, ΙΚΑ, και περί του Κεντρικού Πάρκου.

Επιπλέον, σύμφωνα με την ως άνω μελέτη εντοπίζονται 72 κτήρια με ευαίσθητες χρήσεις στην έκθεση στον θόρυβο τα οποία περιλαμβάνουν νηπιαγωγεία, δημοτικά, γυμνάσια-λύκεια, εκκλησίες, πνευματικά κέντρα, νοσοκομεία και κέντρα πρόνοιας.

Το πρόβλημα της ηχορύπανσης, προερχόμενο κυρίως από τον τομέα των μεταφορών, επιβεβαιώνεται και από τις μετρήσεις της Μελέτης Αστικής Κινητικότητας είναι εμφανής η κυρίαρχη θέση του ιδιωτικού αυτοκινήτου στην καθημερινή μετακίνηση στην πόλη καθώς το ποσοστό των Ι.Χ. αυτοκινήτων στη σύνθεση της κυκλοφορίας κυμαίνεται στο διάστημα 66%-84%. Επιβαρυντικός παράγοντας είναι και η μέση ηλικία του στόλου οχημάτων του ΚΤΕΑΛ η οποία ανέρχεται στα 12,5 έτη ενώ περισσότερο από το 40% του στόλου έχει ηλικία της τάξης των 15 ετών. Παρομοίως η μέση ηλικία του στόλου των ταξί στην πόλη υπολογίστηκε στα 11 έτη.

Θερμοκρασία

Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία του μετεωρολογικού σταθμού του Εθνικού Αστεροσκοπείου στο αυτοκινητοδρόμιο Σερρών παρατηρούνται μέγιστες ημερήσιες θερμοκρασίες άνω των 35°C για 13 ημέρες του 2013, 13 ημέρες του 2014, 22 ημέρες το 2015 και 22 ημέρες του 2016. Δεν παρατηρούνται στα αντίστοιχα έτη



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

νυχτερινές θερμοκρασίες άνω των 24οC.

Από την ανάλυση μακροχρόνιων κλιματικών δεδομένων της πόλης των Σερρών στο πλαίσιο του Προγράμματος «Βιοκλιματικές Αναβαθμίσεις Δημόσιων Χώρων» επιβεβαιώνεται η ύπαρξη του έντονου θερμικού προβλήματος της πόλης, καθώς από επεξεργασία των κλιματολογικών στοιχείων των μετεωρολογικών σταθμών της ΕΜΥ στη Μακεδονία και Θράκη, για δεδομένα τουλάχιστον 30 ετών και μέχρι το 2004, **προέκυψε ότι η πόλη των Σερρών είναι η θερμότερη της Βόρειας Ελλάδας.**

Τα αποτελέσματα μετρήσεων που διενεργήθηκαν στην περιοχή εφαρμογής στο ΕΔΚ έδειξαν ότι η θερμοκρασία του αέρα κατά τις απογευματινές ώρες και βραδινές στην περιοχή μελέτης είναι γύρω στους 5.0°C με 5.5°C υψηλότερη από την περιαστική περιοχή (Μετεωρολογικός σταθμός ΕΜΥ). Αποτέλεσμα είναι σε συνδυασμό με τις χαμηλές ταχύτητες αέρα στον αστικό ιστό της πόλης να μην επιτυγχάνεται ικανοποιητικός δροσισμός-εξαερισμός του πολεοδομικού ιστού της πόλης. Έτσι, η θερμοκρασία του αέρα διατηρείται υψηλότερη για μεγαλύτερο χρονικό διάστημα κατά τη διάρκεια της ημέρας. Επίσης, τα υλικά επικάλυψης και επίστρωσης της αστικής περιοχής παραμένουν θερμικά φορτισμένα μέχρι τις απογευματινές ώρες και φορτίζονται θερμικά από την προσπίπτουσα ηλιακή ακτινοβολία μέχρι τη δύση του ηλίου, αποδίδοντας μεγαλύτερα ποσά θερμότητας στο περιβάλλον και για μεγαλύτερη χρονική διάρκεια. Το γεγονός αυτό συντελεί σε επιπλέον αύξηση της θερμοκρασίας του αέρα, επιδρά στο μικροκλίμα της περιοχής, δημιουργεί μη ικανοποιητικές συνθήκες θερμικής άνεσης στους εξωτερικούς χώρους, και ευνοεί την εμφάνιση αστικής θερμικής νησίδας.

Σε συνδυασμό των προαναφερθέντων εκτιμάται ότι στο αστικό περιβάλλον προκύπτει υψηλός αριθμός ημερών με καύσωνα, δηλαδή με μέγιστη ημερήσια θερμοκρασία άνω των 35οC και ελάχιστη νυκτερινή άνω των 24οC.

Πλημμύρες

Τα έντονα καιρικά φαινόμενα, όπως οι πλημμύρες μετά από καταρρακτώδης βροχές και καταιγίδες, δεν είναι ασυνήθιστο φαινόμενο για την πόλη των Σερρών. Κατά περιόδους έχουν σημειωθεί σημαντικές πλημμύρες οι οποίες με τη σειρά τους προκάλεσαν σοβαρά προβλήματα στη λειτουργία της πόλης, ενώ δεν λείπουν και οι περιπτώσεις όπου προκλήθηκαν σημαντικές ζημιές τόσο στο οδικό δίκτυο όσο και σε ιδιοκτησίες - κατοικίες ιδιωτών.

Το νυν Υπουργείο Περιβάλλοντος και τότε Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας & Κλιματικής Αλλαγής (ΥΠΕΚΑ) είχε προχωρήσει σε σχετική μελέτη το 2012 προκειμένου να διαμορφωθούν οι δράσεις και η πορεία εφαρμογής της Κοινοτικής Οδηγίας 2007/60/ΕΚ για τη διαχείριση των κινδύνων από πλημμύρες. Από τα στοιχεία που προέκυψαν στην πόλη των Σερρών σημειώθηκαν τρεις (3) ιστορικές πλημμύρες κατά τα έτη 2004, 2005 και 2009. Συνεπώς, το πολύ πρόσφατο παρελθόν αυτών των έντονων καιρικών φαινομένων που κατέληξαν σε πλημμύρες μαρτυρούν ότι στην πόλη των Σερρών η κλιματική αλλαγή των τελευταίων ετών δεν την αφήνουν ανεπηρέαστη, προκαλώντας ουσιαστικά προβλήματα τα οποία θα πρέπει να αντιμετωπιστούν με τη δέουσα προσοχή, ειδικότερα στον χείμαρρο των Αγίων Αναργύρων στα βορειοανατολικά του αστικού κέντρου.

Προστασία περιαστικού πρασίνου - αντιπυρική θωράκιση & διάβρωση

Στο πέρασμα των ετών για την προστασία από τα έντονα καιρικά φαινόμενα των βροχοπτώσεων και των πλημμυρών καθώς και για την αντιδιαβρωτική προστασία της πόλης των Σερρών πραγματοποιήθηκαν έργα αναδασώσεων στην περιοχή της λοφώδους έκτασης της Ακρόπολης. Από αυτή τη διαδικασία προέκυψε το πευκοδάσος της περιοχής, για το οποίο ο Δήμος προχωρά ανά διαστήματα σε συγκεκριμένα έργα αντιπλημμυρικής θωράκισης και αντιδιαβρωτικής προστασίας προκειμένου να προστατευτεί η συγκεκριμένη



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

περιοχή και κατά επέκταση το σύνολο της πόλης. Τα έργα αυτά περιλαμβάνουν τον πλευρικό καθαρισμό της υποβλάστησης και απομάκρυνση της αυτής αλλά και των υπολειμμάτων, την απομάκρυνση ξερών κλαδιών και πευκοβελόνων, την απομάκρυνση απορριμμάτων και φυτικών προϊόντων εκκαθάρισης τα οποία μπορεί δυνητικά να προκαλέσουν πυρκαγιές.

Η αναγκαιότητα αυτών των έργων πηγάζει και από το γεγονός ότι η περιοχή της Ακρόπολης Σερρών αποτελεί σημαντικό πόλο τουριστικής έλξης τόσο επισκεπτών όσο και μόνιμων κατοίκων, συνδυάζοντας δραστηριότητες αναψυχής και περιπάτου. Επιπρόσθετα, τα έργα αυτά είναι απαραίτητα καθώς ο κίνδυνος των πυρκαγιών μπορεί να έχει τεράστιες περιβαλλοντικές συνέπειες για αυτόν τον σημαντικό πνεύμονα πρασίνου της πόλης.

Κατανάλωση ενέργειας

Σύμφωνα με το ΣΔΑΕ του Δήμου Σερρών, στο δήμο καταναλώνονται **1.243 GWh** ετησίως (στοιχεία 2011). Ο πρωτογενής τομέας καταναλώνει 6,9% της συνολικής ενέργειας ο κτιριακός τομέας και οι εγκαταστάσεις 56,5%, οι μεταφορές 23,8% και η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας 12,8%.

Η μέση κατανάλωση ενέργειας ανά κάτοικο είναι **16,2MWh/έτος**.

Επιπλέον οι καταναλώσεις σε ηλεκτρική ενέργεια που αντιστοιχούν στα δημοτικά κτίρια και τις εγκαταστάσεις της Δημοτικής Κοινότητας Σερρών καταγράφονται για το 2011 στο επίπεδο των **4.903MWh**.

Η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας για το φωτισμό των οδών και των πλατειών (Φ.Ο.Π.) της Δημοτικής Κοινότητας Σερρών, το 2011, ανήλθε σε **3.425 MWh**.

Η κατανάλωση ενέργειας οχημάτων του Δήμου Σερρών ανέρχεται σε **2.955MWh**.

Η συνολική κατανάλωση ενέργειας από την κυκλοφορία των ιδιωτικών οχημάτων εντός του Δήμου Σερρών ανέρχεται σε 277.732 MWh.

η. Δομημένο και πολιτιστικό περιβάλλον

Χώροι πρασίνου και κοινόχρηστοι

Σύμφωνα με τα στοιχεία του εγκεκριμένου ΓΠΣ Δ. Σερρών για τις βασικές χρήσεις γης της πόλης ισχύουν τα κάτωθι ποσοστά:

- ✓ Πολιτιστικές λειτουργίες: 1,3%,
- ✓ Αστικό πράσινο - πλατείες: 3,5%,
- ✓ Περιαστικό πράσινο: 0,4%,
- ✓ Τουρισμός - Αναψυχή: 0,4%.

Χώροι πρασίνου

Σημειώνεται, ότι στο κεντρικό τμήμα της πόλης οι χώροι πρασίνου είναι ελάχιστοι και συνεπώς υπάρχουν σημαντικές ελλείψεις στη συγκεκριμένη κατηγορία χρήσης γης.

Ως χώροι αστικού πρασίνου έχουν χαρακτηριστεί τα εξής:

- ✓ Δημοτικό Πάρκο, στο κέντρο της πόλης.
Το Δημοτικό Πάρκο εκτείνεται σε δύο (2) Οικοδομικά Τετράγωνα και διαχωρίζεται από την οδού Δορυλαίου. Εντός του συγκεκριμένου χώρου βρίσκονται εγκαταστημένες υποδομές πρόνοιας



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

(2^ο Νηπιαγωγείο) και Εκπαίδευσης (1^ο, 7^ο, 8^ο και 25^ο Δημοτικά Σχολεία).

Επίσης, στον ίδιο χώρο βρίσκεται και το ανοικτό θέατρο που χρησιμοποιείται για πολιτιστικές εκδηλώσεις.

- ✓ Στρατόπεδο Παπαλούκα, όπου υπάρχει χαρακτηρισμένος χώρος πρασίνου,
- ✓ Διάσπαρτοι χώροι πρασίνου εντός των περιφερειακών συνοικιών, βάσει των πολεοδομικών μελετών επέκτασης.

Πλατείες

Παρόμοια εικόνα σε ότι αφορά τις ελλείψεις υπάρχει και στις πλατείες εντός του οικιστικού ιστού της πόλης. Η κεντρική πλατεία της πόλης είναι η Πλατεία Ελευθερίας, όπου βρίσκεται χωροθετημένο το Δημαρχείο των Σερρών, το Μπεζεστένι (όπου λειτουργεί το αρχαιολογικό μουσείο), ενώ περιμετρικά βρίσκονται διάφορα κτίρια όπου αναπτύσσονται διάφορες δραστηριότητες και χρήσεις όπως εμπορικές, αναψυχής, διασκέδασης κλπ.

Μεταξύ των σημαντικών πλατειών της πόλης είναι η πλατεία ΙΚΑ και η Πλατεία Εμπορίου, όπου λειτουργεί ως συγκοινωνιακός κόμβος για τις αστικές συγκοινωνίες της πόλης.

Περιαστικό πράσινο

Ως χώροι περιαστικού πρασίνου συγκαταλέγονται

- το ρέμα της Αγ. Βαρβάρας και συγκεκριμένα ανατολικά στο τμήμα μεταξύ των στρατοπέδων Κλεισάρη - Κολοκοτρώνη και δυτικά της βιοτεχνικής ζώνης,
- το ρέμα των Αγ. Αναργύρων,
- το ρέμα του Αγ. Γεωργίου και συγκεκριμένα στο τμήμα του δυτικά μεταξύ των ΠΕ Αγ. Ανάργυροι και Σιγής - Κηφισιά και ανατολικά της βιοτεχνικής ζώνης,
- μία έκταση περίπου 130 στρ. στη διασταύρωση της Περιφερειακής με την Ε.Ο. Σερρών - Δράμας,
- μία έκταση 140 στρ. στο δυτικό όριο του ρέματος του Αγ. Γεωργίου και το Πάρκο Ηρώων, μεταξύ της Περιφερειακής οδού και της σιδηροδρομικής γραμμής. Το τελευταίο έχει έκταση περίπου 20 στρ. και διαθέτει πλούσια φύτευση.

Το πιο αξιόλογο φυσικό στοιχείο της πόλης των Σερρών είναι η κοιλάδα των Αγίων Αναργύρων, ο οποίος είναι και δικαιωματικά αποτελεί έναν αληθινό πνεύμονα πρασίνου και αναψυχής για το σύνολο της πόλης. Ξεκινά από το βόρειο τμήμα της πόλης και εκτείνεται έως τον ορεινό όγκο του Λαϊλιά. Την κοιλάδα διατρέχει χείμαρρος. Επίσης, εντός της συγκεκριμένης έκτασης υπάρχει τεχνητή λίμνη, ενώ υπάρχουν σημαντικές αθλητικές εγκαταστάσεις, όπως το κολυμβητήριο, κλειστό γυμναστήριο, εξωτερικά γήπεδα μπάσκετ και τένις, γήπεδο ποδοσφαίρου, θερινός κινηματογράφος, οργανωμένοι χώροι για πικ-νικ αλλά και διάφορα καταστήματα αναψυχής και διασκέδασης κάθε μορφής. Συνεπώς, είναι ένα χώρος όπου κατορθώνει να συνδυάζει αρμονικά διάφορες χρήσεις και δραστηριότητες και για αυτό το λόγο θα πρέπει να διασφαλίζεται με κάθε τρόπο η εύκολη πρόσβαση από και προς αυτήν την περιοχή αλλά και η ελεύθερη και ασφαλής κίνηση εντός της.

Δίκτυο πεζοδρόμων - ποδηλατοδρόμων

Ήδη από τη δεκαετία του '90 στην πόλη των Σερρών μπήκε σε εφαρμογή και άρχισε η σταδιακή υλοποίηση ενός εκτεταμένου δικτύου πεζοδρόμων στο κέντρο της πόλης, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό να ενοποιήσει τον εμπορικό πυρήνα της πόλης, να αποδώσει τον δημόσιο χώρο στην ελεύθερη και ασφαλή μετακίνηση των πεζών, συνδυάζοντας δηλαδή την λειτουργική και αισθητική αναβάθμιση του αστικού κέντρου της πόλης. Βάσει του



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

εγκεκριμένου ΓΠΣ Δ. Σερρών προβλέπεται η υλοποίηση εντός εκτεταμένου προγράμματος επεμβάσεων για τη διαμόρφωση πεζοδρόμων και οδών ήπιας κυκλοφορίας τόσο για την κεντρική περιοχή της πόλης όσο και τοπικά κέντρα με σκοπό την ενίσχυση της εμπορικότητας τους, τη διευθέτηση των συνθηκών κυκλοφορίας και τη σύνδεση αυτών των περιοχών με το κέντρο της πόλης.

Με αυτόν τον τρόπο το κέντρο της πόλης έχει μετατραπεί σε σημείο αναφοράς για το σύνολο της πόλης, διαμορφώνοντας νέες οικονομικές και κυκλοφοριακές συνθήκες καθώς στα σημεία επέκτασης του δικτύου πεζοδρόμων παρουσιάζεται αντίστοιχη επέκταση τόσο του δικτύου καταστημάτων εμπορικής χρήσης όσο και αναψυχής - διασκέδασης.

Επίσης, η συνεχής επέκταση του δικτύου των πεζοδρόμων δίνει οριστική λύση στο μείζον πρόβλημα ελεύθερης και ασφαλούς κίνησης των πεζών, καθώς όπως χαρακτηρίστηκε σημειώνεται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Σερρών, τα πεζοδρόμια της πόλης και ειδικά αυτών στις κεντρικές περιοχές έχουν ανεπαρκή χαρακτηριστικά διατομών, δυσχεραίνοντας την κίνηση των πεζών.

Παρότι το δίκτυο πεζοδρόμων είναι αρκετά διευρυμένο, το αντίστοιχο δίκτυο ποδηλατοδρόμων δεν παρουσιάζει παρόμοια εικόνα. Στο πρόσφατο δίκτυο πεζοδρόμων που υλοποίησε ο Δήμος Σερρών στο πλαίσιο της Προγραμματικής Περιόδου 2007-2013, δημιουργήθηκαν οι κατάλληλες υποδομές για την ασφαλή κίνηση των ποδηλάτων καθώς διαμορφώθηκε ειδική λωρίδα για την κίνηση των ποδηλάτων. Όμως αυτό το υφιστάμενο δίκτυο ποδηλατοδρόμων είναι ημιτελές και θα πρέπει να γίνει άμεσα η επέκταση του ενοποιώντας τόσο τις κεντρικές περιοχές της πόλης όσο και η σύνδεση του με χώρους αναψυχής - πολιτισμού - αθλητισμού - πρασίνου και γενικότερα ελεύθερων χώρων.

Συνεπώς, θεωρείται επιτακτική ανάγκη είτε η επέκταση του δικτύου πεζοδρόμων είτε η δημιουργία οδών ήπιας κυκλοφορίας τόσο σε κεντρικές περιοχές της πόλης όσο και σε περιοχές εκτός του εμπορικού και διοικητικού κέντρου καθώς με αυτόν τον τρόπο αναβαθμίζονται και διασφαλίζονται οι συνθήκες ασφαλούς μετακίνησης των πεζών, το υφιστάμενο οδικό δίκτυο γίνεται λειτουργικό καθώς οι οδοί αποκτούν σταθερά γεωμετρικά χαρακτηριστικά, διαμορφώνονται συγκεκριμένοι χώροι στάθμευσης οχημάτων περιορίζοντας αισθητά τα φαινόμενα της παράνομης παρόδου στάθμευσης, ενώ ταυτόχρονα αναβαθμίζεται και επεκτείνεται το αναγκαίο δίκτυο ποδηλατοδρόμων. Επιπρόσθετα, παρεμβάσεις αυτού του είδους συμβάλλουν στη βελτίωση των περιβαλλοντικών συνθηκών για το σύνολο της πόλης και δημιουργούν ένα προφίλ αστικής περιοχής φιλικής προς το περιβάλλον και τον χρήστη, αφού περιορίζεται αισθητά η κίνηση των οχημάτων σε αυτές τις περιοχές με ταυτόχρονη διευκόλυνση της κίνησης πεζών και ποδηλάτων.

Πολιτιστική κληρονομιά - διατηρητέα κτίρια και σύνολα

Ως επί το πλείστον το μεγαλύτερο μέρος των μνημείων της πόλης βρίσκονται στο βόρειο και κεντρικό τμήμα της πόλης, όπου βρίσκεται και το παλιό τμήμα της. Σε αυτό το τμήμα υπάρχει η αρχαία και βυζαντινή ακρόπολη, η παλιά πόλη, τμήμα της οποίας έχει χαρακτηριστεί ως ιστορικός τόπος.

Ο λόφος της αρχαίας και βυζαντινής Ακρόπολης βρίσκεται στο βόρειο τμήμα της πόλης και περιλαμβάνει το αρχαίο αμυντικό συγκρότημα της πόλης, τον "Πύργο του Ορέστη" και τον ναό του Αγ. Νικολάου. Είναι κηρυγμένος αρχαιολογικός χώρος και αποτελεί σημείο αναφοράς τόσο για την ίδια την πόλη όσο και τους κατοίκους της.

Το χαρακτηρισμένο τμήμα της παλιάς πόλης μαρτυρά την πολεοδομική εξέλιξη της πόλης με αξιόλογα βυζαντινά, μεταβυζαντινά, αστικά, μεσοαστικά κτίσματα με στοιχεία νεοκλασικισμού. Ταυτόχρονα, υπάρχουν κτίσματα ευρωπαϊκών αρχιτεκτονικών ρυθμών, art nouveau, μπαρόκ, εκλεκτικιστικά, με ισορροπία υψών, όγκων και



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ελεύθερων χώρων που εναρμονίζονται στο περιβάλλον.

Συνολικά στη πόλη των Σερρών έχουν κηρυχτεί περίπου 47 μνημεία και διατηρητέα κτίρια. Το 1/3 αυτών συναντώνται στην παλιά πόλη ενώ τα υπόλοιπα είναι διάσπαρτα σε μια ζώνη εκατέρωθεν του άξονα Ελ. Βενιζέλου - Μεγ. Αλεξάνδρου.

Κατάσταση οικιστικού αποθέματος

Σύμφωνα με εκτιμήσεις του ΣΔΑΕ, το 2011 στον Δ. Σερρών υπήρχαν 18.394 κτίρια που κατασκευάστηκαν πριν το 1981, ακόμα 5.168 κτίρια που κατασκευάστηκαν την περίοδο 1981-2000 και 2.799 κτίρια που κατασκευάστηκαν την περίοδο 2001-2011. Αυτό σημαίνει ότι περί το 70% των κτιρίων δεν διαθέτει μόνωση, καθώς κατασκευάστηκαν με προγενέστερες προδιαγραφές.

Πολιτιστικές υποδομές - μουσεία

Εντός της πόλης των Σερρών βρίσκονται τα κάτωθι μουσεία:

- ✓ Αρχαιολογικό μουσείο Μπεζεστένι. Ο χώρος του Μπεζεστένι ήταν κλειστή στεγασμένη αγορά του από τα μέσα του 15^{ου} αιώνα και από το 1970 λειτουργεί ως αρχαιολογικό μουσείο.
- ✓ Μουσείο Φυσικής Ιστορίας το οποίο λειτουργεί από το 2007 και αποτελεί συνέχεια του Κέντρου Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος το οποίο ιδρύθηκε από το Δήμο Σερρών το 1996.
- ✓ Λαογραφικό Μουσείο Βλάχων "Γεωργάκης Ολύμπιος", το οποίο ανήκει στο σύλλογο Βλάχων νομού Σερρών. Η προσπάθεια ξεκίνησε το 1995 και το 2008 έγιναν τα εγκαίνια του σχετικού μουσείου στο χώρο εγκαταστάσεων του συλλόγου.
- ✓ Λαογραφικό Μουσείο Σαρακατσάνων, το οποίο αποτελεί το επιστέγασμα μιας προσπάθειας περίπου 25 χρόνων. Το μουσείο στη σημερινή του μορφή εγκαινιάστηκε στο 1997.
- ✓ Λαογραφικό Μουσείο Λυκείου Ελληνίδων, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό την διατήρηση των ελληνικών εθίμων και παραδόσεων, χορών και τραγουδιών, φορεσιών, μουσικών και γενικότερα κάθε στοιχείου που σχετίζεται με την ελληνική παράδοση.
- ✓ Λαογραφικό Πολεμικό Μουσείο, το οποίο στεγάζεται στον 2^ο όροφο του κτηρίου της Π.Ε. Σερρών (Διοικητήριο), στην αίθουσα "Κωνσταντίνος Καραμανλής".
- ✓ Εκκλησιαστικό Μουσείο Σερρών, στο οποίο εκθέτονται εικόνες και διάφορα άλλα πολύτιμα εκκλησιαστικά κειμήλια από τους ναούς των Σερρών και Βισαλτίας. Το μουσείο στεγάζεται στον 2^ο όροφο του Μητροπολιτικού Ναού της πόλης.

Άλλες πολιτιστικές υποδομές της πόλης είναι η Δημόσια Βιβλιοθήκη, η οποία ιδρύθηκε το 1952, το Δημοτικό Περιφερειακό Θέατρο Σερρών (ΔΗ.Κ.Ε.ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ.), το οποίο συγκαταλέγεται μεταξύ των πρώτων ΔΕΠΕΘΕ που δημιουργήθηκαν από το Υπουργείο Πολιτισμού, ο Μουσικογυμναστικός Όμιλος Ορφέας με έτος ίδρυσης το 1905, το Μαξίμιο Πνευματικό και Πολιτιστικό Κέντρο της Ιεράς Μητρόπολης Σερρών Νιγρίτας, το οποίο λειτουργεί από το 1998.

Τοπόσημα

Χαρακτηριστικά τοπία που συνδέονται με την εικόνα και την αναγνωρισιμότητα της πόλης των Σερρών και του αστικού της τοπίου είναι:

- ✓ Πλατεία Ελευθερίας: Η κεντρική πλατεία της πόλης,
- ✓ Πύργος Ορέστη (Κουλάς): Βυζαντινός πύργος στον Λόφο της Ακρόπολης,
- ✓ Διοικητήριο: Δημόσιο κτίριο του 1898-1905 που στεγάζει Υπηρεσίες της ΠΚΜ και του Δήμου,



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

- ✓ Εθνική Τράπεζα: Κτίριο του 1924 στην Πλατεία Ελευθερίας,
- ✓ Λόφος Ακρόπολης.

Αισθητική υποβάθμιση περιοχών

Στον οικισμό των Σερρών και ειδικότερα στο Εμπορικό και Διοικητικό Κέντρο εντοπίζονται περιοχές και δημόσιοι χώροι με εικόνα αισθητικής υποβάθμισης ή/και οπτικής ρύπανσης που δεν συνάδουν:

- με το χαρακτήρα και τη σημασία της περιοχής,
- με την πολεοδομική λειτουργία τους,
- με τις πρόσφατες παρεμβάσεις αναβάθμισης δημόσιου χώρου στην περιοχή.

Στη συνέχεια παρουσιάζονται και τεκμηριώνονται φωτογραφικά οι κυριότερες από αυτές:

Φωτογραφική αποτύπωση οδών και δημόσιων χώρων πηρύνα στόχευσης ΕΔΚ



Οδός Ηρακλείου



Οδός Τριβάδος



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

Φωτογραφική αποτύπωση οδών και δημόσιων χώρων πηρύνα στόχευσης ΕΔΚ



Οδός Ομήρων



Κεντρικό Πάρκο από Ραϊδεστού



Κεντρικό Πάρκο από Δορυλαίου



Φωτογραφική αποτύπωση οδών και δημόσιων χώρων πηρύνα στόχευσης ΕΔΚ



Κεντρικό Πάρκο από Κερασούντος



Πλατεία ΙΚΑ

Πηγή: Google maps, 2014

θ. Πολεοδομική οργάνωση, χρήσεις γης

Ως περιοχή εφαρμογής έχει επιλεγεί το σύνολο του οικισμού των Σερρών, λόγω των σχετικά ομοιογενών κοινωνικοοικονομικών και περιβαλλοντικών χαρακτηριστικών. Επιπρόσθετα, για λόγους χωρικής συγκέντρωσης των πόρων και επίτευξης πολλαπλασιαστικών αποτελεσμάτων, έχει επιλεγεί ως πυρήνας στόχευσης το Εμπορικό και Διοικητικό Κέντρο της πόλης.

Κεντρικές Λειτουργίες

Σύμφωνα με το ΓΠΣ προτείνεται πολυκεντρική οργάνωση των κεντρικών λειτουργιών της πόλης, σύμφωνα με το που περιλαμβάνει α) το διοικητικό, εμπορικό και κοινωνικό κέντρο της πόλης που αναπτύσσεται εξ' ολοκλήρου στη Συνοικία III, β) τα τοπικά κέντρα, που καταλαμβάνουν κεντροβαρικές θέσεις εντός των συνοικιών και γ) τα γραμμικά κέντρα που αποτελούν προεκτάσεις του κέντρου της πόλης κατά μήκος των οδών Ελ. Βενιζέλου(μέχρι την Ιερολοχιτών), Μεραρχίας (μέχρι την Βύρωνος), Μεγ. Αλεξάνδρου (μέχρι την Αγ. Σοφίας – Προύσσης) και



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Εθνικής Αντίστασης (μέχρι την Αγ. Σοφίας). Η προβλεπόμενη πολυκεντρική ανάπτυξη θα συμβάλει στην αποσυμφόρηση του κέντρου. Οι παραπάνω περιοχές κεντρικών λειτουργιών συμπληρώνονται και από το Υπερτοπικό Διοικητικό Κέντρο στην έκταση εκατέρωθεν της Περιφερειακής Οδού, ΝΔ της πόλης και τις Περιοχές Εξυπηρέτησης Αστικού Πληθυσμού.

Πολεοδομικό Κέντρο Σερρών

Ως διοικητικό, εμπορικό και κοινωνικό κέντρο της πόλης ορίζεται μια ευρεία έκταση σύμφωνα με το ΓΠΣ, με βασικά σημεία αναφοράς τις πλατείες Ελευθερίας και Εμπορίου, το κτίριο του Δημαρχείου και το διατηρητέο κτίριο της πρώην Νομαρχίας. Το Πολεοδομικό Κέντρο των Σερρών εξυπηρετείται από αρτηρίες και συλλεκτικές οδούς, οι οποίες το περιβάλλουν και αποτρέπουν τις διαμπερείς κινήσεις.

Παρέχεται, έτσι, η δυνατότητα στο Δήμο να αναμορφώσει ορισμένους από τους δρόμους του κέντρου σε πεζόδρομους ή σε δρόμους ήπιας κυκλοφορίας. Το προβλεπόμενο από το ΓΠΣ'98 δευτερεύον κέντρο πόλης, επί της οδού Μεραρχίας, το οποίο δεν έχει υλοποιηθεί, χαρακτηρίζεται πλέον στο σύνολό του ως αμιγής κατοικία, με εξαίρεση τις ιδιοκτησίες επί της οδού Μεραρχίας όπου προτείνεται χρήση τοπικού κέντρου.

Πυκνότητα κατοίκησης

Σύμφωνα με τα στοιχεία του εγκεκριμένου ΓΠΣ Δ. Σερρών, οι πυκνότητες που συναντούνται εντός της περιοχής παρέμβασης του παρόντος Σχεδίου ΒΑΑ Δήμου Σερρών και στον πυρήνα στόχευσης του ΕΔΚ απεικονίζονται στον πίνακα που ακολουθεί.

Πολεοδομική Ενότητα			Πολεοδομική Ενότητα		
Πυκνότητα (κατ/Ha)			Πυκνότητα (κατ/Ha)		
Πυρήνας στόχευσης ΕΔΚ	3 Καλλιθέα	112	Υπόλοιπο αστικό κέντρο	1	76
	6 Τριών Ταξιάρχων	116		2	79
	9 Καλκάνη	221		4	56
	10 Τιμίου Σταυρού	121		5	50
	11 Προφήτη Ηλία	161		7	45
	14 Κουπλιά	103		8	87
				12	146
				13	87
				15	79
				16	62
				17	83

Από τον παραπάνω πίνακα διαπιστώνεται ότι οι μεγαλύτερες πυκνότητες εμφανίζονται στις περιοχές που είτε αποτελούν το κέντρο είτε γειτνιάζουν με το παραδοσιακό κέντρο της πόλης. Οι περιοχές αυτές συγκαταλέγονται μεταξύ των "νέων" περιοχών που δημιουργήθηκαν από τη δεκαετία του '60 και έπειτα αποσκοπώντας στην αντιμετώπιση της ραγδαίας αύξησης τους πληθυσμού της πόλης ως συνέπεια της εσωτερικής αστυφιλίας.

Αντίστροφα, όσο απομακρυνόμαστε από το παραδοσιακό κέντρο της πόλης τόσο οι παλιές περιοχές όσο και οι νέες που δημιουργήθηκαν τα τελευταία 20 χρόνια ως αποτέλεσμα των νέων επεκτάσεων της πόλης στα μέσα του



'90, οι πυκνότητες του πληθυσμού είναι αισθητά μικρότερες μαρτυρώντας ότι η αναβάθμιση αλλά και η δημιουργία χώρων πρασίνου, ελεύθερων και κοινόχρηστων χώρων εντός του κεντρικού αστικού ιστού της πόλης είναι ζωτικής σημασίας προκειμένου να επέλθει η αναγκαία ισορροπία χρήσεων γης προσφέροντας καλύτερες συνθήκες διαβίωσης στους πολίτες.

Συγκρούσεις χρήσεων γης – χρήσεις με ανεπαρκής εκτάσεις

Σύμφωνα με το ΓΠΣ οι χρήσεις, πράσινο και ελεύθεροι-κοινόχρηστοι χώροι παρουσιάζουν ανεπάρκεια εντός του αστικού ιστού. Το έλλειμμα αυτό προβλέπεται να καλυφθεί στο δυτικό τμήμα της πόλης με αξιοποίηση των στρατοπέδων για Κοινόχρηστους Χώρους και Κοινοφελείς σκοπούς. Τα πάρκα πόλης σε συνδυασμό με τους περιαστικούς χώρους πρασίνου θα πρέπει να αναβαθμιστούν και αξιοποιηθούν περαιτέρω δημιουργώντας ένα δίκτυο πρασίνου με ιδιαίτερο χαρακτήρα για την πόλη.

Στο πρόγραμμα ενεργοποίησης του ΓΠΣ προβλέπονται τα εξής σχετικά με τη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη και την επίλυση θεμάτων συγκρούσεων χρήσεων γης και απόδοσης νέων εκτάσεων εντός αστικού ιστού:

- Μελέτη ΣΟΑΠ για το σύνολο της πόλης η οποία θα έχει πολλαπλούς στόχους, όπως η ενοποίηση ελεύθερων και πολιτιστικών χώρων, απομάκρυνση οχλουσών δραστηριοτήτων, αναβάθμιση κεντρικών περιοχών κλπ.
- Μελέτη Ανάπλασης για την κεντρική περιοχή (παλιάς πόλης και των περιοχών με σ.δ. 3,0 και 2,4)

Brownfields

Στις υποβαθμισμένες και αναξιοποίητες εκτάσεις της περιοχής παρέμβασης εντάσσονται το Στρατόπεδο Παπαλουκά (124,8 χιλ. μ²) και το κεντρικό πάρκο (73,5 χιλ. μ²). Το στρατόπεδο Παπαλουκά βρίσκεται στο ανατολικό άκρο του οικισμού, είναι ανενεργό και γίνεται προσπάθεια να παραχωρηθεί στο Δήμο για χρήσεις και δραστηριότητες πολιτιστικές, αναψυχής και αθλητικούς. Το κεντρικό πάρκο της πόλης των Σερρών βρίσκεται στην απόληξη του ΕΔΚ και παρουσιάζει μια διασπασμένη εικόνα αφού σε αυτό περιλαμβάνονται το δημοτικό γήπεδο, άλλες βοηθητικές εγκαταστάσεις, αυθαίρετο παρκινγκ, ανοιχτό θέατρο ενώ διασχίζεται από την οδό Δορυλαίου.



2.2. ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

α. Σκοπιμότητα ως προς τις Οικονομικές προκλήσεις

Ως προς τις Οικονομικές προκλήσεις η σκοπιμότητα της Στρατηγικής Αστικής Ανάπτυξης στην περιοχή εφαρμογής τεκμηριώνεται από τα εξής κυρίως στοιχεία:

- Χωρικά, η περιοχή εφαρμογής αποτελεί το κύριο αστικό κέντρο του Δήμου αλλά και της ευρύτερης περιοχής της Περιφερειακής Ενότητας Σερρών, αστικό κέντρο δευτέρου επιπέδου στην Περιφέρεια και πόλος ανάπτυξης εθνικής εμβέλειας.
- Στην περιοχή εφαρμογής συγκεντρώνονται 16.974 επιχειρήσεις, σύμφωνα με στοιχεία του Εμπορικού Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Σερρών (ΕΒΕΣ) (2014) με εγγραφές 3.704 επιχειρήσεων για τη χρονική περίοδο 2008-2015 και 3.166 φυσικών προσώπων (ατομικές επιχειρήσεις / ελεύθεροι επαγγελματίες) για την ίδια χρονική περίοδο.
- Ειδικότερα το κέντρο και οι επιχειρήσεις του, έχουν πληγεί από την οικονομική κρίση των τελευταίων ετών, όπως φαίνεται και από το ισοζύγιο εγγραφών – διαγραφών του Δήμου Σερρών, σύμφωνα με το οποίο έχουν διαγραφεί 7.028 επιχειρήσεις για τα έτη 2008-2015 από το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Σερρών, από τις οποίες οι 6.249 είναι ατομικές επιχειρήσεις.
- Οι παρεμβάσεις ανάκτησης και αναβάθμισης του δημόσιου χώρου στην περιοχή έχουν δημιουργήσει θετικές συνθήκες για την αύξηση της εμπορικής δραστηριότητας, αλλά και την προσέλκυση νέων επιχειρήσεων/επιχειρηματιών.
- Οι παρεμβάσεις ανάκτησης και αναβάθμισης του δημόσιου χώρου στην περιοχή θα πρέπει να αξιοποιηθούν για να προσδώσουν περαιτέρω προστιθέμενη αξία και να συμβάλλουν στην διαφοροποίηση της οικονομίας προς τον τουρισμό.
- Είναι σκόπιμο οι παρεμβάσεις αυτές στο δημόσιο χώρο, στο πλαίσιο της ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης, να συνδυαστούν με αντίστοιχες παρεμβάσεις στον ιδιωτικό χώρο, κυρίως με αναβάθμιση των επιχειρήσεων.
- Η περιοχή εφαρμογής, ως διοικητικό κέντρο, οφείλει να εξυπηρετήσει αποδοτικότερα την επιχειρηματικότητα αναβαθμίζοντας τις ικανότητες των υπηρεσιών του Δήμου αλλά και διαχειριζόμενη κατάλληλα τα περιουσιακά του στοιχεία.

β. Σκοπιμότητα ως προς τις Κοινωνικές προκλήσεις

Ως προς τις Κοινωνικές προκλήσεις η σκοπιμότητα της Στρατηγικής Αστικής Ανάπτυξης στην περιοχή εφαρμογής τεκμηριώνεται από τα εξής κυρίως στοιχεία:

- Η περιοχή εφαρμογής – πόλη των Σερρών έχει πληθυσμό 58.287 άτομα (απογραφή 2011), συγκεντρώνει δηλαδή το 79,34% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου ή το 34,28% του συνόλου της Π.Ε. Σερρών. Παράλληλα το εμπορικό και διοικητικό κέντρο αποτελεί σημαντικό πόλο έλξης εργασίας.
- Στην περιοχή συγκεντρώνονται οι σημαντικότερες κοινωνικές υπηρεσίες και φορείς, όπως δομές εκπαίδευσης του οικισμού Σερρών τόσο στην πρωτοβάθμια, δευτεροβάθμια αλλά και τριτοβάθμια εκπαίδευση, ερευνητικά κέντρα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης / εργαστήρια, δομές πρωτοβάθμιας



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

φροντίδας υγείας & πρόνοιας.

- Ειδικότερα δε ο πυρήνας στόχευσης του ΕΔΚ αποτελεί το επίκεντρο της λήψης αποφάσεων για τις κοινωνικές προκλήσεις.
- Ο οικισμός των Σερρών εμφανίζει ποσοστό ανεργίας 19,2% για το έτος 2011 σύμφωνα με την απογραφή του πληθυσμού του 2011. Το ποσοστό ανεργίας του οικισμού των Σερρών είναι μεγαλύτερο κατά 8,3% από το ποσοστό της Περιφερειακής Ενότητας Σερρών (10,9%) και ελάχιστα μικρότερο (κατά 2,6%) από το ποσοστό της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας (21,8%). Το μέσο ποσοστό ανεργίας κατά Περιφερειακή Ενότητα στην ΠΚΜ για το έτος 2015 είναι 29,1% για Π.Ε. Σερρών, για την Π.Ε. Ημαθίας 23,4%, για Π.Ε. Θεσσαλονίκης 27,0%, για Π.Ε. Κιλκίς 26,4%, για Π.Ε. Πέλλας 23,9%, για Π.Ε. Πιερίας 26,3% και για Π.Ε. Χαλκιδικής 11,0%. Όσον αφορά τους κοντινούς δήμους στις Σέρρες και με βάση τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ από την απογραφή του πληθυσμού του 2011, ο αριθμός των ανέργων στον Δήμο Βέροιας είναι 6.000 άτομα, στον Δήμο Νάουσας 2.926, στον Δήμο Κιλκίς 4.295, στον Δήμο Έδεσσας 2.039, στον Δήμο Κατερίνης 7.344, ενώ στον Δήμο Σερρών 6.028 άνεργοι με τους 4.508 να είναι κάτοικοι του οικισμού των Σερρών.
- Ο οικισμός των Σερρών εμφανίζει μέσο οικογενειακό εισόδημα 20.606 για το έτος 2011. Το επίπεδο αυτό είναι μεγαλύτερο από το μέσο οικογενειακό εισόδημα σε επίπεδο Περιφέρειας (15.320), ενώ είναι το υψηλότερο μεταξύ των Δημοτικών Ενοτήτων (Αλεξάνδρεια 14.831, Βέροια 16.660, Γιαννιτσά 15.785, Κατερίνη 16.120, Κιλκίς 16.686, Έδεσσα 17.482, Νάουσα 16.127). Θα πρέπει βέβαια να επισημανθεί ότι τα στοιχεία της ΓΓΠΣ δίνονται σε επίπεδο ταχυδρομικού κωδικού, όπου σε όλες τις περιπτώσεις πλην Σερρών δεν αφορούν αυστηρά το αστικό κέντρο αλλά και αρκετούς αγροτικούς οικισμούς.
- Το επίπεδο εκπαίδευσης και οι δεξιότητες του πληθυσμού στον οικισμό των Σερρών γενικά υστερούν σε σχέση με το επίπεδο της Περιφέρειας καθώς τα αντίστοιχα ποσοστά α' β' & γ' εκπαίδευσης για τον οικισμό των Σερρών είναι 29,87% (απόφοιτοι Δημοτικού, εγκατέλειψαν το Δημοτικό αλλά γνωρίζουν ανάγνωση και γραφή, ολοκλήρωσαν την προσχολική αγωγή), 37,26 (Απόφοιτοι Λυκείου (Γενικό ή Εκκλησιαστικό), Πτυχιούχοι Επαγγελματικού Λυκείου, Πτυχιούχοι Επαγγελματικών Σχολών, Απόφοιτοι τριτάξιου Γυμνασίου) και 24,85% (κάτοχοι διδακτορικού ή μεταπτυχιακού τίτλου / Πτυχιούχοι Πανεπιστημίου - Πολυτεχνείου, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ, ανώτερων επαγγελματικών και ισότιμων σχολών, Απόφοιτοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολλέγιο κτλ).
- Ειδικότερα ο πυρήνας στόχευσης ως κέντρο διοικητικών και οικονομικών λειτουργιών θα πρέπει να είναι προσβάσιμος, με φυσικό ή/και ηλεκτρονικό τρόπο, ισότιμα, από όλες τις κοινωνικές ομάδες.

γ. Σκοπιμότητα ως προς τις Δημογραφικές προκλήσεις

Ως προς τις Δημογραφικές προκλήσεις η σκοπιμότητα της Στρατηγικής Αστικής Ανάπτυξης στην περιοχή εφαρμογής τεκμηριώνεται από τα εξής κυρίως στοιχεία:

- Η περιοχή εφαρμογής – οικισμός Σερρών, συγκεντρώνει το 98,16% του πληθυσμού της Δημοτικής ενότητας Σερρών, το 75,73% του Δήμου Σερρών και το 32,72% της Περιφερειακής Ενότητας Σερρών. Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία σε επίπεδο οικισμού παρατηρείται αύξηση πληθυσμού τη δεκαετία 2001-2011 (6,65 % με πραγματικό πληθυσμό 54.266 άτομα το 2001 και 57.878 το 2011) σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ από την απογραφή του 2011.
- Η αύξηση αυτή όμως οφείλεται κυρίως σε μετακινήσεις εντός του Δήμου / Περιφερειακής Ενότητας, και ερμηνεύεται ως τάση αστικοποίησης, και όχι σε φυσική αύξηση.
- Παράλληλα οι μετακινήσεις αυτές δεν συνοδεύονται και από ηλικιακή ανανέωση του πληθυσμού, αφού



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

- ο δείκτης δημογραφικής γήρανσης είναι 1,10 για το 2011.
- Το ποσοστό των ηλικιωμένων (άνω των 65 ετών) ανέρχεται σε 15% του μόνιμου πληθυσμού του οικισμού Σερρών το 2011, αυξημένος από την απογραφή του πληθυσμού του 2011 κατά 0,8 %. Ο νομός Σερρών βρίσκεται στην 7^η θέση (μαζί με την Άρτα) στην Ευρώπη με ποσοστό ηλικιωμένων στο 28%, όπως προκύπτει από δημοσιευμένα στοιχεία της Eurostat για το 2013.
 - Παράλληλα, σημαντικό είναι το φαινόμενο του brain-drain, το οποίο ενισχύεται, με βάση τα στοιχεία έρευνας του 2016 της Adecco Ελλάδας να δείχνουν ότι όσοι διερευνούν ευκαιρίες στο εξωτερικό είναι 2,5 φορές περισσότεροι από πέρυσι. το ίδιο συμβαίνει και με τον νεανικό πληθυσμό που μεταναστεύει από τον οικισμό των Σερρών σε αναζήτηση ευκαιριών εργασίας σε άλλα αστικά κέντρα και το εξωτερικό.
 - Σημαντικό είναι επίσης το ποσοστό των φοιτητών στα ΑΕΙ των Σερρών, που χρησιμοποιούν καθημερινά την περιοχή εφαρμογής και ειδικότερα το ΕΔΚ, οι οποίοι όμως δεν βρίσκουν τις κατάλληλες προϋποθέσεις για να παραμείνουν στις Σέρρες μετά την ολοκλήρωση των σπουδών τους. Παράλληλα, για το 2016 οι νεοεισαχθέντες στο ΤΕΙ Σερρών ανήλθαν 1.250 άτομα σε 8 σχολές του Ιδρύματος και 120 άτομα στο Τμήμα Επιστήμης Φυσικής Αγωγής και Αθλητισμού (ΤΕΦΑ Σερρών ΑΠΘ). Μόνο τα 2/3 των φοιτητών μένει στην πόλη των Σερρών, ενώ οι υπόλοιποι φοιτητές πηγαиноέρχονται από τις μητρικές τους πόλεις, ενώ αρκετά ενοικιαζόμενα διαμερίσματα μείνανε το 2016 ανοίκιαστα λόγω χαμηλής ζήτησης.
 - Στην περιοχή εφαρμογής και ειδικότερα στον πυρήνα στόχευσης ΕΔΚ συγκεντρώνονται οι σημαντικότερες κοινωνικές υπηρεσίες και φορείς επιχειρηματικότητας.
 - Ειδικότερα, ο πυρήνας στόχευσης του ΕΔΚ αποτελεί το επίκεντρο της λήψης αποφάσεων για τις δημογραφικές προκλήσεις που αντιμετωπίζει η ευρύτερη αστική περιοχή.

δ. Σκοπιμότητα ως προς τις Περιβαλλοντικές προκλήσεις

Ως προς τις Περιβαλλοντικές προκλήσεις η σκοπιμότητα της Στρατηγικής Αστικής Ανάπτυξης στην περιοχή εφαρμογής τεκμηριώνεται από τα εξής κυρίως στοιχεία:

- Ο πυρήνας στόχευσης του ΕΔΚ αποτελεί τον βασικό πόλο έλξης μετακινήσεων της αστικής περιοχής. Από την περιοχή διέρχονται οι βασικοί κυκλοφοριακοί άξονες, ήτοι οι αρτηρίες Βενιζέλου - Ερμού - Δ. Σολωμού - Μ. Αλεξάνδρου, Βασ. Ηρακλείου - Εθνικής Αντιστάσεως, Πολυτεχνείου - Δογάνης - Βύρωνος - Φλέμιγκ, Κιλκίς - Σινώπης - Θουκυδίδου - Προύσης, Μεραρχίας και κύριες συλλεκτικές, 8^{ης} Μαΐου, Θεσσαλονίκης, Γ. Παπανδρέου, Λ. Παπαπαύλου, Αν. Θράκης, Δυτ. Θράκης, Ι. Δραγούμη - Μ. Κωνσταντίνου - Ν. Πλαστήρα, Αθ. Αργυρού - Νιγρίτης, 29^{ης} Ιουνίου, Κ. Αλεξανδρίδη.
- Η κυκλοφορία των οχημάτων και τα σοβαρά προβλήματα κυκλοφοριακή συμφόρησης, βάσει της Μελέτης Αστικής Κινητικότητας της πόλης των Σερρών, συμβάλλουν στην αέρια και ηχητική ρύπανση της περιοχής και ειδικότερα του ΕΔΚ.
- Παράλληλα η περιοχή εφαρμογής εμφανίζει υψηλές πληθυσμιακές πυκνότητες, 76 κάτοικοι ανά Ηα, με χαμηλό συντελεστή πρασίνου 0,5μ² ανά κάτοικο. Για αυτό το λόγο ο πυρήνας στόχευσης του ΕΔΚ περιλαμβάνει 3 βασικούς κοινόχρηστους χώρους οι οποίοι χαρακτηρίζονται από αισθητική υποβάθμιση, ιδίως σε σχέση με την κατάσταση που έχει διαμορφωθεί σε σημαντικά τμήματα της περιοχής (βιοκλιματικές αναπλάσεις).
- Λόγω του ρόλου της περιοχής παρέμβασης ως διοικητικό κέντρο και τόπου επίσκεψης πληθυσμού, ενδείκνυται η αξιοποίησή του για την προώθηση επιδεικτικών ενεργειών για την μείωση της αέριας



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ρύπανσης και την συλλογή περιβαλλοντικής πληροφόρησης σχετικά με τα επίπεδα ρύπανσης.

- Οι παραπάνω περιβαλλοντικές προκλήσεις σχετίζονται και με τον ρόλο της περιοχής παρέμβασης στην αναπτυξιακή προσπάθεια του Δήμου για την προσέλκυση του διερχόμενου τουριστικού ρεύματος από την Βουλγαρία προς τις ακτές της Μακεδονίας.

ε. Σκοπιμότητα ως προς τις Προκλήσεις της κλιματικής αλλαγής

- Ως προς τις προκλήσεις της Κλιματικής Αλλαγής η σκοπιμότητα της Στρατηγικής Αστικής Ανάπτυξης στην περιοχή εφαρμογής τεκμηριώνεται από τα εξής κυρίως στοιχεία:
- Παράλληλα συνορεύει με τα περιαστικά δάση στο λόφο της Ακροπόλεως και του ρέματος των Αγίων Αναργύρων, όπου σύμφωνα με το Σχέδιο Δράσης Δασικών Πυρκαγιών Δ. Σερρών (Έργο Forest Cities) είναι περιοχές αυξημένης επικινδυνότητας για πυρκαγιές.
- Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία του μετεωρολογικού σταθμού του Εθνικού Αστεροσκοπείου στο αυτοκινητοδρόμο Σερρών παρατηρούνται μέγιστες ημερήσιες θερμοκρασίες άνω των 35°C για 13 ημέρες του 2013, 13 ημέρες του 2014, 22 ημέρες το 2015 και 22 ημέρες του 2016. Δεν παρατηρούνται τα αντίστοιχα έτη νυχτερινές θερμοκρασίες άνω των 24°C ενώ σύμφωνα με τα στοιχεία του Προγράμματος «Βιοκλιματικές Αναβαθμίσεις Δημόσιων Χώρων» η πόλη των Σερρών είναι η θερμότερη της Βόρειας Ελλάδας. Παρατηρούνται αυξημένες θερμοκρασίες σε συνδυασμό με χαμηλές ταχύτητες στον αστικό ιστό της πόλης, σε σχέση με την περιαστική περιοχή. Το γεγονός αυτό συντελεί σε επιπλέον αύξηση της θερμοκρασίας του αέρα, επιδρά στο μικροκλίμα της περιοχής, δημιουργεί μη ικανοποιητικές συνθήκες θερμικής άνεσης στους εξωτερικούς χώρους, και ευνοεί την εμφάνιση αστικής θερμικής νησίδας, με συνέπεια την αυξημένη κατανάλωση ενέργειας για ψύξη κτιρίων και λειτουργιών, ειδικότερα σε περιοχές μεγάλης πυκνότητας και συνάθροισης κοινού, όπως το ΕΔΚ.
- Παράλληλα η περιοχή εφαρμογής και ειδικότερα ο πυρήνας στόχευσης του ΕΔΚ διαθέτει σημαντικό αριθμό δημοσίων κτιρίων και δικτύων με χαμηλό ενεργειακό προφίλ.
- Ειδικότερα, λόγω του ρόλου του πυρήνα στόχευσης ως διοικητικό κέντρο και τόπου επίσκεψης πληθυσμού, ενδείκνυται η αξιοποίησή του για την προώθηση επιδεικτικών ενεργειών για την εξοικονόμηση ενέργειας και την αποδοτικότητα των πόρων.
- Η περιοχή εφαρμογής συνορεύει με το ρέμα των Αγίων Αναργύρων. Περιστατικά ζημιών έχουν καταγραφεί σε πλημμύρες το 2004, 2005 και 2009 (κατάλογος ΥΠΕΚΑ).

ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ

Η κατάρτιση και υλοποίηση μιας Στρατηγικής Αστικής Ανάπτυξης στη συγκεκριμένη περιοχή εφαρμογής κρίνεται καθ' όλα σκόπιμη για τους ακόλουθους λόγους:

- Η αντιμετώπιση κάθε μιας πρόκλησης μεμονωμένα δεν μπορεί να συμβάλει στην συνολική βιώσιμη ανάπτυξη της αστικής περιοχής. Συνεπώς επιλέγεται η ολοκληρωμένη αντιμετώπιση με την ανάπτυξη συνεργιών μεταξύ των παρεμβάσεων ώστε να αντιμετωπίζονται από κοινού διαφορετικές προκλήσεις
- Η ολοκληρωμένη στρατηγική προσέγγιση μπορεί να δημιουργήσει τις επιδιωκόμενες θετικές επιδράσεις οι οποίες δεν θα είναι απλό άθροισμα των επιμέρους αποτελεσμάτων.
- Η από κοινού αντιμετώπιση των οικονομικών προκλήσεων των επιχειρήσεων και των κοινωνικών προκλήσεων της ανεργίας και των δεξιοτήτων, συνδυάζονται με τις δημογραφικές προκλήσεις της γήρανσης



και του brain-drain, και με την κατάλληλη αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών προκλήσεων της ρύπανσης και της αισθητικής υποβάθμισης μαζί με τις κλιματικές προκλήσεις της ανόδου της θερμοκρασίας και εξοικονόμησης πόρων, ώστε να δημιουργηθεί ένα συνολικό υπόβαθρο αλληλένδετων προϋποθέσεων για την τόνωση της επιχειρηματικότητας, την δημιουργία θέσεων εργασίας, την προσέλκυση δυναμικού πληθυσμού και επισκεπτών, την προστασία και ενδυνάμωση των πιο ευαίσθητων για συμμετοχή στις οικονομικές δραστηριότητες, με βιώσιμο και περιβαλλοντικά φιλικό και αξιοβίωτο τρόπο.

- Ο πυρήνας στόχευσης του ΕΔΚ λειτουργεί ως πόλος διάχυσης και κατεύθυνσης των αναπτυξιακών αποτελεσμάτων και σημείο αναφοράς για όλη την αστική περιοχή, τον Δήμο και την Περιφερειακή Ενότητα Σερρών.
- Η επιλεγμένη περιοχή εφαρμογής και πυρήνας στόχευσης αποτελεί το κατάλληλο χωρικό επίκεντρο για να επιτευχθεί ο συνδυασμός και με άλλα προγράμματα και πολιτικές που εφαρμόζονται στην πόλη, όπως το Επιχειρησιακό Σχέδιο Δ. Σερρών 2015-19, η Μελέτη Αστικής Κινητικότητας, το Σχέδιο Δράσης για το Θόρυβο, το Πρόγραμμα ενεργοποίησης ΓΠΣ, το Δίκτυο URBACT MAPS.



2.3. ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΜΕ ΒΑΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΕΣ

Περιφερειακό Πλαίσιο Χωρικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης

Στο ισχύον ΠΠΧΣΑΑ ΠΚΜ (ΦΕΚ Β218/2004) οι Σέρρες αναγνωρίζονται ως αστικό κέντρο δευτέρου επιπέδου (μετά τη Μητροπολιτική Περιοχή Θεσσαλονίκης) με τους εξής προβλεπόμενους ρόλους στο πρότυπο χωρικής οργάνωσης της Περιφέρειας:

- Πόλος ανάπτυξης της ευρύτερης πεδιάδας των Σερρών
- Κέντρο διασυνοριακής συνεργασίας
- Με αξιοποίηση της θέσης, του πληθυσμιακού μεγέθους και την ανάπτυξη διοικητικών υποδομών και πρωτοβουλιών διαβαλκανικού προσανατολισμού.

Για την επίτευξη του ρόλου των Σερρών το ΠΠΧΣΑΑ ορίζει τις ακόλουθες απαιτούμενες επιχειρηματικές και αναπτυξιακές υποδομές και δραστηριότητες:

- Υποδομές: ΒΕΠΕ, Φυσικό αέριο, Σύνδεση με κύριους οδικούς Άξονες, Σιδηροδρομικό Δίκτυο
- Προωθητικές δραστηριότητες: Τριτοβάθμια εκπαίδευση, Υπηρεσίες προς αγροτικές δραστηριότητες, Μεταφορές, Εμπόριο

Ως προς τις δράσεις πολιτισμού-τουρισμού αναγνωρίζεται ότι οι Σέρρες αποτελούν πολιτιστικό κέντρο με μεγάλη παράδοση.

Ως προς τις αστικές αναπλάσεις οι Σέρρες προτείνονται ως περιοχή ΣΟΑΠ με πολλαπλούς στόχους (ενοποίηση ελεύθερων – πολιτιστικών χώρων, απομάκρυνση οχλουσών χρήσεων, αναβάθμιση κεντρικών περιοχών κλπ.)

Στο σχέδιο ΥΑ της μελέτης «Αξιολόγηση, Αναθεώρηση και Εξειδίκευση του ΠΠΧΣΑΑ ΠΚΜ», οι Σέρρες πλέον εντάσσονται στο πρότυπο χωρικής ανάπτυξης ως πόλος ανάπτυξης εθνικής εμβέλειας (δευτερεύων) μαζί με το ΠΣ Θεσσαλονίκης (μητρόπολη) και την Κατερίνη (λοιποί εθνικοί πόλοι με ειδικό ρόλο). Επιπλέον για τις Σέρρες ορίζονται οι ακόλουθες δράσεις ενίσχυσης προωθητικών δραστηριοτήτων:

- Ενίσχυση της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και των δραστηριοτήτων Ε&Τα.
- Συμπληρωματικά, προτείνεται μία ζώνη επέκτασης της μεταποίησης στην περιοχή των Σερρών.
- Δημιουργία / οργάνωση εμπορευματικών κέντρων και ζωνών χονδρεμπορίου, με αξιοποίηση της κείμενης νομοθεσίας, κατά προτεραιότητα: στην περιοχή Αλεξάνδρειας – Βέροιας, στην περιοχή της Κατερίνης και στην περιοχή των Σερρών.
- Αναδιοργάνωση του εμπορευματικού κέντρου του Προμαχώνα Σερρών με βάση τις απαιτήσεις λειτουργίας του και ως κέντρου διασυνοριακών μεταφορών και όχι μόνο ως εμπορικού κέντρου.

Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Σερρών

Το νέο ΓΠΣ της Δημοτικής Ενότητας Σερρών Δήμου Σερρών (ΦΕΚ τΑΑΠΘ 168/20-05-2013) εναρμονίζεται πλήρως με τις κατευθύνσεις που προβλέπονται στο ΠΠΧΣΑΑ ΚΜ σε ότι αφορά τον σχεδιασμό και υλοποίηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων αστικού χαρακτήρα.

Σύμφωνα με το εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Σερρών ο πυρήνας στόχευσης του ΕΔΚ καταλαμβάνει τμήματα των Συνοικιών II, III, IV και VI. Ειδικότερα, η περιοχή εφαρμογής εντάσσεται στις ΠΕ 4-Αγ. Αντώνιος - Ακρόπολη, ΠΕ 5-Αγ. Ανάργυροι, ΠΕ-7 Σιγής – Ν. Κηφισιά, ΠΕ 11-Προφήτη Ηλεία και ΠΕ 16-Σαράντα Μάρτυρες.



Το υφιστάμενο ΓΠΣ προβλέπει για τον πυρήνα στόχευσης την ενίσχυση της λειτουργίας του ως Πολεοδομικό Κέντρο και για το λόγο αυτό μειώνεται η χρήση της γενικής κατοικίας, λαμβάνοντας ταυτόχρονα υπόψη και την υφιστάμενη κατάσταση που έχει διαμορφωθεί.

Επίσης, προβλέπεται η περιβαλλοντική αναβάθμιση της περιοχής, προσφέροντας καλύτερες συνθήκες διαβίωσης για τους κατοίκους καθώς υπάρχει η πρόβλεψη για τον χαρακτηρισμό Ελεύθερων Χώρων - Αστικού πρασίνου τόσο σε υφιστάμενες περιοχές πάρκων και όμορων περιοχών.

Ελλείψεις παρατηρούνται σε ότι αφορά το πράσινο και τους ελεύθερους χώρους της πόλης και αυτό διότι βάσει των σταθεροτύπων η αποδεκτή γη για πάρκα πόλης ανέρχεται συνολικά σε 181,5 στρ. περίπου ενώ οι συνολικές ανάγκες στο Πολεοδομικό Συγκρότημα Σερρών ανέρχονται σε 195 στρ. περίπου. Το έλλειμμα αυτό προβλέπεται να καλυφθεί στο δυτικό τμήμα της πόλης με αξιοποίηση των στρατοπέδων για Κοινόχρηστους Χώρους και Κοινοφελείς σκοπούς. Τα πάρκα πόλης σε συνδυασμό με τους περιστατικούς χώρους πρασίνου θα πρέπει να αναβαθμιστούν και αξιοποιηθούν περαιτέρω δημιουργώντας ένα δίκτυο πρασίνου με ιδιαίτερο χαρακτήρα για την πόλη. Ειδικότερα για το χώρο του πρώην στρατοπέδου "Παπαλουκά" προτείνονται οι χρήσεις «Ελεύθεροι Χώροι – Αστικό Πράσινο» του άρθρου 9, και «Κοινωνικές Εξυπηρετήσεις» του άρθρου 10 του ΠΔ 23-02-87.

Στο ΓΠΣ προβλέπεται ένα εκτεταμένο πρόγραμμα επεμβάσεων στο οδικό δίκτυο της κεντρικής περιοχής της πόλης υπό μορφή πεζόδρομων και δρόμων ήπιας κυκλοφορίας με στόχο τη συνολική λειτουργική και αισθητική αναβάθμιση του κέντρου. Η αρχή των πεζοδρομήσεων – οδών ήπιας κυκλοφορίας υιοθετείται και για τα τοπικά κέντρα. Επί πλέον προτείνεται ένα ακτινικό σύστημα πεζόδρομων – οδών ήπιας κυκλοφορίας που θα συνδέει τα τοπικά κέντρα με το κέντρο της πόλης αλλά και τους σημαντικούς κοινόχρηστους και κοινοφελείς χώρους που βρίσκονται στο κέντρο ή στην περίμετρο της πόλης (Διοικητικό Κέντρο στην περιφερειακή οδό, ΤΕΙ, Δημοτικό πάρκο, πρώην στρατόπεδο Παπαλουκά, Ακρόπολη, Ρέμα Αγ. Αναργύρων κ.λπ). Επίσης, ισχύουν οι θεσμοθετημένοι από το ΓΠΣ του '98 ποδηλατόδρομοι που συνδέουν τις κάτωθι περιοχές:

- ✓ ρέμα Αγ. Αναργύρων – κέντρο πόλης – Δημοτικό πάρκο,
- ✓ ρέμα Αγ. Αναργύρων – στρατόπεδο Παπαλουκά (νέο πάρκο).

Πέρα όμως από το παραπάνω δίκτυο δίνεται η δυνατότητα είτε για τη δημιουργία νέου ή ακόμα και την επέκταση του υφιστάμενου αυτού δικτύου, τα επιμέρους χαρακτηριστικά των οποίων θα καθοριστούν μέσα από ειδικότερες μελέτες.

Ένα σημαντικό πρόβλημα της πόλης το οποίο αφορά την ανάγκη στάθμευσης αντιμετωπίζεται μέσω της πρότασης για τη δημιουργία υπόγειων χώρων στάθμευσης, όπως στον ακάλυπτο χώρο του Διοικητηρίου, στην πλατεία Εμπορίου, ενώ προτείνεται να εξετασθεί μέσω ειδικών μελετών η σκοπιμότητα και άλλων υπόγειων χώρων στάθμευσης, όπως στην πλατεία Ελευθερίας, πλατεία ΙΚΑ κ.λπ.

Ένα βασικό σημείο του ΓΠΣ είναι ο ορισμός περιοχών εξυπηρέτησης του αστικού πληθυσμού της πόλης των Σερρών, όπου πρόκειται για περιοχές στην περίμετρο της πόλης, που προσφέρονται για χωροθέτηση εξυπηρετήσεων και υποδομών που η εγκατάστασή τους δεν επιτρέπεται εντός σχεδίου, ή που λόγω μεγέθους δεν μπορούν να στεγασθούν στο εσωτερικό της πόλης.

Το Πρόγραμμα Ενεργοποίησης του ΓΠΣ προβλέπει τα εξής απαιτούμενα έργα:

- Ανάπλαση φύτευση και εξωραϊσμός του κέντρου (βασικές πλατείες, είσοδοι κλπ)
- Επέκταση δικτύου πεζοδρόμων – δρόμων ήπιας κυκλοφορίας στο εμπορικό κέντρο της πόλης. Δίκτυο



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

πεζοδρόμων από τα τοπικά κέντρα προς το κέντρο των Σερρών. Πεζοδρομήσεις τοπικών κέντρων. Ποδηλατόδρομοι

- Υπογειοποίηση εναέριου δικτύου ηλεκτροδότησης με προτεραιότητα τις περισσότερο πυκνοδομημένες
- Διαμόρφωση πλατείας – παιδικής χαράς στις ΠΕ-3, 11 και 8.

Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Σερρών 2014-2019

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί βασικό εργαλείο προγραμματισμού, δράσεων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου Σερρών καθώς και το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του Δήμου, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του, οι οποίοι περιλαμβάνουν:

- A) Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης
- B) Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού
- Γ) Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου

Το όραμα του Δήμου Σερρών, για την περίοδο 2015-2019, με βάση τις ευρωπαϊκές, εθνικές και τοπικές αναπτυξιακές προτεραιότητες, τις επιδιώξεις και δεσμεύσεις της Δημοτικής αρχής, αφορά στη «Δημιουργία ενός Δήμου ισχυρού, δυναμικού και σύγχρονου, κοντά στο Δημότη. Ενός Δήμου με ανθρώπινο πρόσωπο, χαρακτήρα με ξεχωριστή φυσιογνωμία, με κοινωνική ευημερία, διαρκή οικονομική ανάπτυξη και υψηλό δείκτη ευ ζην».

Συγκεκριμένα, το όραμα του Δήμου Σερρών επικεντρώνεται:

- Στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής του πολίτη, με γνώμονα την άμεση επίλυση των σημαντικότερων προβλημάτων της καθημερινότητάς του,
- Στην εδραίωση της κοινωνικής αλληλεγγύης και συνοχής, καθώς και της αύξησης της απασχόλησης του πληθυσμού,
- Στην εφαρμογή της περαιτέρω εξυγίανσης του Δήμου Σερρών με σκοπό την οικονομική αυτοδυναμία του,
- Την τόνωση της τοπικής οικονομίας και τη θεμελίωση και σταθερή διεύρυνση της οικονομικής ανταγωνιστικότητας της περιοχής,
- Την ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής και ιδιαίτερα τη στήριξη του πρωτογενούς τομέα (αγροκτηνοτροφικού τομέα) με σκοπό την ισόρροπη ανάπτυξη μεταξύ αστικού ιστού και δημοτικών-τοπικών κοινοτήτων.

Η περιοχή του Δήμου Σερρών διαθέτει τις προοπτικές και τη δυναμική για την ανάκτηση και βιώσιμη στήριξη της ενδογενούς και εξωστρεφούς ανάπτυξης, με βασική προϋπόθεση όμως την εμπεριστατωμένη σχεδίαση και την ορθολογική διαχείρισης και εφαρμογή συνδυασμένων παρεμβάσεων σε όλους τους παραγωγικούς τομείς αλλά και τις Υπηρεσίες του Δήμου, προσαρμοσμένων πάντοτε στις τοπικές ανάγκες και δυνατότητες.

Ακολουθώντας τη δομή του Εταιρικού Συμφώνου για το Πλαίσιο Ανάπτυξης 2014-2020, το νέο Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Κεντρικής Μακεδονίας 2014-2020 περιλαμβάνει τις παρακάτω δέκα (10) αναπτυξιακές προτεραιότητες/ άξονες, μέσα στις οποίες κινείται ο επιχειρησιακός σχεδιασμός του Δήμου Σερρών:

1. Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και καινοτομίας



2. Βελτίωση της πρόσβασης σε Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνίας (ΤΠΕ), της χρήσης και της ποιότητάς της
3. Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων συμπεριλαμβανομένων και αυτών του γεωργικού τομέα και του τομέα της αλιείας και της υδατοκαλλιέργειας
4. Υποστήριξη της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
5. Προώθηση της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, της πρόληψης και της διαχείρισης κινδύνων
6. Διατήρηση και προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικής χρήσης των πόρων
7. Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και άρση των εμποδίων σε βασικές υποδομές δικτύων
8. Προώθηση της βιώσιμης και ποιοτικής απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων
9. Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας και κάθε διάκρισης
10. Επένδυση στην εκπαίδευση και κατάρτιση για την απόκτηση δεξιοτήτων και στη δια βίου μάθηση

Σχέδιο Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια Δήμου Σερρών

Ο Δήμος Σερρών προσχώρησε στο «Σύμφωνο των Δημάρχων» στις 7 Απριλίου του 2009 με την υπ' αριθ. 408/2009 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου και ανανέωσε τη συμμετοχή του ως νέος Καλλικρατικός Δήμος την 26η Αυγούστου 2015 με την υπ' αριθ. 503/2015 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου. Ο Δήμος αποσκοπεί στη μείωση των καταναλώσεων ενέργειας και των εκπομπών του CO₂ κατά ποσοστό ανώτερο του 20% έως το 2020 (σε σχέση με τα επίπεδα του έτους αναφοράς 2011), διατυπώνοντας μέτρα που αφορούν:

- στην ενεργειακή εξοικονόμηση
- στην αύξηση του μεριδίου των ανανεώσιμων πηγών στην παραγωγή ενέργειας
- στην αύξηση των χώρων πρασίνου στο Δήμο.

Ο Δήμος Σερρών οραματίζεται να ενισχύσει τη συμβολή του στην εκπλήρωση των εθνικών στόχων για την αύξηση της συνολικής κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας που προέρχεται από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

Σε ότι αφορά στην «ίδια χρήση ενέργειας» από πλευράς του Δήμου Σερρών - κτιριακός τομέας, φωτισμός, οχήματα και οδικές μεταφορές -, ο Δήμος έχει την πρόθεση να εφαρμόσει τις βέλτιστες διαθέσιμες πρακτικές με στόχο τη μεγαλύτερη δυνατή ενεργειακή εξοικονόμηση και την επακόλουθη μείωση των εκπομπών CO₂.

Ακόμα περισσότερο όμως, σε ότι αφορά στις οικιακές καταναλώσεις και στον παραγωγικό τομέα, που έχει πολύ μεγάλη συμμετοχή στην επίτευξη του συνολικού στόχου για την αειφόρο ενέργεια, ο Δήμος φιλοδοξεί να χρησιμοποιήσει αναπτυξιακά εργαλεία για την ενεργειακή αναβάθμιση, η οποία όχι μόνο θα κάνει τη δημοτική ενότητα πιο φιλική προς το περιβάλλον, αλλά και θα αποδειχθεί σημαντική για τη διατήρηση και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας.

Παράλληλα, ο Δήμος θεωρεί προτεραιότητα τον επανακαθορισμό της ενεργειακής συμπεριφοράς και την ευαισθητοποίηση των πολιτών. Έχοντας την πεποίθηση ότι ακόμα και μια μικρή αλλαγή στη συμπεριφορά των πολιτών θα έχει σημαντικό αντίκτυπο, ο Δήμος Σερρών είναι αποφασισμένος να προωθήσει δράσεις ευαισθητοποίησης και ενεργοποίησης των πολιτών, ώστε η δημοτική ενότητα να μετατραπεί σε μια καθαρή, πράσινη και βιώσιμη περιοχή για τους τωρινούς κατοίκους της, αλλά και τις μελλοντικές γενιές.



Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων Δήμου Σερρών

Το ΤΟΣΔΑ εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 398/2016 Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου. Το Τοπικό Σχέδιο περιλαμβάνει προτάσεις για τη μείωση των σύμμεικτων απορριμμάτων (πράσινοι) κάδοι που οδηγούνται για διαχείριση, καθώς και τη σωστή διαχείριση των υπολοίπων ρευμάτων. Οι προτάσεις είναι:

- Αύξηση της ανάκτησης ανακυκλώσιμων υλικών μέσω τοποθέτησης 101 σημείων ανακύκλωσης σε όλους τους οικισμούς με πληθυσμό πάνω από 200 κατοίκους, που θα αποτελούνται από 4 κάδους για ξεχωριστής συλλογή πλαστικού-μετάλλων-χαρτιού-γυαλιού.
- Αύξηση της ανάκτησης ανακυκλώσιμων υλικών μέσω της τοποθέτησης 189 δίτροχων κάδων συλλογής έντυπου χαρτιού χωρητικότητας 240lt, οι οποίοι προτείνεται να τοποθετηθούν στις σχολικές μονάδες του Δήμου και σε δημόσιες υπηρεσίες.
- Εντατικοποίηση της ανάκτησης ανακυκλώσιμων υλικών από τις υφιστάμενες δράσεις (καμπάνες γυαλιού, συλλογή ΑΗΕΕ, κλπ).
- Κατασκευή σταθερού πράσινου σημείου μεσαίου μεγέθους και 10 δορυφορικών πράσινων σημείων επιπέδου γειτονιάς. Από τα δορυφορικά πράσινα σημεία επιπέδου γειτονιάς θα τοποθετηθούν 4 στην πόλη των Σερρών
- Μείωση των οργανικών υπολειμμάτων που καταλήγουν στους πράσινους κάδους μέσω υλοποίησης προγράμματος οικιακής κομποστοποίησης. Θα διανεμηθούν 3.056 κάδοι οικιακής κομποστοποίησης 260lt σε ενδιαφερόμενους πολίτες του Δήμου, με στόχο την κομποστοποίηση περί των 650 tn ετησίως οργανικών υπολειμμάτων τροφών και ισόποση εκτροπή τους από τον πράσινο κάδο.
- Μείωση των οργανικών υπολειμμάτων που καταλήγουν στους πράσινους κάδους, κατά περίπου 2.800 tn ετησίως, μέσω υλοποίησης προγράμματος συλλογής στην πηγή οργανικών υπολειμμάτων τροφών, (σύστημα καφέ κάδου), αρχική εφαρμογή στην πόλη των Σερρών. Συγκεκριμένα θα διανεμηθούν 9.800 κάδοι 10lt, σε ισάριθμα νοικοκυριά, 100 κάδοι 60lt, σε ισάριθμες επιχειρήσεις υγειονομικού ενδιαφέροντος, 960 κάδοι 240lt, κεντρικής συλλογής, 260 κάδοι 360lt, κεντρικής συλλογής, 4 κάδοι 1100lt, κεντρικής συλλογής, 882.000 σάκοι 10lt, για τους οικιακούς συμμετέχοντες, 9.000 σάκοι 50lt, για τους επαγγελματίες συμμετέχοντες.
- Δράσεις ευαισθητοποίησης των πολιτών μέσω ενημέρωσης, ανταποδοτικών οφελών, διάθεσης προϊόντων, κάρτας πολίτη κ.λπ.

Μελέτη Αστικής Κινητικότητας πόλης Σερρών

Οι στόχοι στρατηγικού σχεδιασμού που αναμένεται να επιτευχθούν από την υλοποίηση των επεμβάσεων όπως ορίζονται και τεκμηριώνονται ακολούθως αφορούν στα εξής:

- Περιορισμός της κυκλοφορίας των Ι.Χ. αυτοκινήτων στο κέντρο σε συνδυασμό με την παροχή εναλλακτικών διαδρόμων.
- Κυκλοφοριακές ρυθμίσεις (μονοδρομήσεις και διαμόρφωση κόμβων) και προτεινόμενες διανοίξεις για την ομαλή λειτουργία στο σύνολο του οδικού δικτύου της πόλης και για την βελτίωση της οδικής ασφάλειας.
- Αποτελεσματική διαχείριση των αναγκών στάθμευσης στην ευρύτερη κεντρική περιοχή μέσω κατάλληλα διαμορφωμένου συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης και προώθησης της χρήσης σταθμών αυτοκινήτων από τους επισκέπτες.
- Συνδυασμένη χρήση των μέσων δημόσιων συγκοινωνιών με έμφαση στην εξυπηρέτηση του κέντρου, των περιοχών έλξης μετακινήσεων εκτός κέντρου και των απομακρυσμένων και αναπτυσσόμενων περιοχών από



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

το αστικό λεωφορείο και το ταξί και στην απομάκρυνση υπεραστικών λεωφορείων από το κέντρο της πόλης με ταυτόχρονη αναβάθμιση του ρόλου και της προσβασιμότητας του σταθμού υπεραστικών λεωφορείων Κ.Τ.Ε.Λ.

- Συνδυασμένη χρήση Ι.Χ. και λεωφορείου σε μετακινήσεις μεγάλων αποστάσεων μέσω προώθησης συστήματος Park & Ride περιφερειακά της πόλης.
- Ανάπτυξη ενός ορθολογικά διαρθρωμένου δικτύου ποδηλατοδρόμων με τις απαραίτητες συμπληρωματικές υπηρεσίες (στάθμευση, ενοικίαση, συνδυασμός με ΜΜΜ και καθοδηγητική σήμανση).
- Αποκατάσταση των απαραίτητων συνθηκών μετακίνησης και ασφάλειας των πεζών και ΑμεΑ και αναβάθμιση των δυνατοτήτων πρόσβασης στα ΜΜΜ.
- Προώθηση της ήπιας κυκλοφορίας στο κέντρο και των δρόμων γειτονιάς σε περιοχές κατοικίας καθώς και των σχολικών δακτυλίων σε εγκαταστάσεις εκπαίδευσης με σκοπό την αναβάθμιση της ποιότητας και ασφάλειας μετακίνησης για όλους τους μετακινούμενους με έμφαση στους ευάλωτους χρήστες.
- Εξορθολογισμός του συστήματος αστικών εμπορευματικών μεταφορών και διανομής αγαθών με έμφαση στην εξυπηρέτηση των επιχειρήσεων στην ευρύτερη κεντρική περιοχή.
- Ανάπτυξη μηχανισμών εξασφάλισης πόρων για την υλοποίηση των μελλοντικών έργων αστικής ανάπτυξης (ελεγχόμενη στάθμευση και σύστημα ενοικίασης ποδηλάτων).
- Προσαρμογή των παραπάνω σε σχέση με την ανάδειξη του γενικότερου χαρακτήρα Βιώσιμης Πόλης και σε συνέργεια με τον πολεοδομικό σχεδιασμό.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ ΘΟΡΥΒΟΥ ΚΑΙ ΣΧΕΔΙΑ ΔΡΑΣΗΣ Π.Σ. ΣΕΡΡΩΝ

Σύμφωνα με την Μελέτη 8: «Αξιολόγηση περιβαλλοντικού θορύβου στο πλαίσιο εφαρμογής της Οδηγίας 2002/49/ΕΚ για τα Πολεοδομικά Συγκροτήματα Θεσσαλονίκης & Σερρών - Μελέτη Μ.8 - Δήμοι Σερρών & Καλαμαριάς Θεσσαλονίκης» του ΥΠΕΚΑ (2015) προσδιορίστηκε η έκθεση στο θόρυβο μέσω εκπόνησης **Στρατηγικών Χαρτών Θορύβου (Σ.Χ.Θ.)**, σύμφωνα με κοινές μεθόδους, κα εκπονήθηκε **Σχέδιο Δράσης (Σ.Δ.)** σε τοπικό επίπεδο. Στο πλαίσιο της Οδηγίας 2002/49/ΕΚ, ως «**περιβαλλοντικός θόρυβος**» νοούνται οι ανεπιθύμητοι ή επιβλαβείς θόρυβοι στις αστικές περιοχές και στο ύπαιθρο που δημιουργούνται από ανθρώπινες δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των θορύβων που εκπέμπονται από μεταφορικά μέσα, από οδικές, σιδηροδρομικές και αεροπορικές μεταφορές και από χώρους βιομηχανικής δραστηριότητας.

Προσδιορίστηκαν οι δείκτες αξιολόγησης L_{den} (24-ωρος) και L_{night} (8-ωρος νυκτερινός). Ο L_{den} είναι δείκτης του επιπέδου του συνολικού θορύβου την ημέρα, το βράδυ και τη νύχτα, ο οποίος χρησιμοποιείται για την ποσοτικοποίηση της όχλησης που συνδέεται με την έκθεση στο θόρυβο. Ο L_{night} είναι δείκτης του ηχητικού επιπέδου κατά την νύκτα. Οι τιμές των δεικτών L_{den} και L_{night} προσδιορίζονται χρησιμοποιώντας καθορισμένη κοινή μεθοδολογία που καθορίζεται στο παράρτημα II της Οδηγίας, με χρήση συγκεκριμένων μεθόδων εκτίμησης καθώς και μετρήσεων

Ως ανώτατα επιτρεπόμενα όρια δεικτών οδικού, σιδηροδρομικού και αεροπορικού θορύβου καθορίζονται τα ακόλουθα:

- α. Για τον δείκτη L_{den} (24-ωρος): **τα 70 dB**,
- β. Για τον δείκτη L_{night} (8-ωρος νυκτερινός): **τα 60 dB**

Τα μέτρα μείωσης θορύβου που προτάθηκαν και αναλύθηκαν στο Γ Στάδιο της μελέτης και περιελήφθησαν στα Σχέδια Δράση ήταν, συνοπτικά, τα παρακάτω:



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

- τήρηση ορίων ταχύτητας (σωστή τήρηση κανόνων Κ.Ο.Κ.), βάσει ταξινόμησης του κάθε οδικού τμήματος,
- αλλαγή κατηγορίας οδικών τμημάτων πλησίον ευαίσθητων χρήσεων, ως οδικά τμήματα ήπιας κυκλοφορίας,
- αλλαγή επιφάνειας κυκλοφορίας των οχημάτων, με χρήση ηχοαπορροφητικής ασφάλτου (για μεταβολές οδικών τμημάτων, επαναστρώσεις οδικών τμημάτων στο μέλλον),
- εγκατάσταση ηχοπετασμάτων αφενός εμπρός από ευαίσθητες χρήσεις όπου είχαν εκτιμηθεί υψηλά επίπεδα θορύβου κατά το Β' Στάδιο της μελέτης και αφετέρου σε θέσεις πιλοτικής εφαρμογής μέτρων.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

2.4. ΧΑΡΤΕΣ

α. Συνολικός Χάρτης της Περιοχής Εφαρμογής



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

β. Χάρτες συγκέντρωσης προβλημάτων και προκλήσεων



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020



3. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ



3.1. ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ, ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ, ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

ΠΙΝΑΚΑΣ 1: ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΚΛΗΣΕΩΝ, ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΩΝ, ΑΔΥΝΑΜΙΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΩΝ

ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ	ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ
Οικονομικές			
1. Προσέλκυση επενδύσεων/επιχειρήσεων	Υπαρξη βιομηχανικής περιοχής	Αρνητικό ισοζύγιο εγγραφών-διαγραφών επιχειρήσεων	Ανάληψη ρόλου κέντρου διασυνοριακής συνεργασίας
2. Προσανατολισμός σε εξωστρεφείς δραστηριότητες/εμπορεύσιμους κλάδους	Ανοδική πορεία εξαγωγών	Απουσία σύνδεσης οικονομίας πόλης με αγροδιατροφικό τομέα ευρύτερης περιοχής	Αξιοποίηση θέσης και μεγέθους για τον διαβαλκανικό προσανατολισμό των δραστηριοτήτων
3. Διαρθρωτική προσαρμογή επιχειρήσεων		Μείωση ΑΠΑ στους περισσότερους κλάδους	Κέντρο παροχής υπηρεσιών προς αγροτικές δραστηριότητες, μεταφορές και εμπόριο
4. Ενίσχυση δραστηριοτήτων E&TA	Υπαρξη ακαδημαϊκών ιδρυμάτων (ΤΕΙ, ΤΕΦΑΑ) και επιστημονικού προσωπικού	Στήριξη οικονομίας πόλης σε εμπορικές επιχειρήσεις Πολύ μικρές/ατομικές εμπορικές επιχειρήσεις	Συνεργασία επιχειρήσεων - ακαδημαϊκών ιδρυμάτων
5. Αντιμετώπιση μεταφοράς ιδιωτικής κατανάλωσης προς Βουλγαρία	Μέγεθος πόλης και αγοράς ευρύτερης περιοχής	Έλλειψη ρευστότητας/επενδύσεων	Αξιοποίηση θέσης και μεγέθους για τον διαβαλκανικό προσανατολισμό των δραστηριοτήτων
6. Αντιμετώπιση μετεγκατάστασης/μεταφοράς επιχειρήσεων στη Βουλγαρία	Υπαρξη ακαδημαϊκών ιδρυμάτων (ΤΕΙ, ΤΕΦΑΑ) και επιστημονικού προσωπικού	Έλλειψη δομών στήριξης επιχειρηματικότητας	Κέντρο παροχής υπηρεσιών προς αγροτικές δραστηριότητες, μεταφορές και εμπόριο Συνεργασία επιχειρήσεων - ακαδημαϊκών ιδρυμάτων
7. Διαφοροποίηση οικονομίας πόλης προς δημιουργικούς τομείς/τουρισμό	Υπαρξη τουριστικών/πολιτιστικών πόρων εντός πόλης και στην ευρύτερη περιοχή	Χαμηλό επίπεδο προβολής και ανάδειξης τουρισμού/πολιτισμού	Αξιοποίηση διερχόμενων τουριστικών ροών
8. Αποδοτικότερη και οικονομικότερη λειτουργία δημοτικών υπηρεσιών και διαχείριση περιουσιακών στοιχείων	Μείωση κόστους εξυπηρέτησης επιχειρήσεων	Χαμηλό επίπεδο διεύθυνσης ΤΠΕ στις δημοτικές υπηρεσίες	Τμηματική εισαγωγή λύσεων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
Κοινωνικές			
1. Δημιουργία θέσεων εργασίας	Υπαρξη ακαδημαϊκών ιδρυμάτων, ερευνητικών μονάδων και κέντρων επαγγελματικής	Περιορισμένη ικανότητα προσαρμογής του εργατικού δυναμικού στις μεταβαλλόμενες συνθήκες	Ενίσχυση ποιοτικών χαρακτηριστικών και καθοδήγησης ανθρώπινου δυναμικού



ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ	ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ
2. Υποστήριξη νέων ανέργων και ανέργων ευπαθών κοινωνικών ομάδων	κατάρτισης και δια βίου μάθησης	Υψηλό ποσοστό ανεργίας Οξύ πρόβλημα ανεργίας σε νέους και ευάλωτες κοινωνικές ομάδες	Κίνητρα προς επιχειρήσεις
	Λειτουργία δομών όπως Κέντρα Κοινότητας	Περιορισμένη διασύνδεση των ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας	Καλύτερος συντονισμός μέτρων απασχόλησης και κοινωνικής πολιτικής
3. Ενεργοποίηση κοινωνίας πολιτών	Ύπαρξη ΜΚΟ και τάση ενίσχυσης εθελοντισμού	Χαμηλό επίπεδο κοινωνικής επιχειρηματικότητας	Δημιουργία κοινωνικών επιχειρήσεων
4. Υποστήριξη ευάλωτων και ειδικών ομάδων πληθυσμού	Επαρκές επίπεδο κάλυψης δομών υγείας, ψυχικής υγείας, φροντίδας και πρόνοιας (Γ.Ν, Κ.Ψ.Υ, ΚΑΠΗ, Γηροκομεία, Ειδικό Σχολείο, ΚΑΑΜΕΑ, Κέντρα Απεξάρτησης, βρεφονηπιακοί, ΚΔΑΠ/ΑΜΕΑ)	Υψηλό ποσοστό ατόμων που ανήκουν σε ευάλωτες ομάδες	Ενίσχυση και επέκταση δομών (Κέντρα Κοινότητας, Κέντρα υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας)
	Πρόβλεψη ραμπών και οδηγού τυφλών στα πεζοδρόμια	Έλλειψη υποδομών υποστήριξης αυτόνομης κινητικότητας ΑΜΕΑ	Ηχητική καθοδήγηση σε δασταυρώσεις
5. Ενίσχυση κοινωνικής συνοχής	Ύπαρξη δομών κοινωνικού παντοπωλείου, κοινωνικού φαρμακείου, τράπεζας χρόνου, παροχής συσσιτίου	Μεγάλος αριθμός ανασφάλιστων και ευάλωτων ομάδων πληθυσμού	Ενίσχυση και συντονισμός κοινωνικών δομών αντιμετώπισης φτώχειας
Δημογραφικές			
1. Διατήρηση και προσέλκυση νεανικού πληθυσμού	Ύπαρξη πληθυσμού φοιτητών και επιστημονικού προσωπικού	Εσωτερική και εξωτερική μετανάστευση ποιοτικού ανθρώπινου δυναμικού	Δημιουργία ελκυστικού και ζωντανού αστικού περιβάλλοντος και οικονομικών δραστηριοτήτων
2. Δημιουργία βιώσιμου και φιλικού προς τους ηλικιωμένους αστικού περιβάλλοντος	Πληθυσμιακό μέγεθος αστικού κέντρου - Αύξηση πληθυσμού αστικού κέντρου/αστικοποίηση Δήμου	Τάση γήρανσης πληθυσμού και εργατικού δυναμικού	Δημιουργία δομών και δραστηριοτήτων υποστήριξη υγιούς και ενεργού γήρανσης
3. Βελτίωση γνώσεων και δεξιοτήτων ομάδων χαμηλότερων επιπέδων εκπαίδευσης	Ύπαρξη ακαδημαϊκών ιδρυμάτων, ερευνητικών μονάδων και κέντρων επαγγελματικής κατάρτισης και δια βίου μάθησης	Χαμηλό επίπεδο εκπαίδευσης - πληθυσμού τριτοβάθμιας εκπαίδευσης	Αξιοποίηση μονάδων εκπαίδευσης, κατάρτισης και έρευνας της πόλης
Περιβαλλοντικές			
1. Μείωση των εκπομπών CO2 και SO2	Ύπαρξη δικτύου πεζοδρόμων στο εμπορικό και διοικητικό	Αυξημένη χρήση των ΙΧ εντός την πόλης και του εμπορικού και διοικητικού κέντρου	Αποτροπή της χρήσης ΙΧ, ιδίως στο εμπορικό και διοικητικό κέντρο



ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ	ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ
	κέντρο		
2. Μείωση της ηχορύπανσης	Ύπαρξη ποδηλατοδρόμων στο εμπορικό και διοικητικό κέντρο	Ασύνδετοι ποδηλατόδρομοι	Επέκταση δικτύου πεζοδρόμων
3. Υιοθέτηση εναλλακτικών μορφών μετακίνησης (πεζή, ποδήλατο)	Ευνοϊκή μορφολογία εδάφους (μικρές κλίσεις) Εφαρμογή προβλέψεων ΓΠΣ για το οδικό δίκτυο της πόλης	Ανεπαρκής εξυπηρέτηση χρήσεων και συγκεντρώσεων εκτός κέντρου από ποδηλατόδρομους	Δημιουργία δικτύου/ενοποίηση ποδηλατοδρόμων
	Ύπαρξη φοιτητικού πληθυσμού	Ασύνδετοι ποδηλατόδρομοι	Παροχή εναλλακτικών μέσων (ποδηλάτων)
4. Δημιουργία ελκυστικού αστικού περιβάλλοντος για τους κατοίκους, τις επιχειρήσεις και τους επισκέπτες, ειδικότερα του εμπορικού και διοικητικού κέντρου	Εφαρμογή προβλέψεων ΓΠΣ για την αναβάθμιση του κέντρου	Κεντρικοί χώροι συνάθροισης κοινού / τοπόσημα με αισθητικά και λειτουργικά προβλήματα	Αστικές αναπλάσεις αναβάθμισης πλατειών, πάρκων και παιδικών χαρών
	Ύπαρξη στοιχείων πολιτιστικής κληρονομιάς / τουριστικών πόρων	Ελλιπής ανάδειξη και επικοινωνία	Σήμανση τοπόσημων/μνημείων και Δημιουργία δομής πληροφόρησης
	Ύπαρξη δικτύου ασύρματης ευρυζωνικής πρόσβασης	Ελλιπής κάλυψη χώρων συγκέντρωσης κοινού	Αναβάθμιση και επέκταση δικτύου και περιεχομένου
	Υλοποίηση παρεμβάσεων βιοκλιματικής ανάπλασης οδών στο εμπορικό και διοικητικό κέντρο	Χαμηλό ποσοστό πρασίνου και ελεύθερων χώρων εντός του αστικού ιστού της πόλης και ιδίως σε κεντρικές περιοχές Θερμότερη πόλη της Β. Ελλάδας	Ενοποίηση και επέκταση αναβαθμισμένων οδών και δημόσιων χώρων με βιοκλιματικά χαρακτηριστικά
5. Βελτίωση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας του σχεδιασμού της αστικής ανάπτυξης	Εμπειρία και τεχνογνωσία αρμόδιων Υπηρεσιών Δήμου	Έλλειμμα δεδομένων σε επίπεδο αστικού κέντρου για τις προκλήσεις της αστικής ανάπτυξης	Δημιουργία δομής παρακολούθησης και πληροφόρησης της αστικής ανάπτυξης
6. Κινητοποίηση και ευαισθητοποίηση πολιτών για την αστική ανάπτυξη	Ύπαρξη ΜΚΟ και τάση ενίσχυσης εθελοντισμού	Έλλειμμα συμμετοχικότητας και συντονισμού οργάνωσης/πολιτών	Αξιοποίηση εθελοντισμού και αλληλέγγυας οικονομίας
Κλιματικής Αλλαγής			
1. Εξοικονόμηση ενέργειας αστικών δικτύων και μείωση κόστους λειτουργίας	Εμπειρία και τεχνογνωσία αρμόδιων Υπηρεσιών Δήμου	Υψηλό κόστος συντήρησης δημοτικού δικτύου ηλεκτροφωτισμού	Αξιοποίηση τεχνολογίας LED και τηλεπισκόπησης
		Υψηλό κόστος συντήρησης δικτύου ελέγχου κυκλοφορίας (φανάρια)	Αξιοποίηση τεχνολογίας LED και τηλεπισκόπησης
2. Αντιμετώπιση του φαινομένου της αστικής	Υλοποίηση παρεμβάσεων	Θερμότερη πόλη της Β. Ελλάδας	Ενοποίηση και επέκταση αναβαθμισμένων οδών και



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ	ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ
νησίδας θερμότητας	βιοκλιματικής ανάπλασης οδών στο εμπορικό και διοικητικό κέντρο	Χαμηλό ποσοστό πρασίνου και ελεύθερων χώρων εντός του αστικού ιστού της πόλης και ιδίως σε κεντρικές περιοχές	δημόσιων χώρων με βιοκλιματικά χαρακτηριστικά
3. Επιδεικτικές δράσεις ευαισθητοποίησης πολιτών/επιχειρήσεων στην εξοικονόμηση ενέργειας	Ανάληψη καθοδηγητικού ρόλου από τον Δήμο σε συστήματα εξοικονόμησης ενέργειας	Χαμηλό επίπεδο εφαρμογών εξοικονόμησης ενέργειας στον ιδιωτικό τομέα και πολίτες	Υιοθέτηση ηλεκτροκίνησης
	Υλοποίησης ενεργειακής αναβάθμισης δημαρχείου και σχολείων		Υιοθέτηση συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης κτιρίων
4. Εξοικονόμηση ενέργειας δημοτικών κτιρίων και χρήση ΑΠΕ	Επέκταση έργων ενεργειακής αναβάθμισης, αξιοποίησης γεωθερμίας και φωτοβολταϊκών στις στέγες	Έλλειψη επενδύσεων και ιδίων πόρων	Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων και συνεργασία με ιδιωτικό τομέα
5. Προστασία από φυσικές καταστροφές	Αξιοποίηση περιαστικών χώρων αναψυχής	Πλημμυρικά φαινόμενα και ζημιές στον χείμαρρο Αγίων Αναργύρων	Κατασκευή αντιπλημμυρικών έργων
	Εφαρμογή διαχειριστικών μέτρων καθαρισμού από απορρίμματα και φυτικά υπολείμματα	Κίνδυνοι από πυρκαγιά περιαστικού δάσους και διάβρωσης περιοχής Λόφου Ακρόπολης	Συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης, κατασκευή αντιδιαβρωτικών έργων



3.2. ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΝΑΓΚΩΝ

3.2.1. Ανάγκες ως προς τις Οικονομικές προκλήσεις

Οι κυριότερες ανάγκες που προκύπτουν είναι:

- Υποστήριξη διαρθρωτικής προσαρμογής και ανταγωνιστικότητας επιχειρήσεων
- Αξιοποίηση παρουσίας ΑΤΕΙ Σερρών, ΑΠΘ, φοιτητών και αποφοίτων προς όφελος της επιχειρηματικότητας
- Δημιουργία δομών υποστήριξης επιχειρηματικότητας
- Ενίσχυση συνεργασιών επιχειρήσεων, κοινών προσπάθειών προβολής
- Διαφοροποίηση οικονομίας προς τουρισμό
- Εξοικονόμηση πόρων του Δήμου

Ποσοτικά στοιχεία που τεκμηριώνουν τον εντοπισμό:

Δείκτες	Τιμές (πρόσφατες)
Ισοζύγιο εγγραφών – διαγραφών επιχειρήσεων στο Επιμελητήριο Σερρών	-85 (2014)
Ποσοστό ενεργών επιχειρήσεων εγγεγραμμένων στο μητρώο εξαγωγών	1% (2014)
Ακαθάριστη προστιθέμενη αξία τριτογενή τομέα Ν. Σερρών	1.082 Μ€ (2013)
Αριθμός νέων/καινοτόμων επιχειρήσεων που ενισχύθηκαν από ΕΠ 2007-2013 στο Δ. Σερρών	0 (2016)
Αριθμός διανυκτερεύσεων σε καταλύματα ξενοδοχειακού τύπου και κάμπινγκ Δ. Σερρών	52.755 (2015)

Οι ανάγκες προτεραιοποιούνται ως εξής:

Ανάγκη	Αιτιολόγηση	Χωρικός εντοπισμός
Υποστήριξη διαρθρωτικής προσαρμογής και ανταγωνιστικότητας επιχειρήσεων	Έλλειψη ρευστότητας και επενδύσεων σε συνδυασμό με τον διαβαλκανικό προσανατολισμό που μπορεί να αναλάβουν οι Σέρρες για την μεταστροφή του αρνητικού ισοζυγίου εγγραφών-διαγραφών, την στήριξη της οικονομίας της πόλης και την αντιμετώπιση της μεταφοράς επιχειρήσεων/κατανάλωσης στη Βουλγαρία.	Οικισμός Σερρών
Δημιουργία δομών υποστήριξης επιχειρηματικότητας	Έλλειψη δομών/υπηρεσιών καθοδήγησης και υποστήριξης υπαρχουσών και νέων/νεοφυών επιχειρήσεων σε συνδυασμό με την αξιοποίηση των ακαδημαϊκών ιδρυμάτων και φοιτητών για την ανάληψη ρόλου διασυννοριακής συνεργασίας.	Οικισμός Σερρών – πυρήνας στόχευσης ΕΔΚ
Αξιοποίηση παρουσίας ΑΤΕΙ Σερρών, ΑΠΘ, φοιτητών και αποφοίτων προς	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων με την συνεργασία σε Ε&Τ, την πρόσληψης	Οικισμός Σερρών ΤΕΦΑΑ, ΑΤΕΙ Σερρών



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Ανάγκη	Αιτιολόγηση	Χωρικός εντοπισμός
Όφελος της επιχειρηματικότητας	εξειδικευμένου/επιστημονικού προσωπικού και μεταφορά γνώσης.	
Ενίσχυση συνεργασιών επιχειρήσεων, κοινών προσπαθειών προβολής	Καλλιέργεια κλίματος συνεργασίας για την επίτευξη οικονομιών κλίμακος μεταξύ των πολύ μικρών και ατομικών επιχειρήσεων της περιοχής. Αξιοποίηση παρεμβάσεων ανάδειξης δημόσιου χώρου	Οικισμός Σερρών
Διαφοροποίηση οικονομίας προς τουρισμό	Ύπαρξη πολιτιστικών και τουριστικών πόρων και τοπικών αγροδιατροφικών προϊόντων με χαμηλό επίπεδο αξιοποίησης και προβολής σε συνδυασμό με την μετάβαση σε εξωστρεφείς/εμπορεύσιμους κλάδους της οικονομίας. Αξιοποίηση παρεμβάσεων ανάδειξης δημόσιου χώρου	Οικισμός Σερρών
Εξοικονόμηση πόρων του Δήμου	Ο Δήμος Σερρών λειτουργεί σε περιβάλλον περιορισμένων οικονομικών πόρων τόσο για την λειτουργία των υπηρεσιών του όσο και την πραγματοποίηση επενδύσεων. Η αύξηση της χρήσης λύσεων ΤΠΕ και ηλεκτρονικής διακυβέρνησης αναμένεται να απελευθερώσει δυναμικό για την αποδοτικότερη εκτέλεση των αρμοδιοτήτων του.	Οικισμός Σερρών

3.2.2. Ανάγκες ως προς τις Κοινωνικές προκλήσεις

Οι κυριότερες ανάγκες προκύπτουν να είναι:

- Υποστήριξη ευπαθών κοινωνικών ομάδων και ανέργων,
- Προώθηση ανέργων στην απασχόληση,
- Ενίσχυση εθελοντισμού και κοινωνικής αλληλεγγύης,
- Αναβάθμιση δεξιοτήτων ΕΚΟ/ανέργων,
- Ενίσχυση συνθηκών προσβασιμότητας ΑΜΕΑ.

Ποσοτικά στοιχεία που τεκμηριώνουν τον εντοπισμό:

Δείκτες	Τιμές (πρόσφατες)
Ποσοστό ανεργίας οικισμού Σερρών	19,2% (2011)
Ποσοστό ανεργίας νέων (15-29) οικισμού Σερρών	42% (2011)
Πληθυσμός ατόμων ΕΚΟ Δ. Σερρών	16.696 (2015)
Αριθμός Κοιν.Σ.Επ. στο Δ. Σερρών	4 (2016)



Οι ανάγκες προτεραιοποιούνται ως εξής:

Ανάγκη	Αιτιολόγηση	Χωρικός εντοπισμός
Πρωώθηση ανέργων στην απασχόληση	Η ανεργία είναι το σημαντικότερο κοινωνικό πρόβλημα στις Σέρρες, οδηγεί σε μετανάστευση πληθυσμού (κυρίως του πιο ποιοτικού), επιβαρύνει δομές και οδηγεί την οικονομία σε φαύλο κύκλο συρρίκνωσης. Η δημιουργία θέσεων εργασίας είναι η βασική πρόκληση παράλληλα με την κατάλληλη διασύνδεση της αγοράς εργασίας.	Οικισμός Σερρών
Αναβάθμιση δεξιοτήτων ΕΚΟ/ανέργων	Το επίπεδο εκπαίδευσης στις Σέρρες είναι χαμηλότερο από της Περιφέρειας και τις χώρες με συνέπεια την περιορισμένη ικανότητα προσαρμογής του εργατικού δυναμικού και ειδικότερα των πιο ευπαθών. Υπάρχουν αρκετές δομές εκπαίδευσης και κατάρτισης για να αξιοποιηθούν.	Οικισμός Σερρών
Υποστήριξη ευπαθών κοινωνικών ομάδων και ανέργων	Υπάρχει υψηλό ποσοστό ατόμων που αναμένουν στήριξη από το δίκτυο ασφάλειας των υπηρεσιών του Δήμου. Οι πιέσεις μπορούν να περιοριστούν με καλύτερο συντονισμό και διασύνδεση με την απασχόληση.	Οικισμός Σερρών
Κινητοποίηση εθελοντισμού και κοινωνικής αλληλεγγύης	Υπάρχει τάση ενίσχυσης του εθελοντισμού και ΜΚΟ στην περιοχή. Μπορούν να αναλάβουν ρόλο στην αλληλέγγυο οικονομία υποστηρίζοντας το δίκτυο ασφάλειας του Δήμου και δημιουργώντας κοινωνικές επιχειρήσεις.	Οικισμός Σερρών
Ενίσχυση συνθηκών προσβασιμότητας ΑΜΕΑ	Η ύπαρξη ΑΜΕΑ απαιτεί την ισότιμη πρόσβαση τους στις υπηρεσίες και στις δυνατότητες αυτόνομης κινητικότητας.	Οικισμός Σερρών - Πυρήνας Στόχευσης ΕΔΚ

Επισημαίνεται ότι οι κύριες ανάγκες υποστήριξης ευπαθών κοινωνικών ομάδων καλύπτονται εκτός συστήματος Στρατηγικής και στόχων ΒΑΑ από το ΕΠ ΠΚΜ στον Θεματικό Στόχο 9, μέσω των εγκεκριμένων πράξεων: Δομή Παροχής Βασικών Αγαθών: Παροχή Συσσιτίου, Κοινωνικό Φαρμακείο Δήμου Σερρών, Κέντρο Κοινότητας Δήμου Σερρών με παράρτημα ΡΟΜΑ, Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας σε τοπικό επίπεδο.

3.2.3. Ανάγκες ως προς τις Δημογραφικές προκλήσεις

Οι κυριότερες ανάγκες προκύπτουν να είναι

- Δημιουργία προϋποθέσεων ενεργούς και υγιούς γήρανσης
- Δημιουργία προϋποθέσεων διατήρησης νεανικού πληθυσμού
- Εξυπηρέτηση αυξανόμενης αστικοποίησης Δήμου (αύξησης πληθυσμού)
- Ενίσχυση ποιοτικού εργατικού δυναμικού



Ποσοτικά στοιχεία που τεκμηριώνουν τον εντοπισμό:

Δείκτες	Τιμές (πρόσφατες)
Δείκτης γήρανσης πληθυσμού οικισμού Σερρών	1,10 (2011)
Ποσοστό πληθυσμού 15-29	19% (2011)
Πληθυσμός οικισμού προς Δήμου Σερρών	75,7% (2011)
Ποσοστό πληθυσμού με τριτοβάθμια εκπαίδευση	24,8% (2011)

Οι ανάγκες προτεραιοποιούνται ως εξής:

Ανάγκη	Αιτιολόγηση	Χωρικός εντοπισμός
Δημιουργία προϋποθέσεων διατήρησης νεανικού πληθυσμού	Παρατηρείται μείωση του πληθυσμού νεανικών κατηγοριών. Παράλληλα υπάρχει φοιτητικός πληθυσμός των ακαδημαϊκών ιδρυμάτων της περιοχής. Και οι 2 ομάδες θα πρέπει να συγκρατηθούν για ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, την ύπαρξη εργατικού δυναμικού και την αντικατάσταση του πληθυσμού.	Οικισμός Σερρών
Εξυπηρέτηση αυξανόμενης αστικοποίησης Δήμου (αύξησης πληθυσμού)	Η αύξηση του πληθυσμού του οικισμού, η οποία αποδίδεται στην αστικοποίηση του Δήμου και της ευρύτερης περιοχής δημιουργεί πιέσεις στις αστικές λειτουργίες και εξυπηρετήσεις. Απαιτούνται παρεμβάσεις αύξησης ελεύθερων χώρων και αποδοτικής λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών	Οικισμός Σερρών – πυρήνας στόχευσης ΕΔΚ
Ενίσχυση ποιοτικού εργατικού δυναμικού	Απαιτείται η αναβάθμιση των προσόντων του εργατικού δυναμικού που παραμένει στον οικισμό με την αξιοποίηση των κέντρων επαγγελματικής κατάρτισης και δια βίου μάθησης που υπάρχουν	Οικισμός Σερρών
Δημιουργία προϋποθέσεων ενεργούς και υγιούς γήρανσης	Υπάρχει τάση γήρανσης του πληθυσμού η οποία ενισχύεται από την αστικοποίηση του Δήμου. Υπάρχουν δομές (ΤΕΦΑΑ, Γ.Ν, Γηροκομείο κλπ) σε συνδυασμό με τη μορφολογία της πόλης οι οποίες σε συνδυασμό με την επιχειρηματική αξιοποίηση μπορούν να προσφέρουν ποιοτικές υπηρεσίες σε ηλικιωμένους/συνταξιούχους.	Οικισμός Σερρών

3.2.4. Ανάγκες ως προς τις Περιβαλλοντικές προκλήσεις

Οι κυριότερες ανάγκες προκύπτουν να είναι:

- Ενίσχυση εναλλακτικών μορφών μετακίνησης,
- Ενίσχυση αστικού πρασίνου,
- Δημιουργία ελκυστικών δημόσιων/κοινόχρηστων χώρων,



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

- Παροχή αξιόπιστης πληροφόρησης για σχεδιασμό αστικών παρεμβάσεων.
- Κινητοποίηση και ευαισθητοποίηση πολιτών.

Ποσοτικά στοιχεία που τεκμηριώνουν τον εντοπισμό:

Δείκτες	Τιμές (πρόσφατες)
Ποσοστό Ι.Χ. στη σύνθεση κυκλοφορίας του οικισμού	66%-84% (2015)
Μήκος ποδηλατοδρόμων	2.700 μ.
Μήκος πεζοδρόμων	2.760 μ.
Επιφάνεια πρασίνου ανά κάτοικο	0,5 τ.μ. (2011)

Οι ανάγκες προτεραιοποιούνται ως εξής:

Ανάγκη	Αιτιολόγηση	Χωρικός εντοπισμός
Δημιουργία ελκυστικών δημόσιων/κοινόχρηστων χώρων	Υπάρχουν κεντρικοί χώροι/τοπόσημα με αισθητικά και λειτουργικά προβλήματα ενώ δεν έχουν εφαρμοστεί οι προβλέψεις του ΓΠΣ. Το ελκυστικό αστικό περιβάλλον συμβάλλει στην ικανοποίηση και οικονομικών και δημογραφικών και κλιματικών προκλήσεων	Πυρήνας στόχευσης ΕΔΚ
Ενίσχυση αστικού πρασίνου	Χαμηλό ποσοστό υλοποίησης χώρων πρασίνου παρά τις προγραμματικές προβλέψεις του ΓΠΣ ενώ παράλληλα είναι η θερμότερη πόλη της Β. Ελλάδας.	Πυρήνας στόχευσης ΕΔΚ
Ενίσχυση εναλλακτικών μορφών μετακίνησης	Υπαρξη δικτύου πεζοδρόμων και ποδηλατοδρόμων που απαιτεί επέκταση και ενοποίηση για την αντιμετώπιση της κυκλοφοριακής συμφόρησης και την μείωση της ατμοσφαιρικής και ηχητικής ρύπανσης	Οικισμός Σερρών
Παροχή αξιόπιστης πληροφόρησης για σχεδιασμό αστικών παρεμβάσεων	Έλλειψη δεδομένων για τον σχεδιασμό, παρακολούθηση και αξιολόγηση αστικών παρεμβάσεων και ειδικότερα της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και μικρο-κλιματικών επιπτώσεων.	Οικισμός Σερρών
Κινητοποίηση και ευαισθητοποίηση πολιτών	Τάση για ενίσχυση του εθελοντισμού στην πόλη η οποία θα πρέπει να αξιοποιηθεί επίσης για την υιοθέτηση και προστασία των αστικών παρεμβάσεων	Οικισμός Σερρών

3.2.5. Ανάγκες ως προς τις προκλήσεις της Κλιματικής αλλαγής

Οι κυριότερες ανάγκες προκύπτουν να είναι:

- Αντιμετώπιση φαινομένων αστικής νησίδας θερμότητας,
- Πρωτοβουλία Δήμου στην υιοθέτηση λύσεων εξοικονόμησης ενέργειας με επιδεικτικό χαρακτήρα,
- Ενεργειακή αναβάθμιση και αποδοτική διαχείριση δημοτικών υποδομών,
- Πρόληψη κινδύνων από πλημμύρες, πυρκαγιές και διάβρωση.



Ποσοτικά στοιχεία που τεκμηριώνουν τον εντοπισμό:

Δείκτες	Τιμές (πρόσφατες)
Κατανάλωση πρωτογενούς ενέργειας σε δημόσια κτίρια	4.903 MWh/έτος (2011)
Κατανάλωση πρωτογενούς ενέργειας σε φωτισμό οδών και πλατειών	3.425 MWh/έτος (2011)
Επιφάνεια κοινόχρηστων χώρων με βιοκλιματικά χαρακτηριστικά	31.155 τ.μ. (2016)

Οι ανάγκες προτεραιοποιούνται ως εξής:

Ανάγκη	Αιτιολόγηση	Χωρικός εντοπισμός
Αντιμετώπιση φαινομένων αστικής νησίδας θερμότητας	Η πόλη των Σερρών είναι η θερμότερη της Β. Ελλάδας ενώ παράλληλα παρουσιάζει χαμηλό ποσοστό πρασίνου. Η εμπειρία παρόμοιων παρεμβάσεων είχε ως αποτέλεσμα τη σημαντική εξοικονόμηση ενέργειας και εκπομπών CO ₂	Πυρήνας στόχευσης ΕΔΚ
Ενεργειακή αναβάθμιση και αποδοτική διαχείριση δημοτικών υποδομών	Το κόστος συντήρησης δικτύων ηλεκτροφωτισμού και φαναριών είναι αυξημένο ενώ επιπλέον υπάρχει έλλειψη ιδίων πόρων και επενδύσεων στον τομέα	Οικισμός Σερρών - Πυρήνας στόχευσης ΕΔΚ
Πρωτοβουλία Δήμου στην υιοθέτηση λύσεων εξοικονόμησης ενέργειας με επιδεικτικό χαρακτήρα	Ο Δήμος έχει εφαρμόσει ήδη δράσεις ΕΞΕ, ενεργειακής αναβάθμισης και βιοκλιματικής ανάπλασης οι οποίες μπορούν να ολοκληρωθούν πλέον με πρόσθετες τεχνολογικές λύσεις όπως ηλεκτροκίνηση και συστήματα ενεργειακής διαχείρισης κτιρίων.	Πυρήνας στόχευσης ΕΔΚ
Πρόληψη κινδύνων από πλημμύρες, πυρκαγιές και διάβρωση	Ο οικισμός συνορεύει με το περιαστικό δάσος Ακρόπολης το οποίο έχει χαρακτηριστικά αυξημένης επικινδυνότητας για πυρκαγιές και το ρέμα των Αγίων Αναργύρων το οποίο έχει προκαλέσει πλημμύρες με υλικές ζημιές.	Οικισμός Σερρών

Επισημαίνεται ότι οι ανάγκες που προκύπτουν για την ενεργειακή αναβάθμιση δημοτικών υποδομών και δικτύων αναμένεται να καλυφθούν από άλλους πόρους εκτός πρόσκλησης ΒΑΑ, και θεωρούνται σημαντικές για τον ολοκληρωμένο χαρακτήρα του συστήματος Στρατηγικής και στόχων ΒΑΑ.

Αντίστοιχα, οι ανάγκες που προκύπτουν για την πρόληψη κινδύνων από πλημμύρες αναμένεται να καλυφθούν εκτός συστήματος Στρατηγικής και στόχων ΒΑΑ από ειδική πρόσκληση της ΕΥΔΕΠ-ΠΚΜ στον Θεματικό Στόχο 5, ενώ οι σχετικές ανάγκες πρόληψης πυρκαγιών καλύπτονται από ίδιους πόρους του Δ. Σερρών.



3.3. ΑΞΙΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΕΝΤΑΞΗ ΣΤΟ Ε.Π. ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2014-2020

3.3.1. Αιτιολόγηση των Στρατηγικών Στόχων

Αιτιολόγηση των Στρατηγικών Στόχων

Η περιοχή εφαρμογής αφορά το σύνολο του οικισμού των Σερρών, λόγω της σχετικής κοινωνικοοικονομικής ομοιογένειας των επιμέρους πολεοδομικών ενοτήτων και την χωρικής εμβέλειας των επιδιωκόμενων αποτελεσμάτων αλλά και των περιβαλλοντικών και κλιματικών προκλήσεων. Ειδικότερος πυρήνας στόχευσης των χωρικών παρεμβάσεων εντοπίζεται εντός των ορίων του οικισμού των Σερρών και οριοθετείται από το Στρ. για την χωρική συγκέντρωση παρεμβάσεων το Πολεοδομικό Κέντρο των Σερρών (εφεξής Εμπορικό και Διοικητικό Κέντρο-ΕΔΚ). Αποτελεί την περιοχή όπου συγκεντρώνονται οι κύριες διοικητικές και οικονομικές λειτουργίες της πόλης και του Δήμου. Η πλειονότητα των λειτουργιών της περιοχής έχουν υπερτοπική εμβέλεια με αναφορά, αναλόγως, σε όλη την Περιοχή Αναφοράς, σε όλο το Δήμο ή/και την Περιφερειακή Ενότητα.

Η ανάλυση κατέδειξε ότι το αστικό κέντρο των Σερρών έχει κομβικό χωροταξικό ρόλο στην Περιφέρεια και διαβαλκανικό εξωστρεφή προσανατολισμό, σημαντικό μέγεθος αγοράς, αποτελεί το μοναδικό αστικό κέντρο πλην Θεσσαλονίκης με ύπαρξη ακαδημαϊκών και ερευνητικών ιδρυμάτων και φοιτητικού πληθυσμού, με διαχρονική εμπειρία στην εφαρμογή παρεμβάσεων ΑΠΕ, εξοικονόμησης ενέργειας και αναβάθμισης του αστικού περιβάλλοντος και ετοιμότητα στην παροχή διχτυού προστασίας σε όσους το έχουν περισσότερο ανάγκη. Από την άλλη η οικονομία έχει πληγεί σε σημαντικό βαθμό από την κρίση με την ανεργία να βρίσκεται σε υψηλά επίπεδα επηρεάζοντας αρνητικά την κοινωνική συνοχή και τις προοπτικές του αστικού κέντρου, η κλαδική διάρθρωσή της παραμένει εγκλωβισμένη σε μεταπρατικά πρότυπα δεχόμενη σημαντικές πιέσεις από την γειτονική Βουλγαρία, ο πληθυσμός αν και λόγω αστικοποίησης αυξάνει είναι γηρασμένος, η χρήση ΙΧ παραμένει υψηλή, ενώ αδυνατεί να προσελκύσει νεανικό πληθυσμό και επισκέπτες. Τέλος τόσο ο Δήμος όσο και οι επιχειρήσεις έχουν έλλειψη κεφαλαίων για την υλοποίηση επενδύσεων.

Κατά συνέπεια η Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου Σερρών βασίζεται στην αξιοποίηση των χωρικών και λειτουργικών χαρακτηριστικών του Εμπορικού και Διοικητικού Κέντρου για την καθοδήγηση και διάχυση αναπτυξιακών αποτελεσμάτων και τη δικτύωση των σημαντικότερων πόρων και πλεονεκτημάτων της Περιοχής Εφαρμογής ούτως ώστε να αμβλυνθούν οι αρνητικές οικονομικές και κοινωνικές επιπτώσεις που έχουν δημιουργηθεί τα τελευταία έτη, ιδιαίτερα στον αστικό περιβάλλον.

Ο χρονικός ορίζοντας υλοποίησης της Στρατηγικής είναι το 2023. Η Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης υιοθετεί το όραμα του Δήμου για το 2015-2019 για τη «Δημιουργία ενός Δήμου Ισχυρού, δυναμικού και σύγχρονου, κοντά στο Δημότη. Ενόσ Δήμου με ανθρώπινο πρόσωπο, χαρακτήρα, με ξεχωριστή φυσιογνωμία, με κοινωνική ευημερία, διαρκή οικονομική ανάπτυξη και υψηλό δείκτη ευ ζην» και το εμπλουτίζει με την **φιλοδοξία:**

«το αστικό κέντρο των Σερρών να λειτουργήσει ως ο κινητήρας της έξυπνης ανάπτυξης των Σερρών ώστε να εισέλθει στην Προγραμματική Περίοδο 2020+ με ενισχυμένα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα και ωριμότητα δράσεων σε ένα περιβάλλον που αναμένεται να διαμορφωθεί με ακόμα πιο έντονους όρους για την προσέλκυση επιχειρήσεων, επισκεπτών, κατοίκων και οικονομικών πόρων».

Ο σκοπός και το Όραμα της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Σερρών μεταφέρονται σε χωρικό και



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Θεματικό επίπεδο μέσω δυο **Στρατηγικών Επιλογών**:

- A. Αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της γεωγραφικής θέσης του αστικού κέντρου, της παραγωγικής βάσης, των τοπικών προϊόντων, και των εκπαιδευτικών ιδρυμάτων ως επίκεντρο διασύνδεσης με την βαλκανική ενδοχώρα, την εξωστρέφεια, τον τουρισμό και την υπόλοιπη τοπική οικονομία.
- B. Αξιοποίηση του Εμπορικού και Διοικητικού Κέντρου ως χωρικού επίκεντρου επένδυσης και καθοδήγησης της διατήρησής και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξης.

Κατά συνέπεια οι **Στρατηγικοί Στόχοι** που τίθενται για τη Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης των Σερρών αναλύονται ως εξής:

1. Αποκατάσταση του οικονομικού ιστού, στήριξη μικρομεσαίων επιχειρήσεων και λειτουργία των Σερρών ως κινητήρια δύναμη στην ευρύτερη περιοχή επιρροής τους.

1. Αντιμετώπιση των κοινωνικών συνεπειών της κρίσης μέσω ενεργητικών δράσεων και την ενίσχυση της απασχόλησης.

1. Προώθηση της Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας αποβλέποντας στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, με στόχευση τον πυρήνα του ΕΔΚ

1. Αντιστροφή της περιβαλλοντικής υποβάθμισης με ενίσχυση πράσινων υποδομών, δικτύων και ανθεκτικότητας, με στόχευση τον πυρήνα του ΕΔΚ.

1. Προώθηση εφαρμογών εξοικονόμησης πόρων και ΤΠΕ σε υποδομές, δίκτυα και λειτουργίες των υπηρεσιών του Δήμου και στο αστικό περιβάλλον στον πυρήνα του ΕΔΚ.

1. Αντιστροφή της κοινωνικής υποβάθμισης ιδίως των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων.

Στρατηγικοί Στόχοι

Οι Στρατηγικοί Στόχοι για τη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη των Σερρών οργανώνονται επιχειρησιακά σε 5 Άξονες.

Άξονες Στρατηγικής

1.1. Βελτίωση της επιχειρηματικότητας

1.2. Ενίσχυση της απασχόλησης

1.3. Προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας

1.4. Βελτίωση αστικού περιβάλλοντος

1.5. Βελτίωση της αποδοτικότητας των πόρων



3.3.2. Συγκρότηση των Αξόνων Στρατηγικής σε Ειδικούς Στόχους

ΠΙΝΑΚΑΣ 2: ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ, ΣΥΝΕΡΓΙΕΣ

ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ (ως προς προκλήσεις)	ΣΥΝΕΡΓΙΕΣ με Ε.Σ. ...
1. Βελτίωση της επιχειρηματικότητας	1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων	ΟΙΚ – Προσέλκυση επενδύσεων/επιχειρήσεων ΟΙΚ – Προσανατολισμός σε εξωστρεφείς δραστηριότητες/εμπορεύσιμους κλάδους ΟΙΚ – Διαρθρωτική προσαρμογή επιχειρήσεων ΟΙΚ- Αντιμετώπιση μεταφοράς ιδιωτικής κατανάλωσης προς Βουλγαρία ΟΙΚ - Αντιμετώπιση μετεγκατάστασης/μεταφοράς επιχειρήσεων στη Βουλγαρία	1.2, 2.1, 4.3, 5.1, 5.2
	1.2 Δημιουργία νέων επιχειρήσεων σε τομείς προτεραιότητας	ΟΙΚ – Προσέλκυση επενδύσεων/επιχειρήσεων ΟΙΚ – Προσανατολισμός σε εξωστρεφείς δραστηριότητες/εμπορεύσιμους κλάδους ΟΙΚ – Ενίσχυση δραστηριοτήτων Ε&Τα ΟΙΚ – Διαφοροποίηση οικονομίας προς δημιουργικούς τομείς/τουρισμό ΟΙΚ - Αντιμετώπιση μετεγκατάστασης/μεταφοράς επιχειρήσεων στη Βουλγαρία ΔΗΜ - Διατήρηση και προσέλκυση νεανικού πληθυσμού	1.1, 2.1, 5.2
2. Ενίσχυση της απασχόλησης	2.1 Καταπολέμηση της ανεργίας	ΚΟΙΝ – Δημιουργία θέσεων εργασίας ΚΟΙΝ – Υποστήριξη νέων ανέργων και ανέργων ευπαθών κοινωνικών ομάδων ΚΟΙΝ – Ενεργοποίηση κοινωνίας των πολιτών ΔΗΜ - Διατήρηση και προσέλκυση νεανικού πληθυσμού ΔΗΜ – Βελτίωση γνώσεων και δεξιοτήτων ομάδων χαμηλότερων επιπέδων εκπαίδευσης	1.1, 1.2, 5.2
3. Προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας	3.1 Μείωση της χρήσης ΙΧ	ΠΕΡ - Μείωση των εκπομπών CO ₂ και SO ₂ ΠΕΡ - Μείωση της ηχορύπανσης ΠΕΡ - Υιοθέτηση εναλλακτικών μορφών μετακίνησης (πεζή, ποδήλατο) ΔΗΜ - Δημιουργία βιώσιμου και φιλικού προς τους ηλικιωμένους αστικού περιβάλλοντος ΠΕΡ - Δημιουργία ελκυστικού αστικού περιβάλλοντος για τους κατοίκους, τις επιχειρήσεις και τους επισκέπτες, ειδικότερα του εμπορικού και διοικητικού κέντρου ΚΟΙΝ - Υποστήριξη ευάλωτων και ειδικών ομάδων πληθυσμού	3.2, 4.1, 4.2, 5.1
	3.2 Ενίσχυση της χρήσης ποδηλάτου	ΠΕΡ - Υιοθέτηση εναλλακτικών μορφών μετακίνησης (πεζή, ποδήλατο) ΠΕΡ - Δημιουργία ελκυστικού αστικού περιβάλλοντος για τους κατοίκους, τις επιχειρήσεις και τους επισκέπτες, ειδικότερα του εμπορικού και διοικητικού κέντρου ΟΙΚ – Διαφοροποίηση οικονομίας προς δημιουργικούς τομείς/τουρισμό	3.1, 4.1, 4.2, 5.1,



ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ (ως προς προκλήσεις)	ΣΥΝΕΡΓΙΕΣ με Ε.Σ. ...
4. Βελτίωση αστικού περιβάλλοντος	4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου	ΠΕΡ - Δημιουργία ελκυστικού αστικού περιβάλλοντος για τους κατοίκους, τις επιχειρήσεις και τους επισκέπτες, ειδικότερα του εμπορικού και διοικητικού κέντρου ΚΛ - Αντιμετώπιση του φαινομένου της αστικής νησίδας θερμότητας ΠΕΡ - Υιοθέτηση εναλλακτικών μορφών μετακίνησης (πεζή, ποδήλατο) ΔΗΜ - Δημιουργία βιώσιμου και φιλικού προς τους ηλικιωμένους αστικού περιβάλλοντος ΟΙΚ - Διαφοροποίηση οικονομίας προς δημιουργικούς τομείς/τουρισμό	4.2, 1.1, 1.2, 3.1, 3.2, 4.3
	4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας εφαρμογής δράσεων Αστικής Ανάπτυξης	ΠΕΡ - Βελτίωση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας του σχεδιασμού της αστικής ανάπτυξης ΠΕΡ - Κινητοποίηση και ευαισθητοποίηση πολιτών για την αστική ανάπτυξη	1.1, 3.1, 3.2, 4.1, 5.1
	4.3 Ανάδειξη τουριστικών και πολιτιστικών πόρων	ΟΙΚ - διαφοροποίηση οικονομίας προς τουρισμό ΠΕΡ - Δημιουργία ελκυστικού αστικού περιβάλλοντος για τους κατοίκους, τις επιχειρήσεις και τους επισκέπτες, ειδικότερα του εμπορικού και διοικητικού κέντρου	1.1, 3.2, 4.1
5. Βελτίωση της αποδοτικότητας των πόρων	5.1 Εξοικονόμηση ενέργειας υποδομών και λειτουργιών	ΚΛ - Εξοικονόμηση ενέργειας αστικών δικτύων και μείωση κόστους λειτουργίας ΚΛ - Επιδεικτικές δράσεις ευαισθητοποίησης πολιτών/επιχειρήσεων στην εξοικονόμηση ενέργειας	4.1, 3.1, 5.2
	5.2 Εισαγωγή και επέκταση συστημάτων ΤΠΕ	ΟΙΚ - Αποδοτικότερη και οικονομικότερη λειτουργία δημοτικών υπηρεσιών και διαχείριση περιουσιακών στοιχείων ΚΟΙΝ - Υποστήριξη ευάλωτων και ειδικών ομάδων πληθυσμού	1.1, 1.2, 5.1

Συνθετική αιτιολόγηση συνεργιών

Η Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου Σερρών αποτελεί μια ολοκληρωμένη στρατηγική για την προώθηση της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης για ολόκληρη την αστική περιοχή καθώς περιλαμβάνει ειδικούς στόχους και παρεμβάσεις που συνεργούν μεταξύ τους για την αντιμετώπιση των κύριων οικονομικών, κοινωνικών, δημογραφικών, περιβαλλοντικών και κλιματικών προκλήσεων των Σερρών.

Όπως φαίνεται και από τον παραπάνω πίνακα η προσέγγιση της Στρατηγικής δεν είναι τομεακή αλλά θεματικά και χωρικά συγκεντρωμένη στις κυριότερες προκλήσεις. Οι συνέργιες, κατ' αρχήν φαίνονται από το γεγονός ότι κάθε πρόκληση μπορεί και αντιμετωπίζεται με περισσότερους από έναν ειδικό στόχο. Επιπλέον, σημαντικές συνέργιες αναπτύσσονται σε επίπεδο αποτελεσμάτων και αλληλοτροφοδότησης εκρών των στόχων με συνέπεια η Στρατηγική ΒΑΑ του Δήμου Σερρών να έχει επιδράσεις πολύ περισσότερες από το άθροισμα των συνιστωσών της.

Ειδικότερα δε:



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

- Οι στόχοι 1.1 και 1.2 διατήρησης και ενίσχυσης επιχειρήσεων και δημιουργίας νέων επιχειρήσεων συμβάλουν στον στόχο 2.1 καταπολέμηση της ανεργίας με την διατήρηση και ενίσχυση της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων και των θέσεων εργασίας. Επίσης συνεργούν με τον στόχο 4.3 για την Ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων που δίνει στις επιχειρήσεις την δυνατότητα να διαφοροποιηθούν προς άλλους κλάδους.
- Παράλληλα ο στόχος 4.1 για την αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου δίνει την δυνατότητα να διατηρηθούν και ενισχυθούν οι επιχειρήσεις, κυρίως του ΕΔΚ, με την δημιουργία ενός περιβάλλοντος προσέλκυσης καταναλωτών από την ευρύτερη τοπική αγορά αλλά και γειτονικές χώρες. Ένα ελκυστικό και ποιοτικό περιβάλλον συμβάλει επίσης στην διατήρηση των νέων και του φοιτητικού πληθυσμού σε συνέργια με τις ευκαιρίες οικονομικής δραστηριοποίησης και απασχόλησης που επιδιώκονται μέσω των στόχων 1.2 και 2.1.
- Η στρατηγική όμως δε θα ήταν ολοκληρωμένη εάν έμενε μόνο στην ποιότητα του δομημένου αστικού περιβάλλοντος. Κατά συνέπεια οι ειδικοί στόχοι 3.1 και 3.2 συνεργούν με τους στόχους 4.1 και 4.3 ώστε να κάνουν αξιοβίωτους τους αναβαθμισμένους δημόσιους χώρους του ΕΔΚ απομακρύνοντας το θόρυβο και τη ρύπανση και δίνοντας τη δυνατότητα ασφαλούς και υγιούς εναλλακτικής μετακίνησης εντός αυτού αλλά και προς/από το Εμπορικό και Διοικητικό Κέντρο της πόλης.
- Παράλληλα η εξοικονόμηση ενέργειας που επιτυγχάνεται με τους στόχους 3.1 μείωσης της χρήσης ΙΧ συνεργεί με επιπλέον εξοικονόμηση ενέργειας που επιτυγχάνεται με τον στόχο 4.1 για την πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου και ενισχύεται περαιτέρω με την εξοικονόμηση ενέργειας από την αναβάθμιση υποδομών και δικτύων του στόχου 5.1. Επιπλέον τα οφέλη της ενεργειακής αναβάθμισης και της μείωσης των ρύπων και θορύβου προβάλλονται επιδεικτικά μέσω του στόχου 5.1 αξιοποιώντας στο τις εκροές των 3.2 και 4.1.
- Συνεργιστική δράση επιτυγχάνεται επίσης μεταξύ των στόχων 5.1 και 5.2 ως προς την εξοικονόμηση πόρων (κυρίως οικονομικών) του Δήμου με την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και την καλύτερη αξιοποίηση ανθρωπίνου δυναμικού και περιουσιακών στοιχείων.
- Τέλος, ο στόχος 4.2 αποτελεί δομικό στοιχείο μια ολοκληρωμένης στρατηγικής και δρα συνεργιστικά σχεδόν με το σύνολο των στόχων δίνοντας σημαντική προστιθέμενη αξία και εξασφαλίζοντας την αποτελεσματική επίτευξή τους, καθώς ενισχύουν τις ικανότητες, αυξάνουν την αποδοχή και διαχέουν τα αποτελέσματα και τη γνώση.

Βοηθητικός Πίνακας 1: Επικαιρότητα και αναγκαιότητα της Στρατηγικής

Σύμφωνα με την ανάλυση αναγκών και την αιτιολόγηση των προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι Ειδικοί Στόχοι προκύπτει ότι η Στρατηγική ΒΑΑ του Δήμου Σερρών καλύπτει 9 από τα παρακάτω ζητήματα.

		ΝΑΙ/ΟΧΙ
1	Αντιμέτωπιση ιδιαίτερα οξυμένων οικονομικών και κοινωνικών προβλημάτων στα οποία έχει συμβάλει η οικονομική κρίση.	ΝΑΙ
2	Μετασχηματισμός εγκαταλελειμμένων βιομηχανικών - βιοτεχνικών ζωνών στο κέντρο ή τις παρυφές των πόλεων σε πυρήνες επιχειρηματικότητας, καινοτομίας και δημιουργίας / <u>Ενίσχυση υποδομών και υπηρεσιών που αποτελούν παράγοντες βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας για τις τοπικές επιχειρήσεις.</u>	ΝΑΙ
3	Παρεμβάσεις σε θύλακες <u>αυξημένης ανεργίας</u> , χαμηλού εισοδήματος των κατοίκων, <u>αστικής φτώχειας</u> .	ΝΑΙ



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

4	<u>Αναβάθμιση υποβαθμισμένου φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος, συγκρούσεων χρήσεων γης, αστικής διάχυσης</u>	NAI
5	<u>Αντιμετώπιση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας</u>	NAI
6	<u>Βελτίωση της προσαρμοστικότητας και της ανθεκτικότητας των αστικών περιοχών στην κλιματική αλλαγή</u>	NAI
7	<u>Ένταξη νέων χώρων πρασίνου με την αξιοποίηση αναξιοποίητων / αδρανών αστικών κτημάτων</u>	NAI
8	<u>Αναβάθμιση αστικού πρασίνου και ελεύθερων χώρων για τους πολίτες (κοινόχρηστοι και κοινωφελείς) και την βελτίωση του μικροκλίματος μέσω οικοσυστημικών προσεγγίσεων.</u>	NAI
9	<u>Κάλυψη βασικών υποδομών καθώς και υποδομών / υπηρεσιών που διευκολύνουν την <u>κινητικότητα</u> και την ένταξη στις λειτουργίες της περιοχής των ατόμων με ειδικές ανάγκες.</u>	NAI
10	Κάλυψη ελλείψεων κοινωνικών υποδομών καθώς και δομών / υπηρεσιών, περιοχές συγκέντρωσης μειονεκτικών κοινωνικών ομάδων και φαινομένων κοινωνικού αποκλεισμού.	OXI
11	Ανάδειξη ιδιαίτερου πολιτισμικού χαρακτήρα των αστικών κέντρων.	OXI

3.3.3. Ένταξη Αξόνων Στρατηγικής και Ειδικών Στόχων στο Ε.Π. Κεντρικής Μακεδονίας

Η Στρατηγική ΒΑΑ Δήμου Σερρών εντάσσεται στην ευρύτερη στρατηγική καταρχάς του ΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας. Συνεπώς τόσο οι άξονες της Στρατηγικής όσο και οι ειδικοί στόχοι της αντιστοιχούν με τη στοχοθεσία του ΠΕΠ και άρα και του ΕΣΠΑ και της Στρατηγικής «Ευρώπη 2020». Η συμβολή παρουσιάζεται στον επόμενο πίνακα.

(* Ο Ε.Σ. 5.1 Εξοικονόμηση ενέργειας υποδομών και λειτουργιών της Στρατηγικής ΒΑΑ εντάσσεται λογικά και χρηματοδοτικά στον ΕΣ. 4ε1 του ΠΕΠ ΚΜ για τις ανάγκες της πρόσκλησης ΒΑΑ της ΕΥΔΕΠ ΠΚΜ αλλά συμβάλλει επίσης στον ΕΣ.4γ1 Αύξηση της ενεργειακής απόδοσης και αξιοποίηση ανανεώσιμων μορφών ενέργειας σε δημόσια κτίρια και δημόσιες υποδομές)



ΠΙΝΑΚΑΣ 3: ΕΝΤΑΞΗ Σ.Α.Α. ΣΤΟ ΠΕΠ

ΑΞΙΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ Σ.Α.Α.	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΠΕΠ	ΕΠΕΝΔΥΤ. ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΠΕΠ	ΑΞΙΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ (Θ.Σ.) ΠΕΠ
1. Βελτίωση της επιχειρηματικότητας	1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων	ΕΣ 8ν1 Ανάπτυξη νέων γνώσεων, εξειδίκευσης και δεξιοτήτων σε τομείς ενδιαφέροντος	8ν) Προσαρμογή εργαζομένων, των επιχειρήσεων και των επιχειρηματιών στην αλλαγή	ΑΠ 8: Προώθηση απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας του εργατικού δυναμικού
		ΕΣ 3δ1: Αύξηση παραγωγικότητας και εξωστρεφούς προσανατολισμού των ΜΜΕ	3δ) Στήριξη ικανότητας ΜΜΕ να αναπτύσσονται σε περιφερειακές, εθνικές και διεθνείς αγορές και να συμμετέχουν σε διαδικασίες καινοτομίας	ΑΠ 3: Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων
		ΕΣ 8iii1 Αύξηση νέων, ΠΜ, και ΜΜ καινοτόμων επιχειρήσεων	8iii) Αυτο-απασχόληση, επιχειρηματικότητα και δημιουργία επιχειρήσεων	ΑΠ 8: Προώθηση απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας του εργατικού δυναμικού
	1.2 Δημιουργία νέων επιχειρήσεων σε τομείς προτεραιότητας	ΕΣ 3α1: Αύξηση νέων εταιρειών έντασης τεχνολογίας και καινοτομίας σε κλάδους διεθνώς εμπορευσίμων προϊόντων / υπηρεσιών	3α) Προαγωγή επιχειρηματικότητας, ιδίως με διευκόλυνση της οικονομικής αξιοποίησης νέων ιδεών και ενίσχυσης δημιουργίας νέων επιχειρήσεων, μεταξύ άλλων και μέσω θερμοκοιτίδων	ΑΠ 3: Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων
2. Ενίσχυση της απασχόλησης	2.1 Καταπολέμηση της ανεργίας	ΕΣ 8iii1 Αύξηση νέων, ΠΜ, και ΜΜ καινοτόμων επιχειρήσεων	8iii) Αυτο-απασχόληση, επιχειρηματικότητα και δημιουργία επιχειρήσεων	ΑΠ 8: Προώθηση απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας του εργατικού δυναμικού
		ΕΣ 9i1: Ενίσχυση πρόσβασης στην αγορά εργασίας για ευάλωτες και ευπαθείς ομάδες πληθυσμού	9i) Ενεργός ένταξη, για προώθηση ισότητας ευκαιριών και ενεργού συμμετοχής και βελτίωση απασχολησιμότητας	ΑΠ 9B: Προώθηση κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση φτώχειας (ΕΚΤ)

**ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ**

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

ΑΞΙΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ Σ.Α.Α.	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΠΕΠ	ΕΠΕΝΔΥΤ. ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΠΕΠ	ΑΞΙΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ (Θ.Σ.) ΠΕΠ
		ΕΣ 9ν1: Αξιοποίηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας για την ένταξη στην αγορά εργασίας ευαίσθητων ομάδων του πληθυσμού	9ν) Προαγωγή κοινωνικής επιχειρηματικότητας και επαγγελματικής ένταξης σε κοινωνικές επιχειρήσεις καθώς και προώθηση κοινωνικής οικονομίας και οικονομίας της αλληλεγγύης για να διευκολυνθεί η πρόσβαση στην απασχόληση	ΑΠ 9B: Προώθηση κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση φτώχειας (ΕΚΤ)
3. Προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας	3.1 Μείωση της χρήσης ΙΧ	ΕΣ 6ε1: Ανάπλαση και αναζωογόνηση υποβαθμισμένων αστικών περιοχών και βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος	6ε) Ανάληψη δράσης για βελτίωση αστικού περιβάλλοντος, την ανάπλαση πόλεων, αναζωογόνηση και απολύμανση υποβαθμισμένων εκτάσεων, μείωση ατμοσφαιρικής ρύπανσης και μέτρα για περιορισμό θορύβου	ΑΠ 6: Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων
		ΕΣ 4ε1: Προώθηση της Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας	4ε) Προαγωγή στρατηγικών χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα ιδιαίτερα για αστικές περιοχές, περιλαμβανομένης προώθησης αειφόρου πολυτροπικής αστικής κινητικότητας και προσαρμογής για περιορισμό επιπτώσεων	ΑΠ 4: Υποστήριξη της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
	3.2 Ενίσχυση της χρήσης ποδηλάτου	ΕΣ 4ε1: Προώθηση της Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας	4ε) Προαγωγή στρατηγικών χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα ιδιαίτερα για αστικές περιοχές, περιλαμβανομένης προώθησης αειφόρου πολυτροπικής αστικής κινητικότητας και προσαρμογής για περιορισμό επιπτώσεων	ΑΠ 4: Υποστήριξη της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
		ΕΣ 6ε1: Ανάπλαση και αναζωογόνηση υποβαθμισμένων αστικών περιοχών και βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος	6ε) Ανάληψη δράσης για βελτίωση αστικού περιβάλλοντος, την ανάπλαση πόλεων, αναζωογόνηση και απολύμανση υποβαθμισμένων εκτάσεων, μείωση ατμοσφαιρικής ρύπανσης και μέτρα για περιορισμό θορύβου	ΑΠ 6: Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων
4. Βελτίωση αστικού περιβάλλοντος	4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου	ΕΣ 6ε1: Ανάπλαση και αναζωογόνηση υποβαθμισμένων αστικών περιοχών και βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος	6ε) Ανάληψη δράσης για βελτίωση αστικού περιβάλλοντος, την ανάπλαση πόλεων, αναζωογόνηση και απολύμανση υποβαθμισμένων εκτάσεων, μείωση ατμοσφαιρικής ρύπανσης και μέτρα για περιορισμό θορύβου	ΑΠ 6: Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων



ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ Σ.Α.Α.	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΠΕΠ	ΕΠΕΝΔΥΤ. ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΠΕΠ	ΑΞΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ (Θ.Σ.) ΠΕΠ
	4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας εφαρμογής δράσεων Αστικής Ανάπτυξης	ΕΣ 6ε1: Ανάπλαση και αναζωογόνηση υποβαθμισμένων αστικών περιοχών και βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος	6ε) Ανάληψη δράσης για βελτίωση αστικού περιβάλλοντος, την ανάπλαση πόλεων, αναζωογόνηση και απολύμανση υποβαθμισμένων εκτάσεων, μείωση ατμοσφαιρικής ρύπανσης και μέτρα για περιορισμό θορύβου	ΑΠ 6: Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων
		ΕΣ 9iii1: Περιορισμός διακρίσεων για τις ευάλωτες ομάδες πληθυσμού στην εκπαιδευτική διαδικασία και καθημερινή διαβίωση	9iii) Καταπολέμηση κάθε μορφής διακρίσεων και προώθηση της ισότητας των ευκαιριών	ΑΠ 9B: Προώθηση κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση φτώχειας (ΕΚΤ)
	4.3 Ανάδειξη τουριστικών και πολιτιστικών πόρων	ΕΣ 6γ1: Προστασία και ανάδειξη οικοπολιτιστικού αποθέματος	6γ) Διατήρηση, προστασία, προαγωγή και ανάπτυξη φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς	ΑΠ 6: Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων
5. Βελτίωση της αποδοτικότητας των πόρων	5.1 Εξοικονόμηση ενέργειας υποδομών και λειτουργιών*	ΕΣ 4ε1: Προώθηση της Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας	4ε) Προαγωγή στρατηγικών χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα ιδιαίτερα για αστικές περιοχές, περιλαμβανομένης προώθησης αειφόρου πολυτροπικής αστικής κινητικότητας και προσαρμογής για περιορισμό επιπτώσεων	ΑΠ 4: Υποστήριξη της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
	5.2 Εισαγωγή και επέκταση συστημάτων ΤΠΕ	ΕΣ 2γ1 Διεύρυνση προσφοράς υπηρεσιών ΤΠΕ από Δημόσιους Φορείς Περιφερειακής κλίμακας	2γ) Ενίσχυση των εφαρμογών ΤΠΕ για ηλεκτρονική κυβέρνηση, ηλεκτρονική μάθηση, ηλεκτρονική ένταξη, ηλεκτρονικό πολιτισμό και ηλεκτρονική υγεία	ΑΠ 2: Βελτίωση της πρόσβασης, της χρήσης και της ποιότητας των τεχνολογιών των πληροφοριών και των επικοινωνιών
		ΕΣ 9iv1: Προαγωγή της πρόσβασης μειονεκτούντων ατόμων σε υπηρεσίες υγείας / πρόνοιας / κοινωνικής φροντίδας	9iv) Βελτίωση πρόσβασης σε οικονομικά προσιτές, βιώσιμες και υψηλής ποιότητας υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων υγιονομικής περίθαλψης και κοινωνικών υπηρεσιών γενικού συμφέροντος	ΑΠ 9B: Προώθηση κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση φτώχειας (ΕΚΤ)



3.4. ΣΥΝΕΡΓΙΕΣ ΜΕ ΕΙΔΙΚΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ, ΑΛΛΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ, ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ»

Ένα σημαντικό τμήμα της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών έχει να κάνει με τις αστικές υποδομές και τη βελτίωση των υφιστάμενων συνθηκών με στόχο την προώθηση πολιτικών περιβαλλοντικά φιλικών, τη συνδεσιμότητα μεταξύ διαφόρων περιοχών και τμημάτων της πόλης βελτιώνοντας τις συνθήκες και το επίπεδο ασφάλειας των μετακινήσεων, την αποτελεσματική αντιμετώπιση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, τη μείωση και περιορισμό του αστικού θορύβου και γενικότερα την αναζωογόνηση του αστικού περιβάλλοντος μέσω ολοκληρωμένων και καινοτόμων παρεμβάσεων. Αυτές οι προτεραιότητες που αποτελούν τις βασικές κατευθυντήριες γραμμές των αξόνων και των ειδικών στόχων της Στρατηγικής ΒΑΑ βρίσκονται σε άμεση συνέργεια με συγκεκριμένους άξονες και στόχους του Ε.Π.Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α., γεγονός που αποδεικνύεται από τον πίνακα που ακολουθεί, αποδεικνύοντας ότι το μείγμα των πολιτικών που συνθέτουν τη ΣΒΑΑ Σερρών αποσκοπεί στην προώθηση στρατηγικών με σκοπό τη μεγιστοποίηση των αναμενόμενων αποτελεσμάτων.

		Ε.Π. Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.		
Στρατηγική ΒΑΑ Σερρών		Α.Π. 11 - ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ ΣΤΗΝ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ, ΤΗΣ ΠΡΟΛΗΨΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ <i>Ε.Σ Πρόληψη, διαχείριση και αποκατάσταση καταστροφών από πλημμύρες</i>	Α.Π. 12 - ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΤΗΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗΣ ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΥ ΚΕΚΤΗΜΕΝΟΥ <i>Ε.Σ Βελτίωση του πλαισίου διαχείρισης και εφαρμογής για την αναβάθμιση της πολιτικής για την Χωρική Ανάπτυξη</i>	Α.Π.14 - ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ - ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΠΟΡΩΝ <i>Ε.Σ Προώθηση της βιώσιμης αστικής κινητικότητας και της αστικής αναζωογόνησης</i>
Α.Π.4. Βελτίωση αστικού περιβάλλοντος	Ε.Σ.4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου	✓	✓	✓
	Ε.Σ.4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας εφαρμογής δράσεων Αστικής Ανάπτυξης	✓	✓	✓
	Ε.Σ.4.3 Ανάδειξη τουριστικών και πολιτιστικών πόρων	✓	✓	✓

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΕΝΤΑΞΗΣ, ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗΣ ΤΗΣ ΦΤΩΧΕΙΑΣ ΚΑΙ ΚΑΘΕ ΜΟΡΦΗΣ ΔΙΑΚΡΙΣΕΩΝ ΣΤΗΝ ΠΚΜ

Η παραπάνω στρατηγική διαμορφώθηκε στην προσπάθεια εξειδίκευσης της Εθνικής Στρατηγικής Κοινωνικής



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Ένταξης και όπως αποτυπώνεται και στον γενικό της τίτλο η βασική της επιδίωξη είναι η καταπολέμηση της φτώχειας και κάθε μορφής διακρίσεων. Επίσης, αντικείμενο της είναι η χαρτογράφηση της εκάστοτε της περιοχής παρέμβασης αναφορικά με τα χαρακτηριστικά της φτώχειας, τις ομάδες –στόχο, τις παρεχόμενες υπηρεσίες και τις ανάγκες του πληθυσμού, ώστε να είναι εφικτή η ολιστική παρέμβαση που εμπεριέχει α) το στάδιο της προστασίας, β) την ενεργοποίηση και γ) την προώθηση στην απασχόληση και την κοινωνική ένταξη. Από την αντιστοίχιση μεταξύ αυτών των βασικών σημείων αλλά και των πυλώνων - προτεραιοτήτων πολιτικής - μέτρων πολιτικής και σχεδίων δράσης της ΠΚΜ για την καταπολέμηση της φτώχειας και κάθε μορφής διακρίσεων με τους βασικούς άξονες και ειδικούς στόχους της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών προκύπτει ότι υπάρχει η μέγιστη δυνατή συνέργεια προκειμένου οι πολιτικές που προωθούνται από τη ΣΒΑΑ να έχουν τα μέγιστα δυνατά αποτελέσματα. Ο πίνακας που ακολουθεί αποτυπώνει αυτή ακριβώς την εικόνα αποδεικνύοντας τη συνέργεια μεταξύ ΣΒΑΑ και Στρατηγική προώθησης της Κοινωνικής Ένταξης στην ΠΚΜ.

		Περιφερειακή Στρατηγικής της για την Κοινωνική Ένταξη και την Καταπολέμηση της Φτώχειας		
Στρατηγική ΒΑΑ Σερρών		Πυλώνας 2 – Πρόληψη και Καταπολέμηση Αποκλεισμού των παιδιών Προτεραιότητα Πολιτικής 2.1.: Πρόσβαση σε Βασικές Υπηρεσίες	Πυλώνας 3 – Προώθηση της Ένταξης Προτεραιότητα Πολιτικής 3.1.: Πρόσβαση των Ανέργων σε Υπηρεσίες Ενεργοποίησης Προτεραιότητα Πολιτικής 3.2.: Πρόσβαση σε οικονομικά προσιτές και ποιοτικές υπηρεσίες	Πυλώνας 4 – Καλή Διακυβέρνηση των Πολιτικών Ένταξης Προτεραιότητα Πολιτικής 4.1: Ενίσχυση Περιφερειακού Μηχανισμού Συντονισμού Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης
Α.Π. 1. Βελτίωση επιχειρηματικότητας	1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων		√	
	1.2 Δημιουργία νέων επιχειρήσεων σε τομείς προτεραιότητας		√	
Α.Π.2. Ενίσχυση της απασχόλησης	2.1 Καταπολέμηση της ανεργίας		√	√
Α.Π.4. Βελτίωση αστικού περιβάλλοντος	4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου	√		
	4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας εφαρμογής δράσεων Αστικής Ανάπτυξης	√		
Α.Π.5. Βελτίωση της αποδοτικότητας των πόρων	5.2 Εισαγωγή και επέκταση συστημάτων ΤΠΕ		√	



ΜΕΛΕΤΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗΣ ΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Η Στρατηγική BAA Σερρών και το μείγμα των πολιτικών που υιοθετήθηκαν προκειμένου να διαμορφωθούν οι βασικοί του άξονες αναφορικά με την αντιμετώπιση βασικών θεματικών όπως η επιχειρηματικότητα, η τόνωση της τοπικής οικονομίας, η απασχόληση, η ανεργία, η αξιοποίηση τόσο του ενεργού ανθρώπινου δυναμικού όσο και των παραγωγικών δυνάμεων της περιοχής παρέμβασης βρίσκονται σε πλήρη συμφωνία με τα ευρήματα της μελέτης διάγνωσης των αναγκών βασικών τομέων της αγοράς εργασίας στην ΠΚΜ.

Με αυτόν τον τρόπο επιδιώχθηκε να υπάρξει η μέγιστη δυνατή συνέργεια μεταξύ των συγκεκριμένων πολιτικών της Στρατηγικής BAA και των αναγκών της αγοράς εργασίας στην ΠΚΜ, καθώς μέσω των ειδικών στόχων που τελικώς επιλέχθηκαν για τη ΣΒΑΑ ικανοποιούνται επαρκώς βασικά ζητήματα σε ότι αφορά:

- ✓ την αποτελεσματική αντιμετώπιση της συρρίκνωσης του τοπικού ΑΕΠ και συνεπώς της συμμετοχής τους στη διαμόρφωση της περιφερειακής προστιθέμενης αξίας,
- ✓ την αύξηση της συμμετοχής της απασχόλησης στο σύνολο του πληθυσμού της πόλης,
- ✓ την όσο το δυνατόν μεγαλύτερη αναδιάρθρωση της απασχόλησης μέσω της ενίσχυσης τομέων που έχουν πληγή στην περιοχή εφαρμογής, όπως οι κάθε λογής υπηρεσίες,
- ✓ την ανεργία και ιδιαίτερα την ανεργία στις μικρές ηλικιακές ομάδες και τους μακροχρόνια ανέργους.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

Περιφερειακή Στρατηγική Καινοτομίας της ΠΚΜ

Βασικό χαρακτηριστικό του μείγματος των πολιτικών που συνθέτουν τους άξονες στρατηγικής του BAA Σερρών είναι η δυνατότητα επίτευξης συνεργειών με τις ειδικές στρατηγικές της Περιφερειακής Στρατηγικής Καινοτομίας (RIS3) της ΠΚΜ. Βασική επιλογή αυτής της κατεύθυνσης είναι η μεγιστοποίηση των αναμενόμενων αποτελεσμάτων της επιλεγείσας Στρατηγικής BAA Σερρών.. Επίσης, στοιχείο το οποίο συνηγορεί και τεκμηριώνει τη μέγιστη δυνατή συνέργεια μεταξύ των δύο παραπάνω προγραμματικών κειμένων είναι ότι οι το γενικό μίγμα Στρατηγικών Κατευθύνσεων για την RIS3 της ΠΚΜ που είναι α) Υποστήριξη του κοινωνικο-οικονομικού μετασχηματισμού και β) Ανάκτησης του χαμένου εδάφους αποτελούν τους βασικούς πυλώνες πάνω στους οποίους οικοδομείται η Στρατηγική της BAA σε ότι αφορά ένα από τα βασικά της σκέλη αναφορικά με την προώθηση της επιχειρηματικότητας, τη βελτίωση του οικονομικού περιβάλλοντος, την ενίσχυση της απασχόλησης και την καταπολέμηση της ανεργίας.

Στον πίνακα που ακολουθεί απεικονίζεται η συνέργεια που υπάρχει μεταξύ των ειδικών στρατηγικών της RIS3 για την ΠΚΜ και των Αξόνων Στρατηγικών και των Ειδικών Στόχων της Στρατηγικής BAA Σερρών.



Στρατηγική BAA Σερρών		RIS 3 για την ΠΚΜ		
		ΕΣ1. Κοινή Μακροπρόθεσμη Στρατηγική Προσέγγιση RIS3 και στοχευμένες συνεργασίες μεταξύ των μελών της τριπλής έλικας	ΕΣ2: Ενδυνάμωση ανθρώπινου κεφαλαίου στην κατεύθυνση της καινοτομίας - γνώση βασισμένη στις ανάγκες της αγοράς	ΕΣ3: Έμφαση στους στρατηγικούς κλάδους εξειδίκευσης, αξιοποίηση/ΚΕΤs και ανάπτυξη στρατηγικής εξωστρέφειας
Α.Π.1. Βελτίωση επιχειρηματικό- τητας	Ε.Σ.1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων	√	√	√
	Ε.Σ.1.2 Δημιουργία νέων επιχειρήσεων σε τομείς προτεραιότητας	√	√	√
Α.Π.2. Ενίσχυση της απασχόλησ- ης	Ε.Σ. 2.1 Καταπολέμηση της ανεργίας	√	√	√

Περιφερειακό Πλαίσιο Χωρικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης (ΠΠΧΣΑΑ) ΠΚΜ

Βάσει του ΠΠΧΣΑΑ της ΠΚΜ οι βασικοί στρατηγικοί άξονες για την αντιμετώπιση της οικονομικής κρίσης, της επανεκκίνησης της οικονομίας και της ανάπτυξης είναι η ανασυγκρότηση του παραγωγικού ιστού μέσα από στοχευμένες επενδύσεις, η ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας και των επιχειρηματικών υποδομών και η ενδυνάμωση - αναδιάρθρωση των παραγωγικών δραστηριοτήτων.

Η Στρατηγική BAA Σερρών ενσωματώνει αυτούς ακριβώς τους στρατηγικούς άξονες στη διαμόρφωση της γενικότερης στρατηγικής της και ειδικότερα στους άξονες προτεραιότητας και στην εξειδίκευση αυτών μέσω των ειδικών στόχων που υιοθετούνται. Με αυτόν τον τρόπο επιτυγχάνεται η ορθολογικότερη κατανομή των διαθέσιμων πόρων αλλά και η μεγιστοποίηση των αναμενόμενων αποτελεσμάτων, στοιχείο το οποίο ενισχύεται ακόμη περισσότερο από τις συνέργειες που υπάρχουν μεταξύ των στρατηγικών του BAA και του ΠΠΧΣΑΑ της ΠΚΜ.

Όπως ακριβώς προβλέπεται και στο ΠΠΧΣΑΑ έτσι και η Στρατηγική BAA Σερρών λαμβάνει ειδική μέριμνα για τη ενίσχυση του ρόλου των Σερρών ως πόλου της ευρύτερης περιοχής, αξιοποιώντας τη θέση, το μέγεθος της, τον πληθυσμό και τη δυνατότητα ανάπτυξης υποδομών που μπορούν να ικανοποιήσουν ανάγκες πέρα των διοικητικών της ορίων. Η εξειδίκευση στον τριτογενή τομέα και η αξιοποίηση των υποδομών τριτοβάθμιας εκπαίδευσης που διαθέτει η πόλη έχουν μια ιδιαίτερη δυναμική που με το συνδυασμό κατάλληλων πολιτικών μπορούν να οδηγήσουν στην αποτελεσματική αντιμετώπιση βασικών αναπτυξιακών ζητημάτων όπως η επιχειρηματικότητα, η τοπική οικονομία, η καινοτομία, η απασχόληση, η ανεργία. Επίσης, η επιλογή συγκεκριμένων πολιτικών στρατηγικής κατεύθυνσης και οι οποίοι σχετίζονται με την αστική κινητικότητα και το αστικό περιβάλλον των Σερρών, συμβάλουν στην ανάδειξη των πολιτιστικών, εκπαιδευτικών και καλλιτεχνικών λειτουργιών της πόλης αλλά και την ενεργοποίηση του ιδιωτικού τομέα. Επιπρόσθετα, η παρούσα Στρατηγική BAA Σερρών ικανοποιεί τη βασικότερη προϋπόθεση που θέτει το ΠΠΧΣΑΑ σε ότι αφορά τις αστικές παρεμβάσεις και ο οποίος είναι ο ολοκληρωμένος χαρακτήρας του, με πολλαπλούς στόχους και η εναρμόνιση



του άλλα επίπεδα αναπτυξιακού σχεδιασμού όπως το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, το ΓΠΣ.

ΕΘΝΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΣΤΗΝ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ

Η Στρατηγική ΒΑΑ του Δήμου Σερρών παρουσιάζει υψηλή συνάφεια με την Εθνική Στρατηγική για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (ΥΠΕΚΑ 2015) και ειδικότερα με τις ακόλουθες δράσεις προσαρμογής για το δομημένο περιβάλλον.

- Δράση 1. Προσαρμογή του αστικού σχεδιασμού στην κλιματική αλλαγή και βελτίωση των θερμικού περιβάλλοντος στις πόλεις με την αλλαγή του μικροκλίματος του δομημένου περιβάλλοντος (αστικά κέντρα).
 - Μέτρο 2. Κατάλληλος αρχιτεκτονικός και πολεοδομικός επανασχεδιασμός των χώρων με κατάλληλη διάταξη και αξιοποίηση των ελεύθερων χώρων (με χρήση σκίασης, αερισμού, κ.λπ.)
 - Μέτρο 4. Αύξηση του αστικού πρασίνου.
 - Μέτρο 6. Χρήση ψυχρών πηγών για την απόρριψη της πλεονάζουσας θερμότητας.
- Δράση 2. Μείωση των θερμικών και ενεργειακών αναγκών των κτηρίων προς την κατεύθυνση του μηδενικού ενεργειακού αποτυπώματος.
 - Μέτρο 1. Συνδυασμένη χρήση τεχνολογιών εξοικονόμησης ενέργειας, αποδοτικά συστήματα φωτισμού και χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
 - Μέτρο 3. Εκπαίδευση χρηστών κτιρίων και βελτιωμένη απόδοση μέσω συμπεριφοριστικών αλλαγών.

Ειδικότερα στις παραπάνω κατευθύνσεις ανταποκρίνονται πλήρως και συμβάλλουν οι παρεμβάσεις των Ειδικών Στόχων:

- 4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου.
- 4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας εφαρμογής δράσεων Αστικής Ανάπτυξης.
- 5.1 Εξοικονόμηση ενέργειας υποδομών και λειτουργιών.



4. ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ



4.1. ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΤΩΝ ΑΞΟΝΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΣΕ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ

Η Στρατηγική ΒΑΑ Δήμου Σερρών διέπεται από μια λογική παρέμβασης η οποία είναι προσανατολισμένη στα αποτελέσματα. Καθώς στην περιοχή υπάρχει πληθώρα αναγκών, η Στρατηγική εξειδικεύεται βάσει της ικανοποίησης εκείνων των αναγκών που θα πρέπει να ικανοποιηθούν πρωταρχικά και στο καθορισμό συγκεκριμένων στόχων που θα πρέπει να επιτευχθούν ως αποτέλεσμα της παρέμβασης που επιλέχθηκε ως η καταλληλότερη για να υλοποιηθεί.

Η λογική της παρέμβασης ορίζει τα λογικά βήματα που πρέπει να ακολουθηθούν προκειμένου να δοθεί έμφαση στα αποτελέσματα και να πραγματοποιηθεί η κατάλληλη στόχευση των αναπτυξιακών αναγκών που προσδιορίστηκαν στην περιοχή και απεικονίζεται στο επόμενο πίνακα.



ΑΝΑΓΚΗ	Ειδικός Στόχος	Παρέμβαση	Εκροή	Αποτέλεσμα
Υποστήριξη διαρθρωτικής προσαρμογής και ανταγωνιστικότητας επιχειρήσεων Ενίσχυση ποιοτικού εργατικού δυναμικού Ενίσχυση συνεργασιών επιχειρήσεων, κοινών προσπάθειών προβολής Δημιουργία δομών υποστήριξης επιχειρηματικότητας Αξιοποίηση παρουσίας ΑΤΕΙ Σερρών, ΑΠΘ, φοιτητών και αποφοίτων προς όφελος της επιχειρηματικότητας Διαφοροποίηση οικονομίας προς τουρισμό	1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων	1.1.1 Πρόγραμμα εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης στελεχών υφιστάμενων επιχειρήσεων	Εργαζόμενοι που καταρτίζονται	Διατήρηση θέσεων εργασίας μέσω της βελτίωσης δεξιοτήτων και ικανότητας προσαρμογής
		1.1.2 Ενισχύσεις για τον εκσυγχρονισμό ΜΜΕ	Επιχειρήσεις που ενισχύονται	Βελτίωση αποδοτικότητας συντελεστών παραγωγής
		1.1.3 Ενισχύσεις νέων ελεύθερων επαγγελματιών/επιστημόνων	Αυτοαπασχολούμενοι που ενισχύονται	Διατήρηση θέσεων εργασίας και αύξηση επενδύσεων αυτοαπασχολούμενων
Δημιουργία δομών υποστήριξης επιχειρηματικότητας Δημιουργία προϋποθέσεων διατήρησης νεανικού πληθυσμού Αξιοποίηση παρουσίας ΑΤΕΙ Σερρών, ΑΠΘ, φοιτητών και αποφοίτων προς όφελος της επιχειρηματικότητας	1.2 Δημιουργία νέων επιχειρήσεων σε τομείς προτεραιότητας	1.2.1 Κίνητρα για την ίδρυση νέων επιχειρήσεων έντασης γνώσης	Επιχειρήσεις που ενισχύονται	Αύξηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας σε τομείς έντασης γνώσης και καινοτομίας με δημιουργία θέσεων εργασίας
Πρωώθηση ανέργων στην απασχόληση Αναβάθμιση δεξιοτήτων ΕΚΟ/ανέργων	2.1 Καταπολέμηση της ανεργίας	2.1.1 Προγράμματα κατάρτισης και απόκτησης δεξιοτήτων για την αυτοαπασχόληση	Ωφελούμενοι που καταρτίζονται	Αύξηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και της αυτοαπασχόλησης



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΑΝΑΓΚΗ	Ειδικός Στόχος	Παρέμβαση	Εκροή	Αποτέλεσμα
Ενίσχυση ποιοτικού εργατικού δυναμικού Υποστήριξη ευπαθών κοινωνικών ομάδων και ανέργων		2.1.2 Στήριξη για την ανάπτυξη επιχειρήσεων Κοινωνικής Οικονομίας	Επιχειρήσεις που ενισχύονται	Ανάπτυξη της κοινωνικής επιχειρηματικότητας και της απασχόλησης στις κοινωνικές επιχειρήσεις
		2.1.3 Προγράμματα κατάρτισης ευπαθών ομάδων	Ωφελούμενοι που καταρτίζονται	Βελτίωση των συνθηκών ένταξης ευπαθών ατόμων στην αγορά εργασίας
Ενίσχυση εναλλακτικών μορφών μετακίνησης Δημιουργία προϋποθέσεων ενεργούς και υγιούς γήρανσης Δημιουργία προϋποθέσεων διατήρησης νεανικού πληθυσμού Εξυπηρέτηση αυξανόμενης αστικοποίησης Δήμου (αύξησης πληθυσμού) Διαφοροποίηση οικονομίας προς τουρισμό Ενίσχυση συνθηκών προσβασιμότητας ΑΜΕΑ	3.1 Μείωση της χρήσης ΙΧ	3.1.1 Επεκτάσεις πεζοδρόμων	Νέοι πεζοδρόμοι	Μείωση αστικής ρύπανσης (ατμοσφαιρικής, θορύβου) Αναβάθμιση της ποιότητας του αστικού περιβάλλοντος, της υγείας και της ποιότητας ζωής των κατοίκων
		3.1.2 Αναβάθμιση φωτεινών σηματοδοτών με προσθήκη ηχητικών διατάξεων για τα ΑμΕΑ	Σηματοδότες που αναβαθμίζονται	
	3.2 Ενίσχυση της χρήσης ποδηλάτου	3.2.1 Ενοποίηση δικτύου ποδηλατικών διαδρομών	Νέοι ποδηλατόδρομοι	Μείωση της αστικής ρύπανσης (ατμοσφαιρικής, θορύβου) στις μεγάλες πόλεις Βελτίωση του συστήματος αστικής κινητικότητας μέσω της διεύρυνσης της χρήσης ήπιων μέσων μαζικής μεταφοράς
		3.2.2 Εγκατάσταση σταθμών κοινόχρηστων ποδηλάτων	Διαθέσιμα κοινόχρηστα ποδήλατα	



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΑΝΑΓΚΗ	Ειδικός Στόχος	Παρέμβαση	Εκροή	Αποτέλεσμα
Δημιουργία ελκυστικών δημόσιων/κοινόχρηστων χώρων Ενίσχυση αστικού πρασίνου Αντιμετώπιση φαινομένων αστικής νησίδας θερμότητας Ενεργειακή αναβάθμιση και αποδοτική διαχείριση δημοτικών υποδομών Διαφοροποίηση οικονομίας προς τουρισμό Ενίσχυση συνθηκών προσβασιμότητας ΑΜΕΑ Εξυπηρέτηση αυξανόμενης αστικοποίησης Δήμου (αύξησης πληθυσμού)	4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου	4.1.1 Ανάπλαση πλατείας Ελευθερίας και πλατείας ΙΚΑ	Ανοιχτοί χώροι που δημιουργούνται ή αποκαθίστανται	Βελτίωση της ποιότητας ζωής στο αστικό περιβάλλον Βελτίωση της ελκυστικότητας και της ανταγωνιστικότητας της πόλης
		4.1.2 Αναβάθμιση παιδικών χαρών	Ανοιχτοί χώροι που δημιουργούνται ή αποκαθίστανται	Αναβάθμιση των αστικών υποδομών και της αστικής επίπλωσης
		4.1.3 Ανάπλαση Κεντρικού Πάρκου	Ανοιχτοί χώροι που δημιουργούνται ή αποκαθίστανται	Αναβάθμιση των αστικών υποδομών και της αστικής επίπλωσης – προστασία και επέκταση δημόσιων ελεύθερων χώρων Βελτίωση της ποιότητας ζωής στο αστικό περιβάλλον
Παροχή αξιόπιστης πληροφόρησης για σχεδιασμό αστικών παρεμβάσεων Κινητοποίηση και ευαισθητοποίηση πολιτών Κινητοποίηση εθελοντισμού και κοινωνικής αλληλεγγύης	4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας εφαρμογής δράσεων Αστικής Ανάπτυξης	4.2.1 Αστικό Παρατηρητήριο Σερρών	Πληροφοριακό σύστημα Μελέτες-Αναφορές	Βελτίωση γνώσεων και δεξιοτήτων για το σχεδιασμό και εφαρμογή σχεδίων αστικής ανάπτυξης
		4.2.2 Προμήθεια και εγκατάσταση σταθμών μέτρησης ρύπανσης ατμοσφαιρικού αέρα και λοιπών περιβαλλοντικών παραμέτρων	Σταθμοί μέτρησης Σετ δεδομένων	Βελτίωση της παρακολούθησης περιβαλλοντικών και κλιματικών προκλήσεων αστικών περιοχών
		4.2.3 Ανάπτυξη και λειτουργία δικτύου εθελοντισμού	Πλατφόρμα Δράσεις	Βελτίωση της συμμετοχικότητας στην αστική ανάπτυξη και της προστιθέμενης αξίας των παρεμβάσεων
Διαφοροποίηση οικονομίας προς τουρισμό	4.3 Ανάδειξη τουριστικών και πολιτιστικών πόρων	4.3.1 Εφαρμογές και σήμανση τουριστικών τοποσημών και μνημείων	Διαδρομές και μνημεία που προβάλλονται	Αύξηση επισκεπτών/τουριστών στο αστικό κέντρο



ΑΝΑΓΚΗ	Ειδικός Στόχος	Παρέμβαση	Εκροή	Αποτέλεσμα
		4.3.2 Ενέργειες προσέλκυσης επισκεπτών	Επαγγελματίες του τουρισμού που επισκέπτονται την πόλη	
		4.3.3 Εξοπλισμός εκδηλώσεων τουριστικής προβολής	Εκδηλώσεις προβολής που υποστηρίζονται	
Ενεργειακή αναβάθμιση και αποδοτική διαχείριση δημοτικών υποδομών Πρωτοβουλία Δήμου στην υιοθέτηση λύσεων εξοικονόμησης ενέργειας με επιδεικτικό χαρακτήρα Δημιουργία ελκυστικών δημόσιων/κοινόχρηστων χώρων	5.1 Εξοικονόμηση ενέργειας υποδομών και λειτουργιών	5.1.1 Δημοτικό δίκτυο οδοφωτισμού υψηλής ενεργειακής απόδοσης στο ΕΔΚ	Μήκος δικτύου που αναβαθμίζεται	Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου Βελτίωση της αισθητικής εικόνας του κέντρου
		5.1.2 Προμήθεια ηλεκτροκίνητων οχημάτων	Ηλεκτρικά οχήματα	Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου. Μείωση της ηχορύπανσης.
Εξοικονόμηση πόρων του Δήμου	5.2 Εισαγωγή και επέκταση συστημάτων ΤΠΕ	5.2.1 Ηλεκτρονική διακίνηση εγγράφων	Ψηφιακές υπηρεσίες που εγκαθίστανται/αναβαθμίζονται	Βελτίωση της αποδοτικότητας των πόρων μέσω της μείωσης του χρόνου διεκπεραίωσης διαδικασιών
Εξοικονόμηση πόρων του Δήμου Υποστήριξη διαρθρωτικής προσαρμογής και ανταγωνιστικότητας επιχειρήσεων Δημιουργία ελκυστικών δημόσιων/κοινόχρηστων χώρων		5.2.2 Σύστημα ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης- ενημέρωσης επιχειρήσεων Δ/σης Ανάπτυξης	Ψηφιακές υπηρεσίες που εγκαθίστανται/αναβαθμίζονται	Αύξηση του αριθμού των συναλλασσόμενων που αλληλεπιδρούν ηλεκτρονικά με υπηρεσίες του Δήμου. Προστασία δημόσιων ελεύθερων χώρων.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΑΝΑΓΚΗ	Ειδικός Στόχος	Παρέμβαση	Εκροή	Αποτέλεσμα
Εξοικονόμηση πόρων του Δήμου		5.2.3 Πλατφόρμα διαχείρισης δημοτικών ακινήτων (GIS)	Πληροφοριακό σύστημα Μελέτες-Αναφορές	Βελτίωση της διαχείρισης των δημοτικών ακινήτων και εξοικονόμηση πόρων
Δημιουργία προϋποθέσεων ενεργούς και υγιούς γήρανσης Υποστήριξη ευπαθών κοινωνικών ομάδων και ανέργων		5.2.4 Ενίσχυση υπηρεσιών φροντίδας ΕΚΟ μέσω ΤΠΕ	Ωφελούμενοι που εξυπηρετούνται	Αύξηση του αριθμού των εξυπηρετούμενων



Η Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης των Σερρών έχει ως βασική επιλογή της την ανάπτυξη ενός πολυδιάστατου και ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης στο οποίο περιλαμβάνονται παρεμβάσεις τόσο με ικανή χωρική και θεματική διασπορά εντός της περιοχής παρέμβασης όσο και με ισορροπημένη χρηματοδοτική βαρύτητα. Συνολικά, προτείνονται 27 παρεμβάσεις και σε καμία από αυτές δεν κατανέμεται περισσότερο από το 23% του προϋπολογισμού του σχεδίου.

Η συγκεκριμένη χρηματοδοτική, χωρική και θεματική κατανομή ισχυροποιεί επίσης σε μεγάλο βαθμό την ρεαλιστικότητα της υλοποίησης στη Στρατηγική και μειώνει σημαντικά τον κίνδυνο απώλειας και μη απορρόφησης πόρων του, σε περίπτωση αδυναμίας υλοποίησης κάποιας πράξης. Παράλληλα, ο σχεδιασμός παρεμβάσεων χαμηλής χρηματοδοτικής βαρύτητας επιτρέπει την ευκολότερη αναζήτηση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης, εάν απαιτηθεί.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΠΙΝΑΚΑΣ 4: ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΑΞΟΝΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ / ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνολικό φυσικό αντικείμενο)		ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ κωδικός δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος	ΕΝΤΑΞΗ σε Επ. Προτ. του ΠΕΠ		ΣΥΝΕΡΓΙΑ με Παρέμβαση...	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ Α= ώριμη - Β = σε διαδικασία ωρίμανσης - Γ = ανώριμη)
				Επ.Πρ.	Π. Π.		Πηγή	Εκτίμηση (χιλ. €)	
ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ		1. Βελτίωση της επιχειρηματικότητας							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων	Εργαζόμενοι μικρών πολύ μικρών επιχειρήσεων, στελέχη σύμβουλοι	T1383 - 50	8v	106	1.1.2, 1.1.3, 1.2.1	ΠΕΠ ΚΜ	250.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	1.1.1 Πρόγραμμα εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης στελεχών υφιστάμενων επιχειρήσεων	πρόγραμμα επιμόρφωσης που θα εκπαιδεύσει και θα εξειδικεύσει 6 στελέχη επιχειρήσεων σε ζητήματα αξιοποίησης της καινοτομίας, των ΤΠΕ και των τεχνολογικών αναγκών αλλά και σε ζητήματα εξωστρέφειας, οι οποίοι στη συνέχεια θα πραγματοποιήσουν συνεδρίες με τουλάχιστον 50 επιχειρήσεις για παροχή συμβουλευτικής στις ως άνω θεματικές. Στο πλαίσιο αυτό θα δημιουργηθεί κι ένα Δίκτυο μεταξύ μεντόρων σε περιφερειακό ή πανελλήνιο επίπεδο, με στόχο τη διάχυση καλών πρακτικών. Επίσης, σχεδιάστηκαν 4 προγράμματα κατάρτισης συνολικά 90 ατόμων (επιχειρηματιών, εργαζομένων και στελεχών επιχειρήσεων) που θα οδηγήσουν σε πιστοποίηση των δεξιοτήτων που θα αποκτηθούν							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων	MME τομέων εμπορίου, υπηρεσιών, τουρισμού	T1308 -	3δ	63	1.1.1	ΠΕΠ ΚΜ	130.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	1.1.2 Ενισχύσεις για τον εκσυγχρονισμό MME	Στο πλαίσιο της παρούσας παρέμβασης ενισχύονται επενδυτικά σχέδια MME στην περιοχή παρέμβασης για εκσυγχρονισμό των δραστηριοτήτων τους, με επιχορηγούμενο προϋπολογισμό ανά επενδυτική πρόταση έως 25.000€ και διάρκεια υλοποίησης της επένδυσης το ένα έτος. Επιλέξιμες κατηγορίες δραστηριότητας επιχειρήσεων α) εμπόριο β) υπηρεσίες γ) τουρισμός. Επιλέξιμες κατηγορίες δαπανών: α) εισαγωγή συστημάτων ΤΠΕ, Β) κτιριακές επεμβάσεις εξοικονόμησης ενέργειας γ) υπηρεσίες συμβούλου δ) εξοπλισμός ε) δαπάνες προώθησης.							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων	άνεργοι ελ. επαγγελματίες/επιστήμονες	T1382 - 6	8iii	104	1.1.1, 2.1.1	ΠΕΠ ΚΜ	150.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	1.1.3 Ενισχύσεις νέων ελ. επαγγελματιών/επιστημόνων	Στο πλαίσιο της παρούσας παρέμβασης ενισχύονται άνεργοι ελ. επαγγελματίες/επιστήμονες για έναρξη επαγγελματικής δραστηριότητας σε τομείς και δραστηριότητες συμβατούς με τις επενδυτικές προτεραιότητες της ΠΚΜ. Ο επιχορηγούμενος προϋπολογισμός ανά επενδυτική πρόταση έως 20.000€ και διάρκεια υλοποίησης της επένδυσης τα δύο έτη. Επιλέξιμες κατηγορίες δαπανών: α) εισαγωγή συστημάτων ΤΠΕ, Β) λειτουργικές δαπάνες ενέργειας γ) υπηρεσίες συμβούλου δ) εξοπλισμός ε) δαπάνες προώθησης							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	1.2 Δημιουργία νέων επιχειρήσεων σε τομείς προτεραιότητας	νέοι εν δυνάμει επιχειρηματίες, απόφοιτοι τριτοβάθμιας εκπαίδευσης	T1311 -	3α	67	2.1.1	ΠΕΠ ΚΜ	160.000,00	B



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ / ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνοπτικό φυσικό αντικείμενο)		ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ κωδικός δείκτη αποτελέσματος	ΕΝΤΑΞΗ σε Επ. Πρωτ. του ΠΕΠ	ΣΥΝΕΡΓΙΑ με Παρέμβαση...	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ	ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ Α= ώριμη - Β = σε διαδικασία ωρίμανσης - Γ = ανώριμη)		
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	1.2.1 Κίνητρα για την ίδρυση νέων επιχειρήσεων έντασης γνώσης	Στο πλαίσιο της παρούσας παρέμβασης ενισχύονται επιχειρηματικά σχέδια νέων επιχειρήσεων σε τομείς και δραστηριότητες συμβατούς με τη στρατηγική RIS 3 της ΠΚΜ με έμφαση στη δημιουργία επιχειρήσεων έντασης γνώσης. Ο επιχορηγούμενος προϋπολογισμός ανά επενδυτική πρόταση έως 40.000€ και διάρκεια υλοποίησης της επένδυσης τα δύο έτη.. Επιλέξιμες κατηγορίες δαπανών: α) εισαγωγή συστημάτων ΤΠΕ, Β) λειτουργικές δαπάνες ενέργειας γ) υπηρεσίες συμβούλου δ) εξοπλισμός ε) δαπάνες προώθησης στ) δαπάνες προσωπικού							
ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ		2. Ενίσχυση της απασχόλησης							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	2.1 Καταπολέμηση της ανεργίας	Άνεργοι, Πρώην ελεύθεροι επαγγελματίες και πρώην ιδιοκτήτες ΠΜ ΜΜΕ, Άνεργοι νέοι επιστήμονες		8iii	104	1.1.3, 1.2.1	ΠΕΠ ΚΜ	250.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	2.1.1 Προγράμματα κατάρτισης και απόκτησης δεξιοτήτων για την αυτοαπασχόληση	2 προγράμματα κατάρτισης συνολικά 50 ατόμων διάρκειας 200 ωρών έκαστο, που θα οδηγούν σε Πιστοποίηση δεξιοτήτων και παροχή επαγγελματικής συμβουλευτικής.							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	2.1 Καταπολέμηση της ανεργίας	νέοι, άνεργοι και άτομα ευάλωτων κοινικά ομάδων	T1388 - 2	9v	113	2.1.1	ΠΕΠ ΚΜ	80.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	2.1.2 Στήριξη για την ανάπτυξη επιχειρήσεων Κοινωνικής Οικονομίας	Στο πλαίσιο της παρούσας παρέμβασης ενισχύονται επενδυτικά σχέδια για την ίδρυση κοινωνικών επιχειρήσεων σε τομείς και δραστηριότητες συμβατούς με τις επενδυτικές προτεραιότητες της ΠΚΜ. Ενδεικτικοί τομείς προτεραιότητας είναι: πράσινη οικονομία, υπηρεσίες πρόνοιας, υπηρεσίες παροχής εκπαίδευσης (φροντιστήρια), αγροδιατροφή, τουρισμός Ο επιχορηγούμενος προϋπολογισμός ανά επενδυτική πρόταση έως 40.000€ και διάρκεια υλοποίησης της επένδυσης τα δύο έτη. Επιλέξιμες κατηγορίες δαπανών: α) εισαγωγή συστημάτων ΤΠΕ, Β) λειτουργικές δαπάνες ενέργειας γ) υπηρεσίες συμβούλου δ) εξοπλισμός ε) δαπάνες προώθησης							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	2.1 Καταπολέμηση της ανεργίας	Μακροχρόνια άνεργοι με χαμηλά εκπαιδευτικά προσόντα (έως απόφοιτοι Γυμνασίου, Γενικού Λυκείου, ΕΠΑΛ και ΕΠΑΣ)	T1384 - 8	9i	109	2.1.2	ΠΕΠ ΚΜ	220.000,00	B



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ / ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνοπτικό φυσικό αντικείμενο)		ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ κωδικός δείκτη αποτελέσματος	ΕΝΤΑΞΗ σε Επ. Προτ. του ΠΕΠ	ΣΥΝΕΡΓΙΑ με Παρέμβαση...	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ	ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ Α= ώριμη - Β = σε διαδικασία ωρίμανσης - Γ = ανώριμη)		
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	2.1.3 Προγράμματα κατάρτισης ευπαθών ομάδων	Δημιουργία ενός ολοκληρωμένου προγράμματος ανάπτυξης των επαγγελματιών προσόντων και απόκτησης επαγγελματικής εμπειρίας των ωφελουμένων, οι οποίες θα επιτευχθούν μέσα από την εξατομικευμένη συμβουλευτική επαγγελματικού προσανατολισμού που θα λάβουν οι ωφελούμενοι, την παρακολούθηση ενός στοχευόμενου προγράμματος κατάρτισης το οποίο θα οδηγεί σε πιστοποίηση των δεξιοτήτων και των προσόντων που θα αποκτηθούν μέσα από την θεωρητική και πρακτική τους εκπαίδευση							
ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ		3. Προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	3.1 Μείωση της χρήσης ΙΧ	Δημότες και επισκέπτες του Δήμου Σερρών	T1327 -	6ε	83	3.1.2, 3.2.1, 3.2.2, 4.1.1, 4.1.4,	ΠΕΠ ΚΜ	130.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	3.1.1 Επεκτάσεις πεζοδρόμων	Διαμόρφωση νέων πεζοδρόμων στο κέντρο της πόλης των Σερρών και συγκεκριμένα την ανάπλαση πεζοδρόμου οδού Ιακώβου Ορεινού: ανακατασκευή του με νέα υλικά και ενοποίηση του με τον παρακείμενο χώρο της πλατείας Ελευθερίας.							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:									
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ									
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	3.1 Μείωση της χρήσης ΙΧ	ΑμΕΑ, εμποδιζόμενα άτομα	T1322 -	4ε	43	3.1.1, 3.1.2, 3.2.1, 3.2.2	ΠΕΠ ΚΜ	75.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	3.1.2 Αναβάθμιση φωτεινών σηματοδοτών με προσθήκη ηχητικών διατάξεων για τα ΑμΕΑ	Προμήθεια και τοποθέτηση ή αντικατάσταση ηχητικής διάταξης σηματοδότησης για την διέλευση τυφλών από διάβαση πεζών, σε υφιστάμενο ιστό σηματοδότησης							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	3.2 Ενίσχυση της χρήσης ποδηλάτου	Σπουδαστές των ΤΕΙ, μαθητές, εργαζόμενοι, επισκέπτες της πόλης		4ε	43	3.1.1, 3.1.2, 3.2.2, 4.1.1, 4.1.3	ΠΕΠ ΚΜ	620.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	3.2.1 Ενοποίηση δικτύου ποδηλατικών διαδρομών	Αντικείμενο είναι συνέχιση του δικτύου ποδηλατοδρόμων από την πλατεία ΙΚΑ έως τον ποδηλατόδρομο της οδού Εξοχών και από το κεντρικό πάρκο έως τον ποδηλατόδρομο της οδού Μαγνησίας (μήκος 1.050μ)							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	3.2 Ενίσχυση της χρήσης ποδηλάτου	Σπουδαστές των ΤΕΙ, μαθητές, εργαζόμενοι, επισκέπτες της πόλης	T1322 -	4ε	43	3.1.1, 3.1.2, 3.2.1, 4.1.1,	ΠΕΠ ΚΜ	115.000,00	Γ



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ / ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνολικό φυσικό αντικείμενο)		ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ κωδικός δείκτη αποτελέσματος	ΕΝΤΑΞΗ σε Επ. Πρωτ. του ΠΕΠ		ΣΥΝΕΡΓΙΑ με Παρέμβαση...	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ	ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ Α= ώριμη - Β = σε διαδικασία ωρίμανσης - Γ = ανώριμη)	
						4.1.3			
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	3.2.2 Εγκατάσταση σταθμών κοινόχρηστων ποδηλάτων	Αντικείμενο είναι η εγκατάσταση τριών σταθμών κοινόχρηστων ποδηλάτων (πλατεία Ελευθερίας, Κεντρικό Πάρκο και ΤΕΙ).							
ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ		4. Βελτίωση αστικού περιβάλλοντος							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου	Δημότες και επισκέπτες του Δήμου Σερρών	T1327 -	6ε	83	4.1.2, 4.1.3	ΠΕΠ ΚΜ	470.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	4.1.1 Ανάπλαση πλατείας Ελευθερίας και πλατείας ΙΚΑ	Αντικείμενο είναι η ανάπλαση της κεντρικής πλατείας Ελευθερίας και της πλατείας ΙΚΑ στον πηρύνα στόχευσης του ΕΔΚ. Η ανάπλαση περιλαμβάνει αναδιαμορφώσεις περιφράξεων, αναβάθμιση συστήματος σιντριβανιών, πλακόστρωση, καθιστικά, φωτισμό και αύξηση ποσοστού πρασίνου μέσω φυτεύσεων.							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου	Δημότες και επισκέπτες του Δήμου Σερρών	T1327 -	6ε	83	4.1.1, 4.1.3	ΠΕΠ ΚΜ	250.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	4.1.2 Αναβάθμιση παιδικών χαρών	Διαμόρφωση – αναβάθμιση δύο (2) παιδικών χαρών του Δήμου Σερρών, με σκοπό την εναρμόνιση τους σύμφωνα με αυτά που αναφέρονται στην υπ' αριθμ. 28492/11.5.2009 Απόφαση Υπουργού Εσωτερικών							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου	Δημότες και επισκέπτες του Δήμου Σερρών	T1327 -	6ε	83	4.1.1, 4.1.2	ΠΕΠ ΚΜ	1.200.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	4.1.3 Ανάπλαση Κεντρικού Πάρκου	Με το έργο θα γίνει ανάπλαση τμήματος του κεντρικού πάρκου της πόλης των Σερρών. Ενδεικτικά η ανάπλαση θα περιλαμβάνει πλακοστρώσεις, αστικό εξοπλισμό, δένδροφυτεύσεις και φωτισμό.							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας εφαρμογής δράσεων Αστικής Ανάπτυξης	Αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου (Δ/ση Προγραμματισμού, Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών, Δ/ση Πρασίνου, Καθαριότητας) καθώς	T1327 -	6ε	96	4.2.2, 5.2.3	ΠΕΠ ΚΜ	50.000,00	Γ



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ / ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνοπτικό φυσικό αντικείμενο)		ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ κωδικός δείκτη αποτελέσματος	ΕΝΤΑΞΗ σε Επ. Πρωτ. του ΠΕΠ	ΣΥΝΕΡΓΙΑ με Παρέμβαση...	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ	ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ Α= ώριμη - Β = σε διαδικασία ωρίμανσης - Γ = ανώριμη)		
		και το σύνολο των Δημοτών							
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	4.2.1 Αστικό Παρατηρητήριο Σερρών	Το έργο αφορά την παροχή υπηρεσιών αρχικά για τη διαμόρφωση των βασικών αρχών του συστήματος, την επιλογή και παραμετροποίηση του βασικού σετ δεικτών και στη συνέχεια την ανάπτυξη του πληροφοριακού συστήματος μέσα από τα οποίο θα γίνεται η καταγραφή, επεξεργασία και ανάλυση των δεδομένων για την εξαγωγή συγκεκριμένων και στοχευμένων ερευνών και αναφορών στα πεδία και θεματικές του αστικού περιβάλλοντος που αναφέρθηκαν παραπάνω							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας εφαρμογής δράσεων Αστικής Ανάπτυξης	Πληθυσμός της πόλης των Σερρών	T1327 -	6ε	83	4.2.1, 3.1.1, 3.1.2, 3.2.1, 3.2.2, 4.1.1, 4.1.3, 5.1.2	ΠΕΠ ΚΜ	100.000,00	A
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	4.2.2 Προμήθεια και εγκατάσταση σταθμών μέτρησης ρύπανσης ατμοσφαιρικού αέρα και λοιπών περιβαλλοντικών παραμέτρων	Αφορά στην προμήθεια 2 σταθμών που θα ενταχθούν στο Δίκτυο ΕΑΡΘ. Θα τοποθετούν στον πηρύνα στόχευσης του ΕΔΚ και στην περιοχή παρέμβασης για τη λήψη περιβαλλοντικών μετρήσεων και την αξιολόγηση των παρεμβάσεων που υλοποιούνται στο πλαίσιο της ΣΒΑΑ. Τα δεδομένα των περιβαλλοντικών μετρήσεων θα είναι διαθέσιμα για την πληροφόρηση του κοινού μέσω web.							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας εφαρμογής δράσεων Αστικής Ανάπτυξης	Ευάλωτες κοινωνικά ομάδες	T1387 - 1	9iii	111	2.1.2, 2.1.3, 5.2.4	ΠΕΠ ΚΜ	45.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	4.2.3 Ανάπτυξη και λειτουργία δικτύου εθελοντισμού	Αφορά την ενίσχυση δράσεων εθελοντισμού προς οικονομικά ασθενή άτομα και οικογένειες, ηλικιωμένους, ΑμεΑ και άλλες ευάλωτες ομάδες. Περιλαμβάνει ακόμα υπηρεσίες δημιουργίας πλατφόρμας εθελοντών και οργανώσεων και δράσεις προώθησης του εθελοντισμού.							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	4.3 Ανάδειξη τουριστικών και πολιτιστικών πόρων	Επισκέπτες και επιχειρήσεις περιοχής παρέμβασης και δημότες	T1325 -95.000	6γ	93	1.1.2, 3.1.1, 3.2.1, 3.2.2, 4.1.1, 4.1.3, 4.3.2, 4.3.3	ΠΕΠ ΚΜ	30.000,00	B



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ / ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνοπτικό φυσικό αντικείμενο)		ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ κωδικός δείκτη αποτελέσματος	ΕΝΤΑΞΗ σε Επ. Πρωτ. του ΠΕΠ		ΣΥΝΕΡΓΙΑ με Παρέμβαση...	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ Α= ώριμη - Β = σε διαδικασία ωρίμανσης - Γ = ανώριμη)
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	4.3.1 Εφαρμογές και σήμανση τουριστικών τοποσημών και μνημείων	Δημιουργία εφαρμογών με τη χρήση νέων τεχνολογιών και πρωτοπόρων οπτικοακουστικών με καταγραφή θεματικών διαδρομών στην πόλη των Σερρών							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	4.3 Ανάδειξη τουριστικών και πολιτιστικών πόρων	Επιχειρήσεις και επιχειρηματίες περιοχής παρέμβασης	T1325 - 95.000	6γ	93	1.1.2, 4.3.1, 4.3.3	ΠΕΠ ΚΜ	70.000,00	A
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	4.3.2 Ενέργειες προσέλκυσης επισκεπτών	Αφορά την υλοποίηση δράσεων για την προσέλκυση εξειδικευμένων – στοχευμένων επαγγελματιών του τουρισμού με σκοπό την απόκτηση τουριστικών εμπειριών έτσι ώστε να λειτουργήσουν πολλαπλασιαστικά στο πεδίο δραστηριοποίησής τους και να αυξηθεί το τουριστικό ρεύμα της περιοχής.							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	4.3 Ανάδειξη τουριστικών και πολιτιστικών πόρων	Επισκέπτες της πόλης και των εκδηλώσεων, επιχειρήσεις και επιχειρηματίες της πόλης	T1325 - 95.000	6γ	93	1.1.2, 4.3.1, 4.3.2	ΠΕΠ ΚΜ	90.000,00	A
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	4.3.3 Εξοπλισμός εκδηλώσεων τουριστικής προβολής	Προμήθεια τεχνολογικών μέσων και εξοπλισμού για την υποστήριξη της τουριστικής προβολής της πόλης των Σερρών σε καθιερωμένες εκδηλώσεις και θεσμούς που λαμβάνουν χώρα σε αυτή.							
ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ		5. Βελτίωση της αποδοτικότητας των πόρων							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	5.1 Εξοικονόμηση ενέργειας υποδομών και λειτουργιών	Δημότες των Σερρών, επιχειρήσεις και επισκέπτες περιοχής παρέμβασης	δεν θα χρηματοδοτηθεί από το ΠΕΠ ΚΜ		5.1.2, 3.2.1, 3.2.2		ΆΛΛΗ	δεν θα χρηματοδοτηθεί από το ΠΕΠ ΚΜ	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	5.1.1 Δημοτικό δίκτυο οδοφωτισμού υψηλής ενεργειακής απόδοσης στο ΕΔΚ	Αντικείμενο είναι η κατασκευή νέου δημοτικού δικτύου οδοφωτισμού με φωτιστικά υψηλής ενεργειακής απόδοσης και υπογειοποίησης δικτύου ΔΕΗ, σε οδούς του πηρύνα στόχευσης του ΕΔΚ.							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	5.1 Εξοικονόμηση ενέργειας υποδομών και λειτουργιών	Οι δημότες της πόλης των Σερρών	T1322 -	4ε	43	5.1.1, 3.1.1, 3.1.2	ΠΕΠ ΚΜ	150.000,00	B



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ / ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνολτικό φυσικό αντικείμενο)		ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ κωδικός δείκτη αποτελέσματος	ΕΝΤΑΞΗ σε Επ. Προτ. του ΠΕΠ	ΕΝΤΑΞΗ σε Επ. Προτ. του ΠΕΠ	ΣΥΝΕΡΓΙΑ με Παρέμβαση...	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ	ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ Α= ώριμη - Β = σε διαδικασία ωρίμανσης - Γ = ανώριμη)	
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	5.1.2 Προμήθεια ηλεκτροκίνητων οχημάτων	Αφορά την προμήθεια τεσσάρων ηλεκτρικών αυτοκινήτων για τη λειτουργία τη Δ/νσης Καθαριότητας και συγκεκριμένα 2 τετράκυκλων 100% ηλεκτροκίνητων οχημάτων τύπου ανατρεπόμενου κάδου, τετράκυκλου 100% ηλεκτροκίνητου οχήματος με ανατρεπόμενη κιβωτάμαξα και πλυστικό μηχανήμα 200 lt και τετράκυκλου 100% ηλεκτροκίνητου οχήματος με ανατρεπόμενη κιβωτάμαξα							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	5.2 Εισαγωγή και επέκταση συστημάτων ΤΠΕ	Το σύνολο των υπηρεσιών, πολιτών & επιχειρήσεων	T1305 -	2γ	78	5.2.2, 5.2.3	ΠΕΠ ΚΜ	24.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	5.2.1 Ηλεκτρονική διακίνηση εγγράφων	Αφορά την προμήθεια πλατφόρμας ηλεκτρονικής αρχειοθέτησης και διακίνησης εγγράφων για τις Υπηρεσίες του Δήμου							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	5.2 Εισαγωγή και επέκταση συστημάτων ΤΠΕ	Επιχειρήσεις, νέες και υφιστάμενες	T1305 -	2γ	78	5.2.1, 5.2.3	ΠΕΠ ΚΜ	10.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	5.2.2 Σύστημα ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης-ενημέρωσης επιχειρήσεων Δ/νσης Ανάπτυξης	Αφορά την ανάπτυξη εφαρμογής εξυπηρέτησης και παρακολούθησης των αδειοδοτήσεων της Δ/νσης Ανάπτυξης του Δήμου							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	5.2 Εισαγωγή και επέκταση συστημάτων ΤΠΕ	Το σύνολο των υπηρεσιών και έμμεσα, των πολιτών & επιχειρήσεων	T1305 -	2γ	78	4.2.1, 5.2.1, 5.2.2,	ΠΕΠ ΚΜ	20.000,00	B
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	5.2.3 Πλατφόρμα διαχείρισης δημοτικών ακινήτων (GIS)	Αφορά στην ανάπτυξη συστήματος γεωγραφικών πληροφοριών για την ταυτότητα, αξιοποίηση και παρακολούθηση των ακινήτων του Δήμου στην περιοχή παρέμβασης							
ΕΙΔ. ΣΤΟΧΟΣ:	5.2 Εισαγωγή και επέκταση συστημάτων ΤΠΕ	Ηλικιωμένα άτομα που ζουν μόνα και/ ή χρόνιους πάσχοντες (κατάθλιψη, αστάθεια, κινητικά προβλήματα, διαβήτη, Alzheimer, καρδιολογικά προβλήματα, αναπνευστικά προβλήματα, κ.α.)	T1365 – 1	9iv	112	4.2.3	ΠΕΠ ΚΜ	30.000,00	B



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ / ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνολτικό φυσικό αντικείμενο)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ κωδικός δείκτη αποτελέσματος	ΕΝΤΑΞΗ σε Επ. Προτ. του ΠΕΠ	ΣΥΝΕΡΓΙΑ με Παρέμβαση...	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ	ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ Α= ώριμη - Β = σε διαδικασία ωρίμανσης - Γ = ανώριμη)
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	5.2.4 Ενίσχυση υπηρεσιών φροντίδας ΕΚΟ μέσω ΤΠΕ	Αφορά την επέκταση του Συστήματος 24ωρης υποστήριξης και προστασίας ηλικιωμένων με αύξηση του αριθμού των εξυπηρετούμενων μέσω της προμήθειας επιπλέον συσκευών και βελτίωσης των υπηρεσιών υποστήριξης.				



4.2. ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΠΟΙΗΣΗ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΧΡΟΝΟΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

Η Στρατηγική ΒΑΑ των Σερρών παρουσιάζει συνολικά υψηλό βαθμό ετοιμότητας, καθώς η πλειονότητα των παρεμβάσεων περιλαμβάνουν έργα και δράσεις στα οποία οι δυνητικοί δικαιούχοι παρουσιάζουν σημαντική εμπειρία, ικανότητα και εξειδίκευση. Ειδικότερα δε, οι απαιτούμενες μελέτες ή/και προδιαγραφές βρίσκονται συνολικά σε προχωρημένο στάδιο, ενώ για σημαντικό πλήθος των παρεμβάσεων δεν απαιτούνται ιδιαίτερες διοικητικές ενέργειες για αδειοδοτήσεις και εγκρίσεις.

Το χρονοδιάγραμμα της Στρατηγικής ΒΑΑ των Σερρών είναι εμπροσθοβαρές και ρεαλιστικό καθώς λαμβάνει υπόψη:

- Το χρονοδιάγραμμα της έγκρισης και εξειδίκευσης των Στρατηγικών ΒΑΑ.
- Το ανάλογο χρονικό διάστημα επίτευξης πλήρους ωρίμανσης/εξειδίκευσης των παρεμβάσεων, όπου απαιτείται.
- Τον απαιτούμενο χρόνο ολοκλήρωσης των διαδικασιών ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων, ανάλογα με τον τύπο και την φύση κάθε παρέμβασης.
- Την δημιουργία μιας ρεαλιστικής ροής έργων, στη βάση της στελέχωσης και φόρτου εργασίας των δυνητικών δικαιούχων.
- Την χρονική προτεραιοποίηση των πράξεων ώστε να επιτυγχάνεται η καλύτερη αξιοποίηση των εκροών και η δημιουργία προστιθέμενης αξίας.

Με βάση τα παραπάνω η λογική του χρονοπρογραμματισμού δίνει προτεραιότητα σε παρεμβάσεις που:

- ο α) αναμένεται να έχουν ρόλο καθοδηγητικό και συμβολή στην εξειδίκευση των υπολοίπων παρεμβάσεων ανά θεματική περιοχή.
- ο β) αξιοποιούν άμεσα και ενισχύουν τα αποτελέσματα ήδη υλοποιημένων παρεμβάσεων αστικής ανάπτυξης και αυξάνουν την αποδοχή και αποτελεσματικότητα των προτεινόμενων.

Προτείνεται, οι παρεμβάσεις 1.1.1, 2.1.1, 2.1.3 κατάρτισης και συμβουλευτικής υποστήριξης επιχειρηματιών, στελεχών, αυτοαπασχολούμενων, ανέργων να υλοποιηθούν αρχικά ώστε στη συνέχεια να είναι σε θέση να αξιοποιήσουν αποδοτικότερα τις παρεμβάσεις 1.1.2, 1.1.3, 1.2.1 Κρατικών Ενισχύσεων. Οι παρεμβάσεις κρατικών ενισχύσεων αναμένεται να υλοποιηθούν προς το μέσο της διάρκειας της ΣΒΑΑ καθώς απαιτούν συνεργασία με τον ΕΦΕΠΑΕ και την ΕΥΔ ΠΚΜ και ενέχουν ανταγωνιστικό χαρακτήρα.

Αντίστοιχα για τις θεματικές του αστικού περιβάλλοντος κρίνεται σκόπιμο να γίνει άμεσα η προμήθεια των σταθμών μέτρησης ρύπανσης 4.2.2 για να καθοριστούν οι τιμές βάσης πριν την ολοκλήρωση των παρεμβάσεων που αντιμετωπίζουν τις σχετικές προκλήσεις..

Εμπροσθοβαρώς αναμένεται η υλοποίηση των παρεμβάσεων που αφορούν προμήθειες και εγκαταστάσεις όπως κοινόχρηστα ποδήλατα, σημάνσεις ΑΜεΑ, εφαρμογές ΤΠΕ (3.1.3, 3.2.2, 5.1.2, 5.2.4, 5.2.1, 5.2.2, 5.2.3, 5.2.4).



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Οι τεχνικές/κατασκευαστικές παρεμβάσεις στο δημόσιο χώρο διακρίνονται σε 3 φάσεις: α) η επέκταση-αναβάθμιση πεζοδρόμων, β) το δίκτυο ποδηλατοδρόμων και αναβάθμιση παιδικών χαρών, γ) αναπλάσεις κεντρικού πάρκου και πλατειών



ΠΙΝΑΚΑΣ 5: ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΧΡΟΝΟΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνολικό/ατομικό φυσικό αντικείμενο)	Αξονας Στρατηγικής	Είδ. Στόχος Στρατηγικής	ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Ε = έναρξη, Π = περάτωση									
				2017		2018		2019		2020		2021	
				A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
1.1.1 Πρόγραμμα εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης στελεχών υφιστάμενων επιχειρήσεων	1. Βελτίωση της	1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων	Ενισχύει τις ικανότητες και την ανταγωνιστικότητα των ΜΜΕ σε κρίσιμες περιοχές γνώσεως. Συνεργεί και προσδίδει προστιθέμενη αξία σε υπόλοιπες παρεμβάσεις επιχειρηματικότητα και απασχόλησης. Υψηλός βαθμός ετοιμότητας καθώς δεν απαιτούνται χρονοβόρες διαδικασίες και αδειοδοτήσεις, υπάρχει εμπειρία από τους κατάλληλους φορείς.			E		Π					
2.1.1 Προγράμματα κατάρτισης και απόκτησης δεξιοτήτων για την αυτοαπασχόληση	2. Ενίσχυση της	2.1 Καταπολέμηση της	Σκοπός είναι η ενίσχυση των προσόντων ανέργων πρώην ελ. επαγγελματιών της περιοχής παρέμβασης. Υψηλός βαθμός ετοιμότητας καθώς δεν απαιτούνται χρονοβόρες διαδικασίες και αδειοδοτήσεις, υπάρχει εμπειρία από τους κατάλληλους φορείς			E		Π					
2.1.3 Προγράμματα κατάρτισης ευπαθών ομάδων	2. Ενίσχυση της απασχόλησης	2.1 Καταπολέμηση της ανεργίας	Ο Δήμος Σερρών συγκεντρώνει το 5,05% του συνόλου των ατόμων ευπαθών κοινωνικά ομάδων στο σύνολο της Π.Κ.Μ. με την παρέμβαση να καλύπτει ένα μικρό αλλά στοχευμένο τμήμα του πληθυσμού αναφοράς στην περιοχή παρέμβασης μέσω επαγγελματικής κατάρτισης και πιστοποίησης προσόντων βάσει ΕΣΔΕΚ. Υψηλός βαθμός ετοιμότητας καθώς δεν απαιτούνται χρονοβόρες διαδικασίες και αδειοδοτήσεις, υπάρχει εμπειρία από τους κατάλληλους φορείς			E		Π					
2.1.2 Στήριξη για την ανάπτυξη επιχειρήσεων Κοινωνικής Οικονομίας	2. Ενίσχυση της	2.1 Καταπολέμηση της	Σκοπός είναι η ανάπτυξη Κοινωνικών Συνεταιριστικών Επιχειρήσεων από άτομα ΕΚΟ (γυναίκες και νέους άνεργους) της περιοχής. Η εξειδίκευση της υλοποίησης της παρέμβασης απαιτεί τη συνεργασία με την ΕΥΔ και τον ΕΦΕΠΑΕ, ως κρατική ενίσχυση.			E						Π	
1.1.2 Ενισχύσεις για τον εκσυγχρονισμό ΜΜΕ	1. Βελτίωση της	1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων	Θα επιδοτηθούν ΜΜΕ στο πυρήνα στόχευσης του ΕΔΚ με σκοπό την αξιοποίηση των επιπτώσεων από τις παρεμβάσεις αναβάθμισης του δημόσιου χώρου (π.χ. εξοικονόμηση ενέργειας, περιβαλλοντικές επιδόσεις και πιστοποίηση, ΤΠΕ). Η εξειδίκευση της υλοποίησης της παρέμβασης απαιτεί τη συνεργασία με την ΕΥΔ και τον ΕΦΕΠΑΕ, ως κρατική ενίσχυση.			E						Π	



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συντοπικότατο φυσικό αντικείμενο)	Αξονας Στρατηγικής	Ειδ. Στόχος Στρατηγικής	ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Ε = έναρξη, Π = περάτωση									
				2017		2018		2019		2020		2021	
				A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
1.1.3 Ενισχύσεις νέων ελ. επαγγελματιών/επιστημόνων	1. Βελτίωση της	1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων	Θα επιδοτηθούν νέοι ελεύθεροι επαγγελματίες/επιστήμονες στο πυρήνα στόχευσης του ΕΔΚ με σκοπό την διατήρηση/έναρξη της δραστηριότητάς τους. Η εξειδίκευση της υλοποίησης της παρέμβασης απαιτεί τη συνεργασία με την ΕΥΔ και τον ΕΦΕΠΑΕ, ως κρατική ενίσχυση.				Ε					Π	
1.2.1 Κίνητρα για την ίδρυση νέων επιχειρήσεων έντασης γνώσης	1. Βελτίωση της	1.2 Δημιουργία νέων επιχειρήσεων	Σκοπός είναι η υποστήριξη της ίδρυσης νέων επιχειρήσεων έντασης γνώσης εν δυνάμει νέων επιχειρηματιών ή/και αποφοίτων των ακαδημαϊκών ιδρυμάτων των Σερρών. Η εξειδίκευση της υλοποίησης της παρέμβασης απαιτεί τη συνεργασία με την ΕΥΔ και τον ΕΦΕΠΑΕ ως κρατική ενίσχυση.				Ε					Π	
4.2.2 Προμήθεια και εγκατάσταση σταθμών μέτρησης ρύπανσης ατμοσφαιρικού αέρα και λοιπών περιβαλλοντικών παραμέτρων	4. Βελτίωση αστικού περιβάλλοντος	4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας εφαρμογής δράσεων Αστικής Ανάπτυξης	Η λήψη αποφάσεων για μέτρα προστασίας του περιβάλλοντος και μετριασμού των επιπτώσεων από την κλιματική αλλαγή, όπως επίσης και η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητάς τους, απαιτούν την ύπαρξη μετρήσεων και δεδομένων. Παράλληλα, οι δημότες απαιτούν αξιόπιστη πληροφόρηση για της συνθήκες διαβίωσης στα αστικά κέντρα, ιδίως ως προς την αέρια ρύπανση. Οι σταθμοί θα είναι συμβατοί με και θα ενταχθούν στο Εθνικό Δίκτυο ΕΑΡΘ. Υψηλή ετοιμότητα καθώς θα αποτελέσει σύμβαση προμήθειας, τοποθέτησης και συντήρησης			Ε	Π						
3.1.1 Επεκτάσεις πεζοδρόμων	3. Προώθηση της βιώσιμης	3.1 Μείωση της χρήσης ΙΧ	Αντιμετώπιση της αυξημένης χρήσης ΙΧ στο κέντρο της πόλης και των υψηλών τιμών αέριας ρύπανσης και ηχορύπανσης. Εφαρμογή προβλέψεων ΓΠΣ και Μελέτης Αστικής Κινητικότητας. Ικανοποιητικός βαθμός ετοιμότητας καθώς οι απαιτούμενες μελέτες δεν παρουσιάζουν δυσκολίες, ούτε απαιτούνται ιδιαίτερες αδειοδοτήσεις-εγκρίσεις.			Ε		Π					
3.1.2 Αναβάθμιση φωτεινών σηματοδοτών με προσθήκη ηχητικών διατάξεων για τα ΑμΕΑ	3. Προώθηση της βιώσιμης	3.1 Μείωση της χρήσης ΙΧ	Σκοπός είναι η αναβάθμιση των σηματοδοτούμενων κόμβων της περιοχής παρέμβασης με τεχνολογίες εξυπηρέτησης ΑΜΕΑ. Υψηλή ετοιμότητα καθώς θα αποτελέσει σύμβαση προμήθειας, τοποθέτησης			Ε	Π						



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνολικό/πρόγραμματικό φυσικό αντικείμενο)	Αξονας Στρατηγικής	Είδ. Στόχος Στρατηγικής	ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Ε = έναρξη, Π = περάτωση									
				2017		2018		2019		2020		2021	
				A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
3.2.1 Ενοποίηση δικτύου ποδηλατικών διαδρομών	3. Προώθηση της βιώσιμης	3.2 Ενίσχυση της χρήσης ποδηλάτου	Σκοπός είναι η ενοποίηση των υφιστάμενων ποδηλατοδρόμων ώστε να γίνεται ελκυστικότερη και ασφαλέστερη η χρήση του ποδηλάτου έναντι της χρήσης ΙΧ. Εφαρμογή προβλέψεων Μελέτης Αστικής Κινητικότητας. Ικανοποιητικός βαθμός ετοιμότητας καθώς οι απαιτούμενες μελέτες δεν παρουσιάζουν δυσκολίες, ούτε απαιτούνται ιδιαίτερες αδειοδοτήσεις-εγκρίσεις.				Ε		Π				
3.2.2 Εγκατάσταση σταθμών κοινόχρηστων ποδηλάτων	3. Προώθηση της βιώσιμης	3.2 Ενίσχυση της χρήσης ποδηλάτου	Σκοπός είναι η εξοικείωση των δημοτών με το ποδήλατο και τις ποδηλατικές διαδρομές, η μείωση της χρήσης ΙΧ, η εξοικονόμηση ενέργειας και η προστασία του περιβάλλοντος καθώς και η εύκολη πρόσβαση σε σημεία ενδιαφέροντος (κεντρικό πάρκο, κοιλάδα, ΤΕΙ) για τους επισκέπτες της πόλης. Υψηλός βαθμός ετοιμότητας καθώς θα αποτελέσει σύμβαση προμήθειας, τοποθέτησης και συντήρησης				Ε		Π				
4.1.2 Αναβάθμιση παιδικών χαρών	4. Βελτίωση αστικού	4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ανάπτυξη	Οι παιδικές χαρές που θα αναβαθμιστούν καλύπτουν γεωγραφικά την περιοχή του ΕΔΚ. Σκοπός είναι ο εκσυγχρονισμός του αστικού εξοπλισμού και η συμμόρφωση με την υπ' αριθμ. 28492/11.5.2009 Απόφαση Υπουργού Εσωτερικών προς όφελος των κατοίκων της περιοχής. Θα ενισχυθεί η φύτευση των χώρων και θα χρησιμοποιηθούν φωτοβολταϊκά φωτιστικά σώματα. Ικανοποιητικός βαθμός ετοιμότητας καθώς οι απαιτούμενες μελέτες δεν παρουσιάζουν δυσκολίες.				Ε		Π				
4.1.1 Ανάπλαση πλατείας Ελευθερίας και πλατείας ΙΚΑ	4. Βελτίωση αστικού περιβάλλοντος	4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ανάπτυξη	Αποτελούν τις 2 πολυσύχναστες κεντρικές πλατείες του ΕΔΚ των Σερρών με την πλατεία Ελευθερίας να αποτελεί τοπόσημο της πόλης. Σκοπός είναι η βελτίωση του επιπέδου εξυπηρέτησης των πεζών, της ποιότητας ζωής στην περιοχή και η αναβάθμιση μιας περιοχής που χρησιμοποιείται καθημερινά από τους περισσότερους κατοίκους και επισκέπτες της πόλης. Θα ενισχυθεί η φύτευση και το πράσινο των πλατειών. Ικανοποιητικός βαθμός ετοιμότητας καθώς οι απαιτούμενες μελέτες δεν παρουσιάζουν δυσκολίες, ούτε απαιτούνται ιδιαίτερες αδειοδοτήσεις-εγκρίσεις.					Ε			Π		



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συντοπικότητα φυσικό αντικείμενο)	Αξονας Στρατηγικής	Ειδ. Στόχος Στρατηγικής	ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Ε = έναρξη, Π = περάτωση									
				2017		2018		2019		2020		2021	
				A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
4.1.3 Ανάπλαση Κεντρικού Πάρκου	4. Βελτίωση αστικού	4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και επέκταση τοπικού χαρακτήρα	Το Κεντρικό Πάρκο παρουσιάζει εικόνα κατακερματισμού, εγκατάλειψης και χρησιμοποιείται αυθαίρετα ως πάρκινγκ. β.Σκοπός είναι η ενοποίηση και αναβάθμιση του Κεντρικού Πάρκου, ώστε να επιτελέσει τον πολεοδομικό του ρόλο και να ενταχθεί στη ζωή των κατοίκων και επισκεπτών ως χώρος πρασίνου. Μέτριος βαθμός ετοιμότητας καθώς απαιτείται αρχιτεκτονικός διαγωνισμός, απαλλοτριώσεις).						Ε			Π	
4.2.3 Ανάπτυξη και λειτουργία δικτύου εθελοντισμού	4. Βελτίωση αστικού	4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας	Ο Δήμος Σερρών ήδη συνεργάζεται με αρκετούς φορείς και συλλόγους για τη διοργάνωση εθελοντικών και αλληλέγγυων δράσεων. Είναι απαραίτητος όμως ο συντονισμός που θα αξιοποιεί και θα βελτιώνει την αποτελεσματικότητα όλου αυτού του τοπικού δυναμικού εθελοντισμού αλλά και θα το προσαρμόζει ανάλογα με τις ανάγκες της κάθε περιόδου και ομάδας στόχους. Υψηλός βαθμός ετοιμότητας καθώς ο Δήμος ήδη έχει συνεργασία με εθελοντές και ΜΚΟ.				Ε					Π	
4.3.2 Ενέργειες προσέλκυσης επισκεπτών	4. Βελτίωση αστικού	4.3 Ανάδειξη	Σκοπός είναι η προσέλκυση επισκεπτών από γειτονικές χώρες αλλά και την Ελλάδα στην αναβαθμισμένη περιοχή παρέμβασης. Προσδίδει προστιθέμενη αξία στο σύνολο του Άξονα. Υψηλός βαθμός ετοιμότητας.			Ε			Π				
4.3.3 Εξοπλισμός εκδηλώσεων τουριστικής προβολής	4. Βελτίωση αστικού	4.3 Ανάδειξη τουριστικών και πολιτιστικών πόρων	Σκοπός είναι η πληροφόρηση επισκεπτών σχετικά με τις υπηρεσίες και τα προϊόντα της περιοχής παρέμβασης που συνθέτουν την τουριστική εμπειρία με τη χρήση νέου εξοπλισμού κατά τη διάρκεια θεσμοθετημένων εκδηλώσεων της πόλης. Υψηλός βαθμός ετοιμότητας καθώς θα αποτελέσει σύμβαση προμήθειας			Ε	Π						
4.3.1 Εφαρμογές και σήμανση τουριστικών τοποσημών και μνημείων	4. Βελτίωση αστικού	4.3 Ανάδειξη τουριστικών και πολιτιστικών πόρων	Σκοπός είναι η δημιουργία θεματικών διαδρομών και η ανάδειξη σημείων τουριστικού ενδιαφέροντος της πόλης τόσο για τους επισκέπτες όσο και την εξοικείωση των πολιτών με την ιστορία της πόλης. Ικανοποιητικός βαθμός ετοιμότητας που θα εξειδικευθεί μετά την εκπόνηση μελέτης στρατηγικού σχεδιασμού.					Ε		Π			
4.2.1 Αστικό Παρατηρητήριο Σερρών	4. Βελτίωση αστικού	4.2 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας	Σκοπός είναι η συστηματική συλλογή, επεξεργασία και παρακολούθηση επίκαιρων και ποιοτικών δημογραφικών, κοινωνικών, περιβαλλοντικών, οικονομικών δεδομένων για την αποτελεσματική χάραξη πολιτικών αστικής ανάπτυξης. Προσδίδει προστιθέμενη αξία σε όλη τη ΣΒΑΑ και συμβάλλει στη συνέχισή και ενδυνάμωσή της. Μέτριος βαθμός ετοιμότητας αναμένεται να εξειδικευθεί σε συνέργια με την παρέμβαση Τεχνικής Υποστήριξης.					Ε		Π			



Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνολικό/αποδοτικό/αποδοτικότητα φυσικό αντικείμενο)	Αξονας Στρατηγικής	Είδ. Στόχος Στρατηγικής	ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Ε = έναρξη, Π = περάτωση									
				2017		2018		2019		2020		2021	
				A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
5.1.2 Προμήθεια ηλεκτροκίνητων οχημάτων	5. Βελτίωση της αποδοτικότητας	5.1 Εξοικονόμηση ενέργειας υποδομών και υποδομών	Σκοπός είναι η χρήση ηλεκτροκίνητων απορριματοφόρων στον πηρύνα στόχευσης του ΕΔΚ συμβάλλοντας στη μείωση των ρύπων, στη μείωση του θορύβου αλλά και στην αισθητική αναβάθμιση. Παράλληλα, βελτιώνεται η αποδοτικότητα των πόρων του Δήμου αφού θα εξοικονομούνται καύσιμα και λιπαντικά και μειώνεται το κόστος χρήσης και συντήρησης. Υψηλή ετοιμότητα καθώς δεν απαιτούνται εγκρίσεις/αδειοδοτήσεις πριν την προμήθεια.			E	Π						
5.1.1 Δημοτικό δίκτυο οδοφωτισμού υψηλής ενεργειακής απόδοσης στο ΕΔΚ	5. Βελτίωση της	5.1 Εξοικονόμηση ενέργειας υποδομών	Σκοπός είναι η αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη αξιοποίηση της ιδιωτικής ακίνητης περιουσίας του Δήμου στην περιοχή παρέμβασης, με ηλεκτρονική ταυτότητα και παρακολούθηση χρηματοροών και διαδικασιών. Υψηλός βαθμός ετοιμότητας καθώς δεν απαιτούνται αδειοδοτήσεις/εγκρίσεις. (ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΕΚΤΟΣ ΠΕΠ ΚΜ)				E		Π				
5.2.1 Ηλεκτρονική διακίνηση εγγράφων	5. Βελτίωση της αποδοτικότητας των	5.2 Εισαγωγή και επέκταση ΤΠΕ	Σκοπός είναι η αύξηση της αποδοτικότητάς του Δήμου με την καλύτερη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων του και της αποτελεσματικότητάς του με την βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες και τις επιχειρήσεις. Ταυτόχρονα με την παρέμβαση ενισχύεται η διαφάνεια στη δημόσια διοίκηση και μειώνει το περιβαλλοντικό της αποτύπωμα. Υπάρχει σχετική πρόβλεψη στο σχεδιασμό του Υπουργείου Εσωτερικών. Ικανοποιητικός βαθμός ετοιμότητας καθώς αναμένονται προδιαγραφές/πλαίσιο από το ΥΠΕΣ, και δεν απαιτούνται εγκρίσεις/αδειοδοτήσεις.			E	Π						
5.2.2 Σύστημα ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης-ενημέρωσης επιχειρήσεων Δ/σης Ανάπτυξης	5. Βελτίωση της	5.2 Εισαγωγή και επέκταση συστημάτων ΤΠΕ	Σκοπός είναι η μείωση του χρόνου αδειοδότησης δραστηριοτήτων από το Δήμο και επίλυσης σχετικών προβλημάτων, μέσω ηλεκτρονικών διαδικασιών. Παράλληλα προστατεύεται και παρακολουθείται καλύτερα ο δημόσιος χώρος από παράνομη ανάπτυξη τραπεζοκαθισμάτων κλπ. Υψηλός βαθμός ετοιμότητας καθώς δεν απαιτούνται αδειοδοτήσεις/εγκρίσεις.			E	Π						
5.2.3 Πλατφόρμα διαχείρισης δημοτικών ακινήτων (GIS)	5. Βελτίωση της	5.2 Εισαγωγή και επέκταση συστημάτων ΤΠΕ	Σκοπός είναι η αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη αξιοποίηση της ιδιωτικής ακίνητης περιουσίας του Δήμου στην περιοχή παρέμβασης, με ηλεκτρονική ταυτότητα και παρακολούθηση χρηματοροών και διαδικασιών. Υψηλός βαθμός ετοιμότητας καθώς δεν απαιτούνται αδειοδοτήσεις/εγκρίσεις.			E	Π						



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (συνολπικότατο φυσικό αντικείμενο)	Αξονας Στρατηγικής	Είδ. Στόχος Στρατηγικής	ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Ε = έναρξη, Π = περάτωση									
				2017		2018		2019		2020		2021	
				A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
5.2.4 Ενίσχυση υπηρεσιών φροντίδας ΕΚΟ μέσω ΤΠΕ	5. Βελτίωση της	5.2 Εισαγωγή και επέκταση συσκευών	Σκοπός είναι η επέκταση υπηρεσιών κοινωνικής κοινωνικής φροντίδας με την προμήθεια έξυπνων συσκευών παρακολούθησης για τους ηλικιωμένους. Υψηλός βαθμός ετοιμότητας καθώς δεν απαιτούνται αδειοδοτήσεις/εγκρίσεις.			Ε	Π						



4.3. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΩΝ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ ΚΑΤΑ ΤΟ ΠΑΡΕΛΘΟΝ

ΒΙΟΚΛΙΜΑΤΙΚΕΣ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΑΝΟΙΚΤΩΝ ΧΩΡΩΝ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΣΕΡΡΩΝ

Το σχέδιο εντάχθηκε στο ΕΠΕΡΑΑ με π/υ 3,8 εκ. € τον 12/2013 και βρίσκεται στο στάδιο της ολοκλήρωσης. Φορέας του έργου ήταν ο Δήμος Σερρών. Αφορούσε την αντιμετώπιση του φαινομένου της αστικής θερμικής νησίδας στο κέντρο της πόλης των Σερρών.

Οι παρεμβάσεις που υλοποιήθηκαν περιλάμβαναν: φυτεύσεις, εγκατάσταση φωτιστικών σωμάτων, ανεμιστήρων και φυτεμένου στεγάστρου, δαπεδόστρωση με ψυχρά υλικά, δημιουργία θεματικού πάρκου νερού, κατασκευή στεγάστρου με φωτοβολταϊκά, διαπλάτυνση πεζοδρομίων, πύργο δροσισμού, στοιχεία νερού, μετατροπή οδών σε ήπιας κυκλοφορίας, περιορισμό κίνησης οχημάτων, διαμόρφωση λωρίδας στάθμευσης οχημάτων, δημιουργία ποδηλατοδρόμου.

Η στόχευση ήταν η βελτίωση του μικροκλίματος μέσω:

- μείωσης της μέσης μέγιστης θερινής θερμοκρασίας περιβάλλοντος κατά 1,5°C σε ύψος 1,80m,
- μείωσης του τυπικού ημερήσιου αθροίσματος των βαθμωρών βάσης 26°C κατά 30,5%,
- μείωσης της μέσης χωρικής μέγιστης θερμοκρασίας επιφάνειας κατά 6.5°C,
- βελτίωσης της θερμικής άνεσης 20%.

Συγκεκριμένα η περιοχή που επιλέχθηκε για τη βιοκλιματική αναβάθμιση παρουσίαζε έντονο θερμικό πρόβλημα στη διάρκεια της θερινής περιόδου, το οποίο αποδείχθηκε και από τις επιτόπιες μετρήσεις που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια των θερινών μηνών του έτους 2011 (κλιματικές προκλήσεις).

Η περιοχή εφαρμογής ήταν συνολικής επιφάνειας 31.155m² που βρίσκεται στο κέντρο της πόλης των Σερρών. Η περιοχή οριοθετείται από τις οδούς Χρυσοστόμου Σμύρνης, Μεραρχίας, Ιουστινιανού, Γ. Παπανδρέου, Διον. Σολωμού, Ανατολικής Θράκης, Δυτικής Θράκης, Αγησιλάου, Ανδριανουπόλεως, Βουρλών, Μουδανίων, Στρυμόνος, Νικομήδειας, Δυτικής Θράκης. Γειτονεύει με την περιοχή ενός δικτύου πεζοδρόμων που πλαisiώνουν την κεντρική πλατεία της πόλης (Πλατεία Ελευθερίας), της περιοχής αστικών αναπλάσεων που ολοκληρώθηκαν το 2011 (με χρηματοδότηση του ΠΕΠ ΚΜ), τμήματος της κεντρικής οδού Μεραρχίας που πεζοδρομήθηκε καθώς και του ανοιχτού χώρου της Πλατείας Εμπορίου (όπου ελευθερώθηκε από το παλιό κτίσμα της Δημοτικής Αγοράς) και, φυσικά με το κτίριο του Δημαρχείου. Σε άμεση επαφή με την περιοχή εφαρμογής βρίσκονται εμπορικοί δρόμοι, ο Ιερός Ναός του Τίμιου Σταυρού, Τράπεζες, Μουσειακοί Χώροι, γραφεία Α/βάθμιας και Β/βάθμιας εκπαίδευσης.

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα των μετρήσεων που πραγματοποιήθηκαν στην περιοχή μετά την ολοκλήρωση της παρέμβασης και της έκθεσης εκτίμησης μικροκλίματος που εκπονήθηκε από τον Επιστημονικό Σύμβουλο του έργου, επιβεβαιώθηκε η αξιοπιστία του μοντέλου προσομοίωσης, η μέση μέγιστη θερμοκρασία αέρα μειώθηκε κατά 1,7°C, το ποσοστό μείωσης βαθμωρών κλιματισμού ανέρχεται σε 31,5% ενώ η μέση χωρική μέγιστη θερμοκρασία επιφανειών μειώθηκε κατά 7.2°C. Σχετικά με την ενέργεια που εξοικονομείται από τη μείωση της ημερήσιας κατανάλωσης κλιματισμού και με βάση τον αριθμό των κτιρίων που υπάρχουν στην περιοχή (204 ιδιωτικά και 3 δημόσια), της οριζόντιας επιφάνειας τους (271 στρέμματα), του ύψους τους, της κατηγορίας μόνωσης που διαθέτουν και με τη βοήθεια μοντέλου προσομοίωσης ενεργειακής συμπεριφοράς κτιρίων, υπολογίσθηκε ότι η εξοικονομούμενη ενέργεια ανέρχεται σε 15.737.493 kWh, και η μείωση των εκπομπών CO₂



ανέρχεται σε 15.564.381 kg.

ACTIVE TRAVEL NETWORK

Αποτελέσε θεματικό δίκτυο του προγράμματος URBACT προϋπολογισμού 42.800€ το οποίο υλοποιήθηκε στο διάστημα 8/2010 – 7/2012 από τον Δήμο Σερρών.

Το Θεματικό Δίκτυο είχε σκοπό να αντιμετωπίσει τα προβλήματα που προκαλεί η υπερβολική χρήση του αυτοκινήτου σε μικρές ή μετρίου μεγέθους πόλεις με την προώθηση της χρήσης εναλλακτικών τρόπων μετακίνησης, όπως του ποδηλάτου και της πεζής μετακίνησης (βιώσιμη αστική κινητικότητα), που αποτελούν τα μέσα της λεγόμενης «ενεργούς μετακίνησης».

Περιοχή εφαρμογής αποτελούσε η αστική περιοχή του Δήμου Σερρών και το Τοπικό Σχέδιο Δράσης (μία από τις βασικές δραστηριότητες των δικτύων URBACT) αναφορικά με την προώθηση της Βιώσιμης Κινητικότητας εστίασε στην προβολή και προώθηση της πεζής μετακίνησης και του ποδηλάτου.

Κατά τη διάρκεια σύνταξης του ΤΣΔ αποδείχθηκε ανάμεσα σε άλλα, ότι το καλύτερο αποτέλεσμα επιτυγχάνεται μέσα από τη συνεργασία, τη συλλογική διάθεση και επικοινωνία με τους κοινωνικούς εταίρους σε διαρκή βάση.

Στη σύνταξη του Τοπικού Σχεδίου Δράσης κλήθηκαν όλοι οι κοινωνικοί εταίροι που εμπλέκονται άμεσα ή έμμεσα με την ενεργό μετακίνηση στην πόλη των Σερρών, οι οποίοι και αποτέλεσαν και τα μέλη της Τοπικής Ομάδας Στήριξης (Local Support Group). Συγκεκριμένα, ήταν εκπρόσωποι του Δήμου (πολιτική ηγεσία και τεχνικό/διοικητικό προσωπικό,) της Τροχαίας και Δημοτικής Αστυνομίας του Δήμου, της α' βάθμιας, β' βάθμιας και γ' βάθμιας εκπαίδευσης (σχολεία και Ανώτατα και Ανώτερα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα), του ποδηλατικού συλλόγου, του συλλόγου περιπατητών, των Δημοσίων Μέσων Μαζικής Μεταφοράς, ΜΚΟ.

Το Τοπικό Σχέδιο Δράσης για την προώθηση της πεζής μετακίνησης και του ποδηλάτου, αποτέλεσε τη βάση για την υλοποίηση όλων των έργων δημιουργίας πεζοδρόμων και ποδηλατοδρόμων που υλοποιήθηκαν τα επόμενα χρόνια στον αστικό ιστό.

Military Assets as Public Spaces (MAPS)

Το δίκτυο MAPS είναι ένα από τα 21 δίκτυα σχεδιασμού δράσης του URBACT III το οποίο ξεκίνησε να υλοποιείται τον 5/2016 με τη συμμετοχή του Δήμου Σερρών και π/υ 59.023€.

Σκοπεύει στη μεταφορά τεχνογνωσίας σχετικά με την επανένταξη και τη βιώσιμη διαχείριση εγκαταλελειμμένων στρατιωτικών περιοχών στον αστικό χώρο (περιβαλλοντικές προκλήσεις, αναβάθμιση δημοσίου χώρου, ενίσχυση αστικού πρασίνου).

Ο Δήμος Σερρών στο πλαίσιο του δικτύου θα εξετάσει τις δυνατότητες διαχείρισης και αξιοποίησης των στρατοπέδων:

- Παπαλουκά, έκτασης 12 ha εντός αστικού ιστού
- Κολοκοτρώνη, 26 ha εφαιπτόμενου στον αστικό ιστό
- Εμμανουήλ Παπά, 15 ha σε κοντινή απόσταση

Τα αποτελέσματα του έργου θα καθοδηγήσουν το δήμο σε ένα βιώσιμο σχέδιο, με το οποίο θα καλυφθούν οι



ανάγκες της κοινωνίας και σημαντικά περιουσιακά στοιχεία θα προστατευθούν και επαναχρησιμοποιηθούν. Ο γενικός στόχος θα είναι η χρήση αυτών των περιοχών από κατοίκους της πόλης και της περιοχής όπου βρίσκονται τα στρατόπεδα, όλη την ημέρα μέχρι αργά το βράδυ. Επιδιώκεται επίσης η σύνδεση των στρατοπέδων μέσω ενός δικτύου πεζοδρόμων, ποδηλατοδρόμων και μονοπατιών, με άλλους χώρους πρασίνου της πόλης (Αγίων Αναργύρων, Ακρόπολη, Κεντρικό Πάρκο). Επιπλέον, τα υπάρχοντα κτίρια θα μπορούσαν να λάβουν διάφορες χρήσεις, όπως μουσεία, υπηρεσίες διοίκησης, κοινωνικές υπηρεσίες προώθηση τοπικών παραδοσιακών προϊόντων, συμβάλλοντας έτσι στην ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας και του τουρισμού.

Μια καινοτομία ήταν ότι Δήμος Σερρών, με απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου, αποφάσισε την ενσωμάτωση της δραστηριότητας της Τοπικής Ομάδας Στήριξης (ΤΟΣ) στις αρμοδιότητες της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης, αξιοποιώντας έτσι ένα θεσμοθετημένο όργανο αλλά και ταυτόχρονα, βελτιώνοντας τις δεξιότητες των μελών του σε θέματα διαχείρισης και αξιοποίησης των δημόσιων υποδομών αλλά και σε θέματα διαβούλευσης και συμμετοχικού προγραμματισμού.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

5. ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ



ΠΙΝΑΚΑΣ 6: ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ

Αξονας	Ειδικός Στόχος	ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ	Π/Υ (€) Δ.Δ.	ΕΔΕΤ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		
					Ε.Π.	Επ. Πρ.	Π.Π.
1. Βελτίωση της επιχειρηματικότητας	1.1 Διατήρηση και ενίσχυση επιχειρήσεων	1.1.1 Πρόγραμμα εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης στελεχών υφιστάμενων επιχειρήσεων	250.000,00	ΕΚΤ	ΠΕΠ ΚΜ	8ν	106
		1.1.2 Ενισχύσεις για τον εκσυγχρονισμό ΜΜΕ	130.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	3δ	63
		1.1.3 Ενισχύσεις νέων ελ. επαγγελματιών/επιστημόνων	150.000,00	ΕΚΤ	ΠΕΠ ΚΜ	8iii	104
			530.000,00				
	1.2 Δημιουργία νέων επιχειρήσεων σε τομείς προτεραιότητας	1.2.1 Κίνητρα για την ίδρυση νέων επιχειρήσεων έντασης γνώσης	160.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	3α	67
			160.000,00				
			690.000,00				
2. Ενίσχυση της απασχόλησης	2.1 Καταπολέμηση της ανεργίας	2.1.1 Προγράμματα κατάρτισης και απόκτησης δεξιοτήτων για την αυτοαπασχόληση	250.000,00	ΕΚΤ	ΠΕΠ ΚΜ	8iii	104
		2.1.2 Στήριξη για την ανάπτυξη επιχειρήσεων Κοινωνικής Οικονομίας	80.000,00	ΕΚΤ	ΠΕΠ ΚΜ	9ν	113
		2.1.3 Προγράμματα κατάρτισης ευπαθών ομάδων	220.000,00	ΕΚΤ	ΠΕΠ ΚΜ	9i	109
			550.000,00				
			550.000,00				
3. Προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας	3.1 Μείωση της χρήσης ΙΧ	3.1.1 Επεκτάσεις πεζοδρόμων	130.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	6ε	83
		3.1.2 Αναβάθμιση φωτεινών σηματοδοτών με προσθήκη ηχητικών διατάξεων για τα ΑμΕΑ	75.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	4ε	43
			205.000,00				
	3.2 Ενίσχυση της χρήσης ποδηλάτου	3.2.1 Ενοποίηση δικτύου ποδηλατικών διαδρομών	620.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	4ε	43
		3.2.2 Εγκατάσταση σταθμών κοινόχρηστων ποδηλάτων	115.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	4ε	43
			735.000,00				
			940.000,00				
4. Βελτίωση αστικού περιβάλλοντος	4.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου	4.1.1 Ανάπλαση πλατείας Ελευθερίας και πλατείας ΙΚΑ	470.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	6ε	83
		4.1.2 Αναβάθμιση παιδικών χαρών	250.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	6ε	83
		4.1.3 Ανάπλαση Κεντρικού Πάρκου	1.200.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	6ε	83
			1.920.000,00				
	4.2 Ενίσχυση	4.2.1 Αστικό Παρατηρητήριο	50.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	6ε	83



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Αξονας	Ειδικός Στόχος	ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ	Π/Υ (€) Δ.Δ.	ΕΔΕΤ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		
					Ε.Π.	Επ. Πρ.	Π.Π.
	Θεσμικής ικανότητας εφαρμογής δράσεων Αστικής Ανάπτυξης	Σερρών					
		4.2.2 Προμήθεια και εγκατάσταση σταθμών μέτρησης ρύπανσης ατμοσφαιρικού αέρα και λοιπών περιβαλλοντικών παραμέτρων	100.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	6ε	83
		4.2.3 Ανάπτυξη και λειτουργία δικτύου εθελοντισμού	45.000,00	ΕΚΤ	ΠΕΠ ΚΜ	9iii	111
			195.000,00				
	4.3 Ανάδειξη τουριστικών και πολιτιστικών πόρων	4.3.1 Εφαρμογές και σήμανση τουριστικών τοποσήμων και μνημείων	30.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	6γ	93
		4.3.2 Ενέργειες προσέλκυσης επισκεπτών	70.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	6γ	93
		4.3.3 Εξοπλισμός εκδηλώσεων τουριστικής προβολής	90.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	6γ	93
			190.000,00				
			2.305.000,00				
	5. Βελτίωση της αποδοτικότητας των πόρων	5.1 Εξοικονόμηση ενέργειας υποδομών και λειτουργιών	5.1.1 Δημοτικό δίκτυο οδοφωτισμού υψηλής ενεργειακής απόδοσης στο ΕΔΚ	δεν θα χρηματοδοτηθεί από το ΠΕΠ ΚΜ (400.000)		ΑΛΛΗ	
5.1.2 Προμήθεια ηλεκτροκίνητων οχημάτων			150.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	4ε	43
			150.000,00				
5.2 Εισαγωγή και επέκταση συστημάτων ΤΠΕ		5.2.1 Ηλεκτρονική διακίνηση εγγράφων	24.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	2γ	78
		5.2.2 Σύστημα ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης-ενημέρωσης επιχειρήσεων Δ/σης Ανάπτυξης	10.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	2γ	78
		5.2.3 Πλατφόρμα διαχείρισης δημοτικών ακινήτων (GIS)	20.000,00	ΕΤΠΑ	ΠΕΠ ΚΜ	2γ	78
		5.2.4 Ενίσχυση υπηρεσιών φροντίδας ΕΚΟ μέσω ΤΠΕ	30.000,00	ΕΚΤ	ΠΕΠ ΚΜ	9iv	112
			84.000,00				
			234.000,00				
ΣΥΝΟΛΟ Σ.Α.Α.			4.719.000,00				
Σύνολο ΕΤΠΑ			3.694.000,00				
Σύνολο ΕΚΤ			1.025.000,00				
Ανάλυση ανά Επενδυτική Προτεραιότητα			54.000,00			2γ	
			160.000,00			3α	
			130.000,00			3δ	
			960.000,00			4ε	
			190.000,00			6γ	
			2.200.000,00			6ε	
			400.000,00			8iii	
			250.000,00			8v	



Αξονας	Ειδικός Στόχος	ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ	Π/Υ (€) Δ.Δ.	ΕΔΕΤ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		
					Ε.Π.	Επ. Πρ.	Π.Π.
			220.000,00			9i	
			45.000,00			9iii	
			30.000,00			9iv	
			80.000,00			9v	

Αιτιολόγηση της ανάγκης για συμπληρωματική χρηματοδότηση:

Η Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης των Σερρών αντιμετωπίζει με ολοκληρωμένο τρόπο τις κύριες οικονομικές, δημογραφικές, κοινωνικές, περιβαλλοντικές προκλήσεις και προκλήσεις κλιματικής αλλαγής στο αστικό κέντρο των Σερρών με ειδικότερη επικέντρωση στον πυρήνα του Εμπορικού και Διοικητικού Κέντρου. Σύμφωνα με την μεθοδολογία που ακολουθήθηκε η επιλογή των συγκεκριμένων προκλήσεων σε κάθε θεματική περιοχή προέκυψε από μια σαφή λογική η οποία έλαβε υπόψη της α) την χωρική και θεματική συγκέντρωση των περιορισμένων πόρων στις κρίσιμότερες και μεγαλύτερου πολλαπλασιαστικού αποτελέσματος ανάγκες, β) την δυνατότητα συνεργιστικής και συμπληρωματικής δράσης του μίγματος των παρεμβάσεων ώστε το συνολικό αποτέλεσμα να προκύπτει μεγαλύτερο από το άθροισμα των μεμονωμένων πράξεων, γ) την συνδυαστική ύπαρξη και άλλων προγραμμάτων που χρηματοδοτούν παρεμβάσεις στην αστική περιοχή.

Κατά συνέπεια, οι κοινωνικές προκλήσεις καταπολέμησης της φτώχειας και διακρίσεων, και οι προκλήσεις κλιματικής αλλαγής για την προστασία από φυσικές καταστροφές δεν εντάσσονται στο σύστημα στόχων, δράσεων και υλοποίησης της ΣΒΑΑ Σερρών.

Περαιτέρω δε, οι ανάγκες ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων και υποδομών για την αντιμετώπιση των προκλήσεων της κλιματικής αλλαγής αν και αποτελούν συστατικό στοιχείο της Στρατηγικής ΒΑΑ εντούτοις θα χρηματοδοτηθούν από άλλους πόρους εκτός των πόρων της πρόσκλησης ΒΑΑ της ΕΥΔ ΕΠ ΠΚΜ.

Ειδικότερα:

- Παρεμβάσεις αντιπλημμυρικής προστασίας του αστικού κέντρου των Σερρών στο χείμαρρο των Αγίων Αναργύρων, βρίσκονται σε στάδιο μελέτης σύμφωνα με το Τεχνικό Πρόγραμμα του Δήμου και πόρους ΘΗΣΕΑ και ΣΑΤΑ, και τα έργα αναμένεται να χρηματοδοτηθούν από το ΕΠ ΠΚΜ στον Θεματικό Στόχο 5.
- Παρεμβάσεις αντιπυρικής προστασίας του περιαστικού δάσους Λόφου Ακρόπολης Σερρών χρηματοδοτούνται από ίδιους πόρους του Δήμου
- Παρεμβάσεις για δομές καταπολέμησης της φτώχειας, πρόσβασης μειονεκτούντων ομάδων σε υπηρεσίες υγείας, πρόνοιας και κοινωνικής φροντίδας, καταπολέμησης των διακρίσεων σε ευάλωτες ομάδες, χρηματοδοτούνται από το ΕΠ ΠΚΜ στον Θεματικό Στόχο 9, μέσω των εγκεκριμένων πράξεων:
 - ο Δομή Παροχής Βασικών Αγαθών: Παροχή Συσσιτίου, Κοινωνικό Φαρμακείο Δήμου Σερρών, π/υ 262.800€
 - ο Κέντρο Κοινότητας Δήμου Σερρών με παράρτημα ΡΟΜΑ, π/υ 291.600€



- ο Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας σε τοπικό επίπεδο, π/υ 254.950€
- Παρεμβάσεις εξοικονόμησης ενέργειας αναμένεται να χρηματοδοτηθούν από το ΕΠΥΜΕΠΕΡΑΑ 2014-2020 ή/και μέσω συμπράξεων με τον ιδιωτικό τομέα.

Περαιτέρω, δεν είναι δυνατή τη στιγμή αυτή η διασφάλιση συνέργειας με άλλα Ε.Π. του ΕΣΠΑ 2014-2020 καθώς δεν έχει προχωρήσει στον κατάλληλο βαθμό η εξειδίκευση και ενεργοποίησή τους και ειδικότερα αυτών που προβλέπουν πόρους για την Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη, δηλαδή:

- ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία.
- ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση.

Αιτιολόγηση της ανάγκης και της δυνατότητας για μόχλευση ιδιωτικών πόρων:

Η μόχλευση ιδιωτικών πόρων είναι αυτονόητη για τις παρεμβάσεις επιχειρηματικότητας και απασχόλησης μέσω Κρατικών Ενισχύσεων σε ΜΜΕ της περιοχής παρέμβασης. Σύμφωνα με τον χάρτη περιφερειακών ενισχύσεων τα ποσοστά αυτά ανέρχονται σε 45% για τις μεσαίες και 55% για τις μικρές επιχειρήσεις στις Σέρρες. Εκτιμάται ότι θα **μοχλευθούν ιδιωτικοί πόροι** για τους τύπους παρεμβάσεων:

- Εκσυγχρονισμού ΜΜΕ
- Επενδυτικών σχεδίων νέων επιχειρήσεων

από πιθανές πηγές χρηματοδότησης όπως ίδια κεφάλαια, τράπεζες, venture capital, ταμεία εγγυοδοσίας.

Το ύψος των πρόσθετων πόρων που θα μοχλευθούν εκτιμάται περίπου σε 300.000€ ή σε ποσοστό 6% του προϋπολογισμού του Σχεδίου Δράσης.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

6. ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ



6.1. ΕΠΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ

α. Αρμοδιότητες και Περιοχή ευθύνης:

Ως Αστική Αρχή/ ενδιάμεσος φορέας για την παρακολούθηση και υλοποίηση του Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής ανάπτυξης ορίζεται αποκλειστικά ο Δήμος Σερρών, ο οποίος συστάθηκε με τον Ν.3852/2010 (ΦΕΚ 87/τ.Α'/07-7-2010) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης», από όπου πηγάζουν οι αρμοδιότητες του για το σύνολο της Περιοχής Εφαρμογής και αρμοδιότητες για όλα τα θέματα/ προκλήσεις που αντιμετωπίζει η τοπική κοινωνία (Περιβάλλοντος & Ποιότητας Ζωής, Κοινωνικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού, Υπηρεσιών Οικονομικής Ανάπτυξης και Απασχόλησης), με έδρα τις Σέρρες και αποτελείται από τους πρώην Δήμους Σερρών, Καπετιάν Μητρούσιου, Λευκώνα, Σκουτάρεως καθώς και τις κοινότητες Άνω Βροντούς και Ορεινής.

β. Σύνθεση Εταιρικού Σχήματος (αν προτείνεται):

Δεν προτείνεται εταιρικό σχήμα.

γ. Διοίκηση:

Ο Δήμος διοικείται από το Δημοτικό Συμβούλιο, την Οικονομική Επιτροπή, την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής, την Εκτελεστική Επιτροπή και το Δήμαρχο. Οι αρμοδιότητες των οργάνων αυτών ορίζονται από τις κείμενες διατάξεις.

Όργανα διοίκησης, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους, των Δημοτικών Κοινοτήτων και των Τοπικών Κοινοτήτων του Δήμου είναι, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις, το Συμβούλιο και ο Πρόεδρος του συμβουλίου της Δημοτικής Κοινότητας ή το Συμβούλιο και ο Πρόεδρος του συμβουλίου της Τοπικής Κοινότητας (ή ο Εκπρόσωπος της Τοπικής Κοινότητας) αντίστοιχα. Οι αρμοδιότητες των οργάνων αυτών ορίζονται από τις κείμενες διατάξεις.

Ο Δήμαρχος υποστηρίζεται στα διοικητικά του καθήκοντα από τον Γενικό Γραμματέα, ο οποίος υλοποιεί τις αρμοδιότητες που του εκχωρεί ο Δήμαρχος με απόφασή του.

Το Δήμαρχο επικουρούν οι Αντιδήμαρχοι που ορίζει ο Δήμαρχος και στους οποίους μεταβιβάζει την άσκηση αρμοδιοτήτων καθ' ύλην (π.χ. άσκηση εποπτείας συγκεκριμένων δημοτικών υπηρεσιών) και κατά τόπο (εποπτεία αποκεντρωμένων υπηρεσιών και ζητημάτων που αφορούν συγκεκριμένες Δημοτικές ενότητες).

Με την υπ. αριθ. 770/2014 απόφαση Δημάρχου ορίζονται οι εξής Αντιδημαρχίες του Δήμου Σερρών:

- Αντιδημαρχία Έργων, Υποδομών και Καθημερινότητας,
- Αντιδημαρχία Διοικητικών – Οικονομικών Λειτουργιών – Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης & Διαφάνειας,
- Αντιδημαρχία Κοινωνικής Μέριμνας,
- Αντιδημαρχία Πολεοδομίας (Υπηρεσία Δόμησης) και Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας,
- Αντιδημαρχία Ανάπτυξης - Αγροτικής οικονομίας και Τουρισμού,
- Αντιδημαρχία Πρασίνου,
- Αντιδημαρχία Πολιτισμού – Αθλητισμού – Νέας Γενιάς και Δια βίου Μάθησης.



Οι αποκεντρωμένες υπηρεσίες στις έδρες των Δημοτικών ενοτήτων εποπτεύονται συνολικά από τον αντίστοιχο Αντιδήμαρχο που ορίζεται σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις. Κάθε αποκεντρωμένη υπηρεσία υπάγεται διοικητικά και ακολουθεί κατά την άσκηση των θεματικών αρμοδιοτήτων της, τις οδηγίες και κατευθύνσεις της αντίστοιχης υπερεκείμενης θεματικής διοικητικής ενότητας.

Ο Δήμαρχος ή ο Γενικός Γραμματέας δύναται να συγκαλεί περιοδικά ή κατά περίπτωση Συντονιστικά Συμβούλια στα οποία μετέχουν με εκπροσώπους τους το σύνολο ή μέρος (ανάλογα με ομοιογενή θεματικά αντικείμενα) των υπηρεσιών του Δήμου. Παράλληλα, και για την βελτίωση της αποτελεσματικότητας και απόδοσης του έργου του Δήμου, είναι δυνατός ο ορισμός, με απόφαση του Δημάρχου

- (α) Μόνιμων ή κατά περίπτωση διατμηματικών επιτροπών ή ομάδων εργασίας για την επεξεργασία ζητημάτων που αφορούν περισσότερες διοικητικές ενότητες του Δήμου.
- (β) Ομάδων διοίκησης έργου ή προγράμματος.
- (γ) Συντονιστών (project managers) για την εκτέλεση έργων ή προγραμμάτων με αξιοποίηση προσωπικού και από διάφορες διοικητικές ενότητες.
- (δ) Υπαλλήλων – συνδέσμων μεταξύ διοικητικών ενοτήτων με ισχυρή αλληλεξάρτηση.

δ. Διάρθρωση, αντικείμενο και στελέχωση των υπηρεσιών:

Οι κεντρικές Υπηρεσίες του Δήμου Σερρών διαρθρώνονται ως εξής σύμφωνα με τον εγκεκριμένο Ο.Ε.Υ. (ΦΕΚ Β2106/2011):

1.1. Υπηρεσία Δημοτικής Πολιτικής και Οργάνωσης	1.2. Η Γενική Διεύθυνση	1.3. Η Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών	1.4. Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
1.5. Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	1.6. Η Διεύθυνση Ανάπτυξης και Αγροτικής Οικονομίας	1.7. Η Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Υγείας, Παιδείας και Πολιτισμού	1.8. Η Διεύθυνση Καθαριότητας
1.9. Διεύθυνση Αστυνομίας (παρά τη Δημοτική Πολιτική οργάνωση άρθρο 2)	1.10. Η Διεύθυνση Κέντρου Εξυπηρέτησης Πολιτών (Κ.Ε.Π.)	1.11. Το αυτοτελές Τμήμα Μηχανογράφησης, ΤΠΕ	1.11. Το αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού Ανάπτυξης, Ποιότητας και Αποδοτικότητας
	1.12. Το αυτοτελές τμήμα Πολεοδομίας	1.13. Το αυτοτελές τμήμα Οργάνωσης και Τεχνικής Υποστήριξης Ο.Τ.Α	

Η διάρθρωση των εσωτερικών υπηρεσιών του Δήμου είναι η εξής :

Η **Γενική Διεύθυνση** του Δήμου, διαρθρώνεται από:



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

A) Το Γραφείο του Γενικού Δ/ντή και

B) Το Γραφείο Διοικητικής - Γραμματειακής Υποστήριξης της Γενικής Διεύθυνσης.

Στη γενική Διεύθυνση υπάγονται και εποπτεύονται από αυτή όλες οι Δ/νσεις καθώς και τα Ν.Π.Δ.Δ, οι Επιχειρήσεις, Οργανισμοί και Ιδρύματα του Δήμου.

Η Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών διαρθρώνεται ως εξής:

- Γραφείο Διευθυντή Διοικητικών Υπηρεσιών
- Τμήμα Διοικητικών Διαδικασιών
- Τμήμα Προσωπικού
- Τμήμα Υποστήριξης Πολιτικών και Συλλογικών Οργάνων
- Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης και Ληξιαρχείου
- Τμήμα Πρωτοκόλλου, Διεκπεραίωσης και Αρχείου

Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών διαρθρώνεται ως εξής:

- Γραφείο Διοικητικής - Γραμματειακής Υποστήριξης
- Τμήμα Λογιστηρίου
- Τμήμα Ειδικής Ταμιακής Υπηρεσίας
- Τμήμα Προσόδων και Δημόσιας Περιουσίας
- Τμήμα Προμηθειών
- Τμήμα Διαχείρισης Αποθηκών
- Τμήμα Δημοτικών Κοιμητηρίων

Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών διαρθρώνεται ως εξής:

- Γραφείο Αλληλογραφίας - Διεκπεραίωσης και Αρχείου
- Γραφείο Διευθυντή Τεχνικών Υπηρεσιών
- Τμήμα Οικοδομικών έργων, Έργων οδοποιίας, Υδραυλικών έργων & υπηρεσιών
- Τμήμα Ηλεκτρομηχανολογικών έργων και ενεργειακών εφαρμογών & υπηρεσιών
- Τμήμα Πρασίνου
- Τμήμα Κυκλοφοριακού Σχεδιασμού & Συγκοινωνίας
- Τμήμα Περιβάλλοντος
- Γραφείου Αδειών Εγκαταστάσεων και Μεταφορών
- Τμήμα Διαχείρισης ακίνητης περιουσίας

Η Διεύθυνση Ανάπτυξης και Αγροτικής Οικονομίας διαρθρώνεται ως εξής:

- Γραφείο Διοικητικής - Γραμματειακής Υποστήριξης



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

- Τμήμα Αγροτικής και Κτηνοτροφικής Παραγωγής & Αλιείας
- Τμήμα Αδειοδοτήσεων και ρύθμισης εμπορικών δραστηριοτήτων
- Τμήμα Τουρισμού
- Γραφείο Απασχόλησης

Η Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Υγείας, Παιδείας και Πολιτισμού διαρθρώνεται ως εξής:

- Γραφείο Διοικητικής Υποστήριξης
- Τμήμα Κοινωνικής Πολιτικής & Προγραμμάτων
- Τμήμα Δημόσιας Υγείας (Τομέας Παιδείας και Πολιτισμού)
- Τμήμα Παιδείας
- Τμήμα Βίου Μάθησης
- Τμήμα Πολιτισμού –Αθλητισμού –Νέας Γενιάς

Η Διεύθυνση Καθαριότητας διαρθρώνεται ως εξής:

- Γραφείο Διοικητικής - Γραμματειακής Υποστήριξης
- Τμήμα Αποκομιδής Απορριμμάτων & Ανακύκλωσης
- Τμήμα Καθαριότητας Κοινοχρήστων χώρων & Ειδικών Συνεργείων
- Τμήμα Συντήρησης και Κίνησης Οχημάτων

Το Τμήμα Μηχανογράφησης, Τεχνολογιών, Πληροφορικής & Επικοινωνιών διαρθρώνεται ως εξής:

- Γραφείο Διαύγειας & Ηλεκτρονικών υπηρεσιών
- Γραφείο Υποστήριξης Χρηστών & Ανάπτυξης Λογισμικού
- Γραφείο Τηλεπικοινωνιών και Υποστήριξης Υλικού

Το Τμήμα Προγραμματισμού, Ανάπτυξης, Ποιότητας και Αποδοτικότητας διαρθρώνεται ως εξής:

- Γραφείο Προγραμματισμού και Ανάπτυξης
- Γραφείο Εσωτερικού Ελέγχου, Ποιότητας και Αποδοτικότητας

Το Τμήμα Πολεοδομίας διαρθρώνεται στα παρακάτω γραφεία:

- Γραφείο διοικητικών υποθέσεων
- Γραφείο Οικοδομικών αδειών
- Γραφείο ελέγχου κατασκευών
- Γραφείο Πολεοδομικού Σχεδιασμού και Εφαρμογών

Διάρθρωση αποκεντρωμένων υπηρεσιών του Δήμου



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Οι Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες του Δήμου είναι εγκατεστημένες στην έδρα δημοτικών ενοτήτων και εξυπηρετούν τις δημοτικές / τοπικές κοινότητες της ενότητας.

Στον επόμενο πίνακα παρουσιάζεται η συγκρότηση και στελέχωση βασικών υπηρεσιακών μονάδων που εμπλέκονται με το σχέδιο και τη στρατηγική ΒΑΑ του Δήμου Σερρών

Ονομασία υπηρεσίας	Αρ. στελεχών ΠΕ,ΤΕ	Αρ. στελεχών ΔΕ/ΥΕ
ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ, ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ	3 ΠΕ (1 ΠΕ ΧΗΜ. ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ 1 ΠΕ Δ/ΚΟΥ -ΟΙΚΟΝ. 1 ΠΕ ΦΥΣ. ΑΓΩΓΗΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ)	
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	18ΠΕ (1 ΠΕ ΜΗΧ. ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ, 9 ΠΕ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ, 3 ΠΕ ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ, 1 ΠΕ ΜΗΧΑΝ. ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ, 1 ΠΕ ΧΗΜ. ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ, 1 ΠΕ ΓΕΩΠΟΝΩΝ, 1ΠΕ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΛΟΓΩΝ, 1ΠΕ ΓΕΩΛΟΓΩΝ) 8ΤΕ (1ΤΕ ΤΕΧΝ. ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ, 1 ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΩΝ ΔΟΜ. ΕΡΓΩΝ, 1ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΩΝ, 1ΤΕ	29 ΔΕ 10ΥΕ
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	9 ΠΕ (1 ΠΕ Δ/ΚΟΥ, 5 ΠΕ Δ/ΚΟΥ-ΟΙΚ. 1 ΠΕ ΟΙΚΟΝ.2 ΠΕ ΟΙΚ.-ΛΟΓ.) 8 ΤΕ (1 ΤΕ Δ/ΚΟΥ- ΛΟΓΙΣ. 3 ΤΕ Δ/ΚΟΥ1 ΤΕ ΛΟΓΙΣΤΩΝ 1 ΤΕ ΜΗΧ. ΓΕΩΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΤΟΠΟΓΡΑΦΙΑΣ 1 ΤΕ ΟΙΚ. - ΛΟΓ.1ΤΕ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ)	10 ΔΕ 9 ΥΕ
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΥΓΕΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	5 ΠΕ (1 ΠΕ ΓΥΜΝΑΣΤΩΝ1 ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ 1 ΠΕ Δ/ΚΟΥ- ΟΙΚΟΝ.1 ΠΕ ΝΗΠΙΑΓΩΓΩΝ 1 ΠΕ ΠΑΙΔΑΓΩΓΩΝ) 4 ΤΕ (1 ΤΕ Δ/ΚΟΥ- ΛΟΓ.1 ΤΕ ΕΠΙΣΚΕΠΤΩΝ ΥΓΕΙΑΣ, 1 ΤΕ ΕΠΟΠΤΩΝ ΔΗΜ. ΥΓΙΕΙΝΗΣ 1 ΤΕ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ)	13 ΔΕ 41 ΥΕ
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ	5 ΠΕ (1 ΠΕ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ- 3 ΠΕ ΓΕΩΠΟΝΩΝ, 1 ΠΕ ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΩΝ) 1ΤΕ (1 ΤΕ Δ/ΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ)	5ΔΕ 1ΥΕ
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	1ΠΕ	32 ΔΕ



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Ονομασία υπηρεσίας	Αρ. στελεχών ΠΕ,ΤΕ (1ΠΕ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΩΝ)	Αρ. στελεχών ΔΕ/ΥΕ 52 ΥΕ
	2ΤΕ (1ΤΕ ΜΗΧΙΝΙΚΩΝ ΠΟΛΙ. ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ- 1ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΩΝ	
ΓΡΑΦΕΙΟ ΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ	3 ΠΕ (1 ΠΕ Δ/ΚΟΥ. 2 ΠΕ ΔΙΚΗΓΟΡΩΝ (ΝΟΜΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ))	1ΔΕ

ΕΠΙΣΥΝΑΠΤΟΜΕΝΑ*

1. Απόφαση εξουσιοδοτημένου οργάνου για την υποβολή της Πρότασης
2. Απόφαση Ορισμού Ομάδας Τεχνικής Αξιολόγησης
3. Βιογραφικό Σημείωμα Θεμιστοκλέους
4. Βιογραφικό Σημείωμα Κοκκινίδου
5. Βιογραφικό Σημείωμα Βαρναλίδου
6. Βιογραφικό Σημείωμα Παγκάλου
7. Βιογραφικό Σημείωμα Βασιλοπούλου
8. Βιογραφικό Σημείωμα Μπαρμπουτίδου
9. Απόφαση Έγκρισης Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας
10. Κατάλογος Εμπειρίας Συγχρηματοδοτούμενων Έργων Αστικής Αρχής
11. Βοηθητικός Πίνακας 2 Αξιολόγησης Αστικής Αρχής

*ισχύουν τα έγγραφα που υποβλήθηκαν στο αντίστοιχο Παράρτημα του Α Σταδίου Υποβολής (προς διευκόλυνση υπάρχουν στο ψηφιακό μέσο του Β Σταδίου Υποβολής)



6.2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

6.2.1. Επιλογή Στρατηγικής και Σχεδίου Δράσης

Για την εκπόνηση, κατάρτιση και υποβολή της Στρατηγικής και του Σχεδίου Δράσης είναι υπεύθυνη η Αστική Αρχή, δηλαδή ο Δήμος Σερρών.

Δομές εκπόνησης Στρατηγικής και Σχεδίου Δράσης

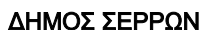
- **Ομάδα Διοίκησης Δήμου Υπεύθυνη για Θέματα ΒΑΑ:** Δήμαρχος/εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος + Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού
- **Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης:** Ομάδα που συστήθηκε με την υπ αριθμ. 2/2017 απόφαση Δημάρχου
- **Δομή Συναίνεσης:** Διευρυμένη Επιτροπή Διαβούλευσης
- **Διοίκηση Δήμου:** Δημοτικό Συμβούλιο

Πιο συγκεκριμένα την ευθύνη για το συντονισμό της εκπόνησης της Στρατηγικής και του Σχεδίου Δράσης την έχει το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού με το στελεχιακό του δυναμικό, σε συνεργασία με τις λοιπές Διευθύνσεις και Τμήματα του Δήμου Σερρών σύμφωνα με την υπ. Αριθμ. 242/2016 Απόφαση ΔΣ. Για το σκοπό αυτό είναι υπεύθυνο για την επικοινωνία με την Διαχειριστική Αρχή για την λήψη οδηγιών και διευκρινήσεων, την οργάνωση και εκτέλεση διαβουλεύσεων και καταγραφής απόψεων εκπαιδευτικών, οικονομικών και κοινωνικών φορέων του Δήμου και το συντονισμό για τη συλλογή στοιχείων.

Την εκπόνηση της στρατηγικής και του σχεδίου δράσης αναλαμβάνει να την υλοποιήσει η Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης όπως αυτή ορίστηκε με την υπ αριθμ. 2/2017 απόφαση Δημάρχου, και η οποία θέτει τη στρατηγική προς συζήτηση/ προέγκριση στη Δομή Συναίνεσης.

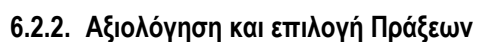
Για την εκπόνηση της Στρατηγικής η Αστική Αρχή διαμόρφωσε Δομή Συναίνεσης με την οποία προέβη σε διαβούλευση. Η Δομή Συναίνεσης περιλαμβάνει το σύνολο των μελών της Επιτροπής Διαβούλευσης του Δήμου Σερρών όπως αυτή θεσμοθετείται από άρθρο 76 του Ν.3852/2010 Πρόγραμμα «Καλλικράτης» (και όπως αυτή έχει τροποποιηθεί με την 401 / 2016 Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου Σερρών). Τα μέλη της είναι:

1. Ομοσπονδία Επαγγελματικών-Βιοτεχνικών-Εμπορικών Σωματείων Ν.Σερρών	15. Ένωση Προστασίας Καταναλωτών
2. Εμπορικός Σύλλογος Ν. Σερρών	16. Κυνηγετικός Σύλλογος Σερρών
3. Ελληνικός Ερυθρός Σταυρός	17. Πρωτοβουλία Ενάντια στο Χρυσό Αγκίστρο και Νιγρίτας
4. Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος	18. ΗΛΙΑΧΤΙΔΑ Σύλλογος Γονέων, Φίλων & Κηδεμόνων Ατόμων με Αυτισμό Ν. Σερρών
5. Φορέας Διαχείρισης Λαϊλιά Α.Ε	19. Σύλλογοι Γονέων 6 ^{ου} Δημοτικού και Γυμνασίου
6. Ιατρικός Σύλλογος Ν. Σερρών	20. ΤΕΙ Κεντρικής Μακεδονίας
7. Φαρμακευτικός Σύλλογος Σερρών	21. ΠΡΟΤΕΚΤΑ Σερρών
8. Ένωση Λειτουργιών Μέσης Εκπαίδευσης Ν. Σερρών	22. Εύξεινος Λέσχη Ποντίων Ν. Σερρών
9. Σύλλογος Πολιτικών Μηχανικών Ν. Σερρών	23. Γεωτεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας
10. Δ/ση Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Σερρών	24. Οικονομικό Επιμελητήριο της Ελλάδας

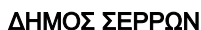


Στα μέλη της Δομής Συναίνεσης προστίθενται το ΕΒΕΣ και το ΚΕΚ της Περιφερειακής Ενότητας Σερρών με αποφάσεις των αρμόδιων συλλογικών οργάνων τους, εξασφαλίζοντας τη μέγιστη δυνατή συναίνεση και αντιπροσωπευτικότητα για το σχεδιασμό, παρακολούθηση και υλοποίηση του Σχεδίου ΒΑΑ του Δήμου Σερρών.

Αρμοδιότητες Εκπόνησης Στρατηγικής και Σχεδίου Δράσης



Η Διαχειριστική Αρχή εκδίδει τη σχετική Πρόσκληση προς Τελικούς Δικαιούχους, σύμφωνα με το εγκριθέν Σχέδιο Δράσης και τις απαιτήσεις του ΣΔΕ του ΕΣΠΑ.



Η Αστική Αρχή, μέσω της ομάδας τεχνικής αξιολόγησης, αξιολογεί τη σκοπιμότητα και εφικτότητα των υποψήφιων Πράξεων σε συνδυασμό με την ικανότητα των Τελικών Δικαιούχων και τις εισηγείται στη Δομή συναίνεσης η οποία προτεραιοποιεί τις υποψήφιες Πράξεις και εισηγείται αναλόγως στο Δημοτικό Συμβούλιο, το οποίο έχει την τελική ευθύνη έγκρισης και υποβολής των προτεραιοτήτων στη Διαχειριστική Αρχή.

Η Διαχειριστική Αρχή αξιολογεί τις υποψήφιες Πράξεις ως προς τα λοιπά κριτήρια του ΣΔΕ του ΕΣΠΑ και εισηγείται για την ένταξη τους στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.

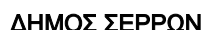
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ	ΑΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΣ ΦΟΡΕΑΣ			
	Ομάδα Διοίκησης Δήμου	Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης	Δομή συναίνεσης	Διοίκηση Δήμου: Δημοτικό Συμβούλιο
Εκδίδει σχετική Πρόσκληση προς Τελικούς Δικαιούχους, σύμφωνα με το εγκριθέν Σχέδιο Δράσης και τις απαιτήσεις του ΣΔΕ του ΕΣΠΑ	Ενημερώνεται για την Πρόσκληση και δίνει τις σχετικές εντολές στην ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης	Αξιολογεί τη σκοπιμότητα και εφικτότητα των Πράξεων σε συνδυασμό με την ικανότητα Τελικών Δικαιούχων και εισηγείται στη Δομή συναίνεσης	Προτεραιοποιεί τις Πράξεις ανάλογα με το Σχέδιο Δράσης και υποβάλλει πρόταση στη Διοίκηση Δήμου	Εγκρίνει τις προτεραιότητες και ενημερώνει τη Διαχειριστική Αρχή.
Αξιολογεί τις Πράξεις ως προς τα κριτήρια του ΣΔΕ / ΕΣΠΑ και εισηγείται για ένταξη στο Ε.Π.	<div style="text-align: center;"> </div>			
Ενημερώνει την Αστική Αρχή για τις εντάξεις	Ενημερώνει την Υπηρεσία ή ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης και τη Δομή συναίνεσης	Οργανώνει την παρακολούθηση	Ενημερώνεται για την παρακολούθηση	

Η Διαχειριστική Αρχή παρακολουθεί την υλοποίηση των Πράξεων και διενεργεί τη χρηματοδότηση τους σύμφωνα με το εγκριθέν Σχέδιο Δράσης και τις απαιτήσεις του ΣΔΕ του ΕΣΠΑ.

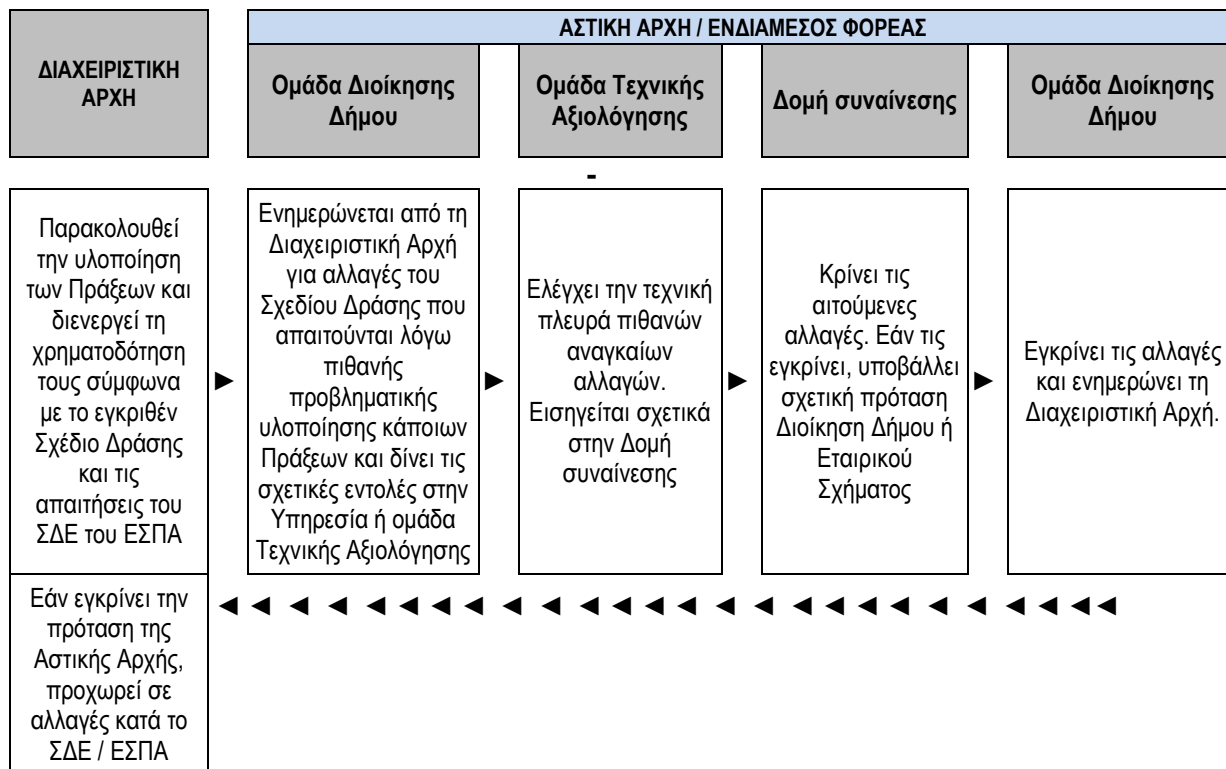
Η Αστική Αρχή ενημερώνεται από τη Διαχειριστική Αρχή για αλλαγές του Σχεδίου Δράσης που απαιτούνται λόγω πιθανής προβληματικής υλοποίησης κάποιων Πράξεων.

Η Αστική Αρχή ελέγχει την τεχνική πλευρά πιθανών αναγκαίων αλλαγών και εισηγείται αναλόγως στη Διαχειριστική Αρχή.

Οι παραπάνω διαδικασίες για την παρακολούθηση της υλοποίησης παρεμβάσεων και για την πραγματοποίηση



ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΠΡΑΞΕΩΝ

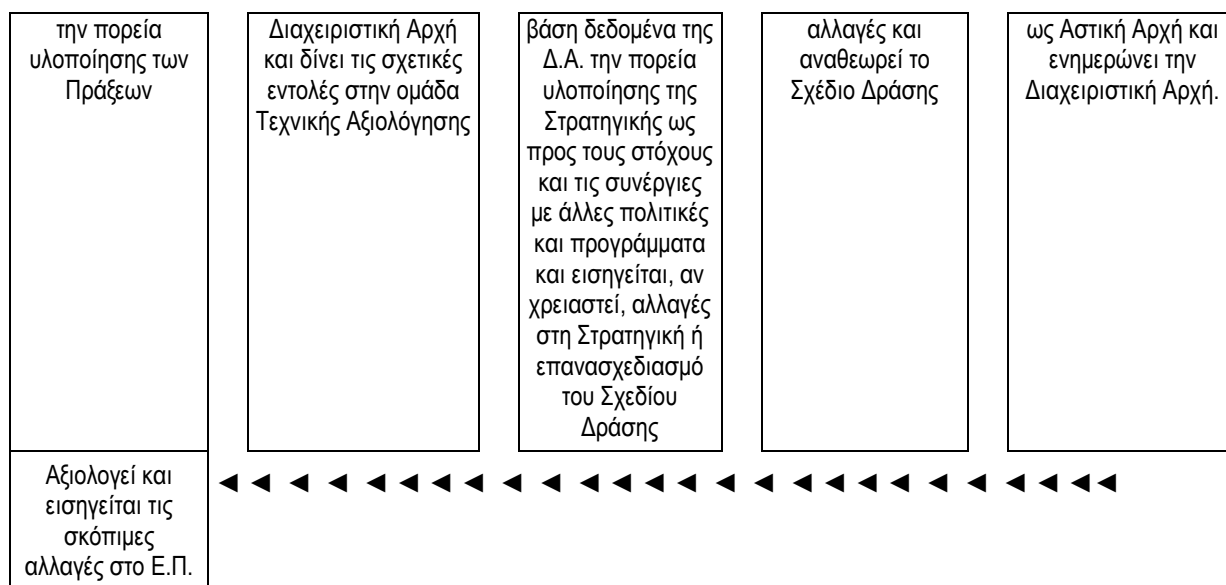
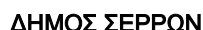


Η Αστική Αρχή μέσω της Ομάδας Τεχνικής Αξιολόγησης παρακολουθεί (με βάση τα δεδομένα για τα οποία ενημερώνεται από τη Διαχειριστική Αρχή) την πορεία υλοποίησης της Στρατηγικής ως προς τους στόχους της και τις συνέργιες με τις άλλες παράλληλες πολιτικές και προγράμματα και εισηγείται, εφόσον χρειάζεται, αλλαγές στη Στρατηγική ή επανασχεδιασμό του Σχεδίου Δράσης προς τη Δομή Συναίνεσης.

Η δομή συναίνεσης εγκρίνει τις αλλαγές ή ζητά τροποποιήσεις από την ΟΤΑ και εν συνεχεία υποβάλλει τις αλλαγές προς έγκριση προς τη Διοίκηση του Δήμου. Η Αστική Αρχή μέσω της Διοίκησης του Δήμου εγκρίνει τις αλλαγές και αναθεωρεί το Σχέδιο Δράσης και εισηγείται στη Διαχειριστική Αρχή.

Η Διαχειριστική Αρχή αξιολογεί και εισηγείται τις τροποποιήσεις που κρίνονται σκόπιμες ως προς το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ	ΑΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΣ ΦΟΡΕΑΣ			
	Ομάδα Διοίκησης Δήμου	Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης	Δομή συναίνεσης	Διοίκηση Δήμου: Δημοτικό Συμβούλιο
Ενημερώνει για	Ενημερώνεται από τη	Παρακολουθεί με	Εγκρίνει τις	Εγκρίνει τις αλλαγές



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ	ΑΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΣ ΦΟΡΕΑΣ							
	Ομάδα Διοίκησης Δήμου		Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης		Δομή συναίνεσης		Διοίκηση Δήμου: Δημοτικό Συμβούλιο	
Ενημερώνει για υποχρεώσεις δημοσιότητας της Στρατηγικής και των Πράξεων	▶	Ενημερώνεται από τη Διαχειριστική Αρχή για υποχρεώσεις δημοσιότητας και δίνει τις σχετικές εντολές στην ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης	▶	Οργανώνει πλάνο δημοσιότητας Εξειδικεύει απαιτήσεις δημοσιότητας Υλοποιεί σχετικές ενέργειες ευαισθητοποίησης προς το ευρύ κοινό	▶	Συμμετέχοντες φορείς: τηρούν απαιτήσεις δημοσιότητας συμμετέχουν σε ενέργειες ευαισθητοποίησης ενσωματώνουν θέματα διάχυσης αποτελεσμάτων ΣΒΑΑ στα σχέδια δημοσιότητάς τους	▶	Εγκρίνει τις ενέργειες ως Αστική Αρχή και ενημερώνει την Διαχειριστική Αρχή.

- **Ομάδα Διοίκησης Δήμου:** Δήμαρχος ή εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος
- **Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης:** Συντονιστής ΣΒΑΑ
- **Δομή συναίνεσης:** Πρόεδρος Επιτροπής Διαβούλευσης
- **Διοίκηση Δήμου:** Δήμαρχος ή εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος

Σελίδα | 131



Συνολικά, με τις παραπάνω προβλέψεις επιδιώκεται να υπάρξουν ευέλικτες διαδικασίες, αμεσότητα επικοινωνίας και επίλυσης προβλημάτων καθώς και εξοικονόμηση χρόνου, κόστους και ελαχιστοποίηση διοικητικού φόρτου κατά την διοίκηση και παρακολούθηση της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης.

ΕΠΙΣΥΝΑΠΤΟΜΕΝΑ*

1. Απόφαση Δ.Σ. Έναρξη Κατάρτισης Στρατηγικής
2. Απόφαση Δ.Σ. Σύνθεσης Επιτροπής Διαβούλευσης
3. Επιστολή Αστικής Αρχής για συμμετοχή στην Δομή Συναίνεσης
4. Απόφαση ΕΒΕΣ Συμμετοχής στην Δομή Συναίνεσης
5. Απόφαση ΤΕΙ Συμμετοχής στην Δομή Συναίνεσης

*ισχύουν τα έγγραφα όπως υποβλήθηκαν στο αντίστοιχο Παράρτημα του Α Σταδίου Υποβολής (προς διευκόλυνση υπάρχουν στο ψηφιακό μέσο του Β Σταδίου Υποβολής)

6.3. ΑΝΑΓΚΕΣ ΣΕ ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ

Η Αστική Αρχή προβλέπει να αιτηθεί την χρηματοδότηση Τεχνικού Συμβούλου για την παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης της Στρατηγικής, των εκροών και των αποτελεσμάτων της καθ' όλη την περίοδο εφαρμογής της και την εξωτερική αξιολόγηση της.

ΠΙΝΑΚΑΣ 7: ΑΝΑΓΚΕΣ ΣΕ ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ

ΩΣ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ...	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΝΑΓΚΗΣ	ΕΙΔΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΒΟΗΘΕΙΑΣ, ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ
<p>Αξιολόγηση και υλοποίηση Πράξεων</p> <p>✓ Υποστήριξη στην ωρίμανση Πράξεων και στη συνεργασία με την Δ.Α. για την έκδοση σχετικών προσκλήσεων</p> <p>Υλοποίηση και χρηματοδότηση Πράξεων</p> <p>✓ Υποστήριξη στην αντιμετώπιση προβλημάτων υλοποίησης και αναζήτηση πρόσθετων χρηματοδοτικών πόρων.</p> <p>Αξιολόγηση της υλοποίησης της Στρατηγικής</p> <p>✓ Υποστήριξη στην αναθεώρηση Σχεδίου Δράσης</p> <p>Διάχυση Αποτελεσμάτων</p> <p>✓ Υποστήριξη στη μεταφορά καλών πρακτικών</p>	<p>Συμβουλευτικές υπηρεσίες τεχνικής, επιστημονικής υποστήριξης και αξιολόγησης σε θέματα διακυβέρνησης της Στρατηγικής, κατάρτισης, επικαιροποίησης, τροποποίησης σχεδίου δράσης/πράξεων, αναζήτησης πρόσθετων χρηματοδοτικών πόρων, μεταφοράς καλών πρακτικών και εμπειριών.</p>	<p>Πόροι Τεχνικής Βοήθειας του ΕΠ ΠΚΜ για την ανάθεση των σχετικών υπηρεσιών συμβούλου, π/υ: 23.595,00€</p>



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020



6.4. ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ

α. Διαβούλευση για το ζήτημα: Κατευθύνσεις και προτεραιότητες Δήμου Σερρών – Εταιρικό σχήμα

Αρχική συνάντηση εργασίας την **Τρίτη 28 Ιουνίου 2016** κατά τη διαδικασία κατάρτισης της Στρατηγικής ΒΑΑ.

Ημερήσια διάταξη:

Αντικείμενο της παρούσας συνάντησης αποτέλεσε η ενημέρωση αναφορικά με το πλαίσιο των Στρατηγικών ΒΑΑ και καταγραφή των πιθανών τοπικών φορέων οι οποίοι θα συμμετάσχουν στις διαδικασίες διαβούλευσης και θα αποτελέσουν το δυνητικό εταιρικό σχήμα της Στρατηγικής ΒΑΑ του Δήμου Σερρών.

Συμμετέχοντες:

- ✓ Στελέχη του Τμήματος Προγραμματισμού και Ανάπτυξης - Ποιότητας και Ανταποδοτικότητας του Δ. Σερρών,
- ✓ Εντεταλμένος Σύμβουλος του ανωτέρω Τμήματος,
- ✓ στελέχη της Αναδόχου εταιρείας που έχουν αναλάβει το έργο της επιστημονικής και τεχνικής υποστήριξης του Δήμου κατά την διαδικασία προετοιμασίας κατάρτισης της Στρατηγικής ΒΑΑ.

Αποτελέσματα:

Πραγματοποιήθηκε πρωταρχική ανάλυση των πιθανών τύπων παρεμβάσεων και δράσεων που θα προταθούν στη ΣΒΑΑ αναφορικά με τις παρεμβάσεις στο αστικό τοπίο, στην επιχειρηματικότητα, στην κοινωνική πολιτική, στην κατάρτιση και εκπαίδευση. Αποφασίσθηκε ότι η αρχική διευρυμένη διαβούλευση με τους τοπικούς φορείς θα γινόταν μετά το τέλος της διαβούλευσης της σχετικής πρόσκλησης της ΕΥΔ ΠΚΜ για υποβολή προτάσεων ΟΧΕ ΒΑΑ στα αστικά κέντρα της Περιφέρειας ΚΜ πέραν της Θεσσαλονίκης.

β. Διαβούλευση για το ζήτημα: Ανάγκες και προτεραιότητες φορέων της περιοχής

Έναρξη των διαδικασιών διαβούλευσης με τους τοπικούς φορείς την **Δευτέρα 5 Σεπτεμβρίου 2016** με την αποστολή σχετικής επιστολής η οποία συνοδεύτηκε από ειδικό έντυπο για την καταγραφή των προτάσεων και απόψεων τους αλλά και τα συμπλήρωση των βασικών τους στοιχείων.

Συμμετέχοντες:

Η επιστολή αυτή στάλθηκε στους κάτωθι τοπικούς φορείς:

- ✓ Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο
- ✓ Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος/Ν.Ε. Ν. Σερρών
- ✓ Οικονομικό Επιμελητήριο/Παράρτημα Σερρών
- ✓ Γεωτεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας/Παράρτημα Ανατολικής Μακεδονίας
- ✓ Τμήμα Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού Σερρών/
- ✓ Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

- ✓ Τ.Ε.Ι Κεντρικής Μακεδονίας
- ✓ Υπεραστικό ΚΤΕΛ Ν. Σερρών
- ✓ Αστικό ΚΤΕΛ Σερρών Α.Ε.
- ✓ Σύλλογος Κινητικά Αναπήρων Ν. Σερρών
- ✓ Ιατρικός Σύλλογος Ν. Σερρών
- ✓ Ένωση Γυναικών Ελλάδος/ Παράρτημα Σερρών
- ✓ Ένωση Ξενοδόχων Νομού Σερρών
- ✓ Club UNESCO Σερρών
- ✓ ΣΕΡΡΑΙΩΝ ΠΟΛΙΤΕΙΑ

Αποτελέσματα:

Τα στοιχεία που στάλθηκαν από κάθε φορέα αποτέλεσαν αντικείμενο περαιτέρω ανάλυσης και επεξεργασίας κατά τη διαδικασία της 1^{ης} συνάντησης εργασίας μεταξύ αυτών των φορέων.

γ. Διαβούλευση για το ζήτημα: Επιλογές και κατευθύνσεις Στρατηγικής και περιοχή εφαρμογής

Συνάντηση εργασίας την **Πέμπτη 29 Σεπτεμβρίου 2016** μεταξύ τοπικών φορέων για την κατάρτιση και την υποβολή της Στρατηγικής ΒΑΑ Δήμου Σερρών. Στάλθηκε σχετική επιστολή την Παρασκευή 23 Σεπτεμβρίου 2016 από το Δ. Σερρών προς τους φορείς, με αναφορά στα συγκεκριμένα αντικείμενα που θα αναλυθούν κατά τη διάρκεια αυτής της συνάντησης.

Ημερήσια διάταξη:

- ✓ Παρουσίαση του πλαισίου και Στρατηγικής ΒΑΑ
- ✓ Παρουσίαση προτάσεων φορέων
- ✓ Συζήτηση μεταξύ των συμμετεχόντων φορέων για την εξειδίκευση των προτάσεων
- ✓ Συμπεράσματα και επόμενα βήματα

Συμμετέχοντες:

- ✓ Δήμος Σερρών, Τμήμα Προγραμματισμού & Εντεταλμένος Σύμβουλος σε
- ✓ Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Σερρών (ΕΒΕΣ),
- ✓ ΤΕΙ Κεντρικής Μακεδονίας,
- ✓ ΤΕΕ/ΤΚΜ, Παράρτημα Ν. Σερρών,
- ✓ Ιατρικός Σύλλογος Σερρών,
- ✓ Πανελλήνιος Σύλλογος Αναπήρων Πολιτών/ Παράρτημα Σερρών,
- ✓ ΑΠΘ, ΤΕΦΑΑ Σερρών,
- ✓ UNESCO Σερρών,



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

- ✓ Ένωση Ξενοδόχων Ν. Σερρών,
- ✓ Ένωση Γυναίων Ελλάδας / Παράρτημα Σερρών,

Επίσης, τις προτάσεις τους κατέθεσαν και άλλοι φορείς που δεν μπόρεσαν να παρευρεθούν στη συνάντηση, όπως το Γεωτεχνικό Επιμελητήριο / Παράρτημα Ανατολικής Μακεδονίας.

Αποτελέσματα:

Κατά τη διάρκεια της συνάντησης έγινε αρχικά η παρουσίαση των βασικών σημείων της σχετικής πρόσκλησης της ΕΥΔ της ΠΚΜ και γενικότερα ακολούθησε διαλογική συζήτηση και τοποθετήσεις από τους εκπροσώπους των συμμετεχόντων φορέων για την Επιχειρηματικότητα, την Απασχόληση, την Προστασία του Περιβάλλοντος και Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή, την Κοινωνική Προστασία και Ενσωμάτωση για την βιώσιμη αστική ανάπτυξη του αστικού κέντρου των Σερρών.

δ. Διαβούλευση για το ζήτημα: Διαμόρφωση Στρατηγικής και Σχεδίου Δράσης

Συνάντηση εργασίας την **Δευτέρα 10 Οκτωβρίου 2016** προκειμένου να συζητηθούν βασικά θέματα της σχετικής πρόσκλησης για υποβολή σχεδίων ΒΑΑ της ΕΥΔ ΠΕΠ ΠΚΜ, αλλά και θέματα στρατηγικής, πολιτικών, αστικών παρεμβάσεων τα οποία θα διαμορφώσουν τους βασικούς πυλώνες της Στρατηγικής ΒΑΑ του Δήμου.

Ημερήσια διάταξη:

- ✓ Αναλυτική παρουσίαση της σχετικής πρόσκλησης της ΕΥΔ ΠΕΠ ΚΠ
- ✓ Παρουσίαση Σχεδίου Στρατηγικής ΒΑΑ Δ. Σερρών
- ✓ Παρουσίαση προτάσεων για ένταξη έργων / πράξεων των Διευθύνσεων / Υπηρεσιών του Δήμου.
- ✓ Συζήτηση μεταξύ των συμμετεχόντων.

Συμμετέχοντες:

- ✓ Δημοτική Αρχή (Δήμαρχος Σερρών, Αντιδήμαρχοι και Εντεταλμένοι Σύμβουλοι),
- ✓ Προϊστάμενοι Διευθύνσεων και Τμημάτων Δ. Σερρών,
- ✓ Στελέχη εξωτερικού Συμβούλου.

Αποτελέσματα:

Κατά τη διάρκεια τη συνάντησης αναλύθηκαν βασικά σημεία του Οδηγού - Εντύπου που πρέπει να υποβληθεί από τον Δ. Σερρών αναφορικά με την κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ, αναλύθηκαν τα αποτελέσματα του υλικού που συλλέχθηκε τόσο από την συμπλήρωση του ειδικού εντύπου απόψεων και προτάσεων των φορέων όσο και από την συνάντηση στις 29/09/2016, και έγινε διαλογική συζήτηση σχετικά με διαμόρφωση των βασικών αξόνων της στρατηγικής και των στόχων του ΒΑΑ Σερρών. Επίσης, αναλύθηκε το υλικό που υπάρχει μέσω προγραμματικών κειμένων, μελετών και έργων και τέθηκε εκ νέου εσωτερικό χρονοδιάγραμμα για την κατάρτιση του κειμένου του ΒΑΑ Δ. Σερρών.

ε. Διαβούλευση για το ζήτημα: Κατευθύνσεις ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας



Συνάντηση εργασίας την **Δευτέρα 24 Οκτωβρίου 2016** μεταξύ στελεχών της ΕΥΔ του ΠΕΠ ΚΜ αρμόδια για την σχετική πρόσκληση και στελεχών του Δ. Σερρών.

Ημερήσια διάταξη:

- ✓ Παρουσίαση των βασικών σημείων της Στρατηγικής ΒΑΑ έτσι όπως είχε διαμορφωθεί έως εκείνη τη χρονική στιγμή,
- ✓ Απορίες που έχουν δημιουργηθεί σχετικά με τον οδηγό της ΕΥΔ για την κατάρτιση του Σχεδίου ΒΑΑ Δ. Σερρών,
- ✓ Συζήτηση αναφορικά με τα βασικά ζητήματα / παρεμβάσεις που πρέπει να αναλύονται στην Στρατηγική ΒΑΑ

Συμμετέχοντες:

Στελέχη του Τμήματος Προγραμματισμού του Δ. Σερρών και του εξωτερικού Συμβούλου που υποστηρίζει τον Δ. Σερρών κατά την διαδικασία κατάρτισης του Σχεδίου ΒΑΑ του Δήμου, καθώς και στελεχών της ΕΥΔ ΠΕΠ αρμόδια για τη σχετική πρόσκληση.

Αποτελέσματα:

Σκοπός της συνάντησης ήταν να δοθούν κάποιες βασικές διευκρινήσεις αλλά και κατευθύνσεις από τα αρμόδια στελέχη της ΕΥΔ σε ότι αφορά τον τρόπο κατάρτισης της Στρατηγικής ΒΑΑ σε σχέση με συγκεκριμένη πρόσκληση που έχει δημοσιευτεί και σε συνδυασμό με τους ήδη διαμορφωμένους άξονες, στόχους και πολιτικές ανάπτυξης του Δήμου οι οποίοι προκύπτουν από τα διάφορα ήδη διαμορφωμένα προγραμματικά κείμενα του Δήμου (πχ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2015-2019, ΓΠΣ, Τεχνικά Προγράμματα κλπ).

στ. Διαβούλευση για το ζήτημα: Παρεμβάσεις Επιχειρηματικότητας και Οικονομίας

Αποστολή σχετικής επιστολής την **Τετάρτη 26 Οκτωβρίου 2016** σε στοχευμένους τοπικούς φορείς για την υποβολή αναλυτικών προτάσεων αναφορικά με συγκεκριμένες θεματικές, όπως:

- ✓ Επιχορήγησης φορέων,
- ✓ Δράσεων κρατικών ενισχύσεων,

σε γενικούς ή εξειδικευμένους τομείς προτεραιότητας / ενδιαφέροντος, όπως αγροδιατροφή / τοπικά προϊόντα, παροχής επαγγελματικών υπηρεσιών προς επιχειρήσεις, παροχής υπηρεσιών φροντίδας και υγείας, τουρισμού, δημιουργικής βιομηχανίας.

Προς διευκόλυνση αποστολής αυτών των στοιχείων ο Δ. Σερρών διαμόρφωσε ειδικό έντυπο - πρότυπο καταγραφής προτεινόμενων παρεμβάσεων - δράσεων.

Συμμετέχοντες:

Η επιστολή στάλθηκε από το αρμόδιο τμήμα του Δήμου για τον συντονισμό και την κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ του Δήμου και απευθυνόταν στο Εμπορικό και Βιοτεχνικό Επιμελητήριο Σερρών και το ΤΕΙ Κεντρικής Μακεδονίας.

Αποτελέσματα:

Βασικός στόχος της επιστολής ήταν σε συνέχεια της συνάντησης εργασίας που πραγματοποιήθηκε στην ΕΥΔ



ΠΕΠ ΚΜ στις 24/10/2016 και των βασικών αξόνων της Στρατηγικής ΒΑΑ του Δήμου Σερρών, να αποσαφηνιστούν και να διαμορφωθούν αναλυτικότερα θέματα επιχειρηματικότητας, οικονομίας, δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας με έμφαση στους νέους και καταπολέμησης της ανεργίας.

ζ. Διαβούλευση για το ζήτημα: Αξιολόγηση προτεραιοτήτων και στόχων Στρατηγικής, ενημέρωση κοινού και σχολιασμός

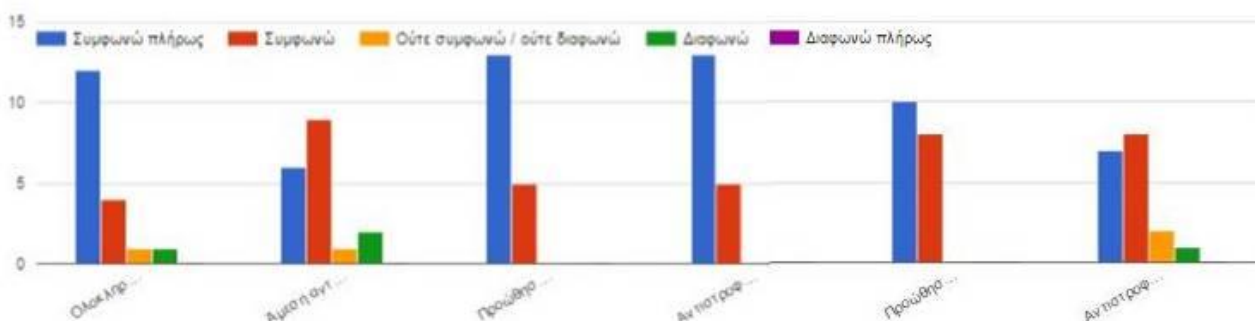
Δημιουργία ερωτηματολογίου για το ευρύ κοινό σχετικά με την Στρατηγική ΒΑΑ Δ. Σερρών. Για το λόγο αυτό δημοσιεύτηκε Δελτίο Τύπο στις 7/12/2016 το οποίο καλεί τους κατοίκους της πόλης να εκφράσουν τις απόψεις τους.

Αποτελέσματα:

Με τη συμπλήρωση του ερωτηματολογίου υπάρχει άμεση ενημέρωση του Τμήματος Προγραμματισμού, αρμόδιο για τον συντονισμό και την κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ του Δήμου αναφορικά με το πώς αξιολογείται αυτή η στρατηγική από τους κατοίκους της πόλης, καταθέτοντας τις προτάσεις τους, αποτυπώνοντας την άποψη τους για θέματα ΒΑΑ αλλά και τα οφέλη που προκύπτουν από την εφαρμογή της.

Ειδικότερα από την επεξεργασία των απαντήσεων που τέθηκαν στο ερωτηματολόγιο της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών προκύπτουν κάποια βασικά συμπεράσματα τα οποία συγκεντρωτικά παρουσιάζονται στη συνέχεια.

Ειδικότερα, σε ότι αφορά την αξιολόγηση της Στρατηγικής και στο ερώτημα κατά πόσο συμφωνούν ή όχι με την Στρατηγικές επιλογές για την ΒΑΑ των Σερρών τα αποτελέσματα ήταν τα εξής:



Συνεπώς προκύπτει ότι για τον 1^ο Στρατηγικό Στόχο: "Ολοκληρωμένη και στοχευμένη (σε συγκεκριμένους πυρήνες) αναπτυξιακή παρέμβαση για αποκατάσταση του οικονομικού ιστού, τη στήριξη μικρομεσαίων επιχειρήσεων και τη λειτουργία των πυρήνων αυτών ως κινητήριες δυνάμεις στην ευρύτερη περιοχή επιρροής τους" η συντριπτική πλειοψηφία των ερωτηθέντων απάντησε ότι συμφωνεί πλήρως.

Για τον 2^ο Στρατηγικό Στόχο: "Άμεση αντιμετώπιση των κοινωνικών συνεπειών της κρίσης με την αναζωογόνηση περιοχών όπου συγκεντρώνονται οι πλέον σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις μέσω, ενεργητικών δράσεων για την απασχόληση και ανασυγκρότηση κοινωνικών υποδομών", υπάρχει υψηλή αποδοχή καθώς η πλειοψηφία των απαντήσεων είναι θετικές.

Καθολικής αποδοχής έχουν και οι τρεις επόμενοι Στρατηγικοί Στόχοι, ο 3^{ος}: "Προώθηση της Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας και της αρχής της «συμπαγούς πόλης» αποβλέποντας στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής", 4^{ος}: "Αντιστροφή της περιβαλλοντικής υποβάθμισης με ενίσχυση πράσινων υποδομών, δικτύων και

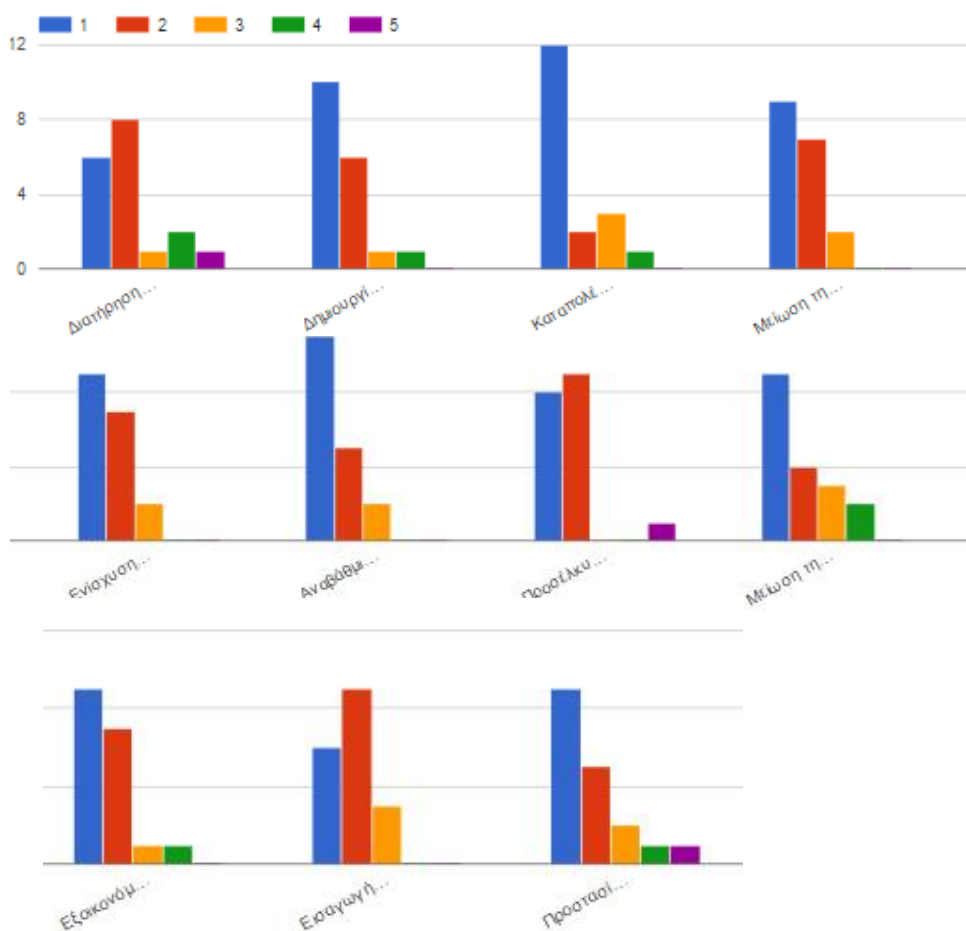


ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ανθεκτικότητας" και 5^{ος}: "Προώθηση εφαρμογών καινοτομίας και ΤΠΕ στη λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου και στο αστικό περιβάλλον".

Επίσης, θετική αποδοχή υπάρχει και για τον 6^ο και τελευταίο Στρατηγικό Στόχο: "Αντιστροφή της κοινωνικής υποβάθμισης ιδίως των μειονεκτικών κοινωνικών ομάδων αλλά και όσων βρίσκονται σε κίνδυνο φτώχειας".

Σε ότι αφορά τους Ειδικούς Στόχους της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών και τη βαρύτητα που έχει ο κάθε ένας από αυτούς, τα αποτελέσματα από την επεξεργασία των απαντήσεων των συμμετεχόντων παρουσιάζονται στη συνέχεια. (Η κλίμακα βαρύτητας για κάθε έναν ειδικό στόχο είναι από το 1 έως το 5 κατά αύξουσα σειρά.)



1.1 Διατήρηση επιχειρήσεων περιοχής παρέμβαση και ενίσχυση ικανοτήτων επιχειρηματικότητας

1.2 Δημιουργία νέων επιχειρήσεων σε τομείς προτεραιότητας στην περιοχή παρέμβασης

1.3 Καταπολέμηση της ανεργίας

2.1 Μείωση της χρήσης ΙΧ - εκτροπή από το Εμπορικό και Διοικητικό Κέντρο

2.2 Ενίσχυση της χρήσης ποδηλάτου

3.1 Αναβάθμιση, διαφύλαξη και πράσινη ενίσχυση του δημόσιου χώρου στην περιοχή παρέμβασης

3.2 Προσέλκυση τουριστικής κίνησης

4.1 Μείωση της αέριας ρύπανσης

4.2 Εξοικονόμηση ενέργειας στην περιοχή παρέμβασης

4.3 Εισαγωγή συστημάτων ΤΠΕ στη διοίκηση

5.1 Προστασία και υποστήριξη Ευπαθών Κοινωνικών Ομάδων



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Μεταξύ των ερωτημάτων που τέθηκαν στο σχετικό ερωτηματολόγιο ήταν η παρουσίαση των βασικών προβλημάτων σύμφωνα με τη γνώμη των ερωτηθέντων. Από τις απαντήσεις που δόθηκαν οι βασικότερες είναι οι εξής:

- ✓ Έλλειψη χώρων πρασίνου και ελεύθερων χώρων,
- ✓ Η διαμόρφωση πεζοδρομίων,
- ✓ Περιορισμένη προσβασιμότητα ειδικά των ευπαθών ομάδων,
- ✓ Δημιουργία συνθηκών για εναλλακτικούς τρόπους μετακίνησης εντός πόλης (πχ δημιουργία ολοκληρωμένου δικτύου ποδηλατοδρόμων),
- ✓ Η διευθέτηση της κυκλοφορίας των πάσης φύσεως ΙΧ οχημάτων,
- ✓ Η έλλειψη χώρων στάθμευσης,
- ✓ Ανάπλαση και αναμόρφωση αστικών περιοχών που αντιμετωπίζουν χρόνια προβλήματα,
- ✓ Υψηλό ποσοστό ανεργίας,
- ✓ Έλλειψη μηχανισμών υποστήριξης και ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας και επιχειρηματικότητας,
- ✓ Απουσία μακροχρόνιας στρατηγικής για την αναπτυξιακή της πόλης αλλά και της ευρύτερης περιοχής,
- ✓ Παρωχημένος και ξεπερασμένος αστικός εξοπλισμός (πχ ηλεκτροφωτισμός οδών).

Σε ότι αφορά τα έργα και τις δράσεις που ζητήθηκε να προταθούν από τους συμμετέχοντες, οι κυριότερες απαντήσεις είναι οι κάτωθι:

- Ολοκληρωμένο δίκτυο πεζοδρόμων εντός του αστικού πυρήνα της πόλης,
- Δημιουργία χώρων στάθμευσης περιμετρικά του κέντρου,
- Αύξηση χώρων πρασίνου,
- Ενοποίηση ελεύθερων χώρων,
- Ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα περιβάλλοντος και κοινωνικής ένταξης,
- Προώθηση εναλλακτικών τρόπων μετακίνησης, όπως το ποδήλατο,
- Δυνατότητα για αύξηση της χρήσης ηλεκτρονικών υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση των πολιτών,
- Ενεργειακή αναβάθμιση δημόσιων κτιρίων,
- Δημιουργία υποδομών για την τουριστική ανάδειξη και ανάπτυξη της πόλης,
- Ενίσχυση της απασχόλησης και της επιχειρηματικότητας,
- Δημιουργία δομών υποστήριξης επιχειρηματιών-επαγγελματιών και νέων,
- Καταρτίσεις και συμβουλευτική ανέργων,
- Δικτυώσεις επιχειρηματιών και αυτοαπασχολούμενων,
- Ανάπτυξη υπηρεσιών "έξυπνης πόλης".



η. Διαβούλευση για το ζήτημα: Παρεμβάσεις επιχειρηματικότητας, κατάρτισης και τουριστικής προβολής

Συνάντηση εργασίας την **Πέμπτη 15 Δεκεμβρίου 2016** προκειμένου να συζητηθούν συγκεκριμένες προτάσεις σε ότι αφορά την κατάρτιση της Στρατηγικής BAA Δ. Σερρών σε θέματα επιχειρηματικότητας, απασχόλησης και καταπολέμησης της ανεργίας.

Συμμετέχοντες:

Εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος Προγραμματισμού, αρμόδια στελέχη των παραπάνω φορέων ΕΒΕΣ (Δ/ντρια Αναπτυξιακής Εταιρίας Επιμελητηρίου), ΤΕΙ Κεντρικής Μακεδονίας (Αντιπρόεδρος) και ΚΕΔΙΒΙΜ 2 (Δ/ντης).

Αποτελέσματα:

- ✓ Αποφασίστηκε η συμμετοχή των τριών φορέων με δράσεις στο σχέδιο BAA του Δήμου Σερρών,
- ✓ Προκρίθηκε η επιλογή καταβολής ενισχύσεων σε υφιστάμενες και start up επιχειρήσεις ως ενός ουσιαστικού μέσου προώθησης επιχειρηματικότητας,
- ✓ Αναλύθηκαν συγκεκριμένες δράσεις που δύνανται να αναλάβουν οι τρεις φορείς στο πλαίσιο της Στρατηγικής BAA (όπως θερμοκοιτίση, εκπαίδευση, δομές υποστήριξης επιχειρηματικότητας).

θ. Διαβούλευση για το ζήτημα: Οριστικοποίηση Κατευθύνσεων Στρατηγικής και Περιοχής Εφαρμογής

Συνάντηση εργασίας την **Τρίτη 20 Δεκεμβρίου 2016** για την οριστικοποίηση των στόχων του Δήμου βάσει των διαμορφωμένων προγραμματικών και αναπτυξιακών κειμένων και των αποτελεσμάτων που προέκυψαν από τα διάφορα στάδια της διαβούλευσης.

Συμμετέχοντες:

Στελέχη του Τμήματος Προγραμματισμού του Δ. Σερρών και του εξωτερικού Συμβούλου που υποστηρίζει τον Δ. Σερρών κατά την διαδικασία κατάρτισης του Σχεδίου BAA του Δήμου, καθώς και στελεχών της ΕΥΔ ΠΕΠ αρμόδια για τη σχετική πρόσκληση.

Αποτελέσματα:

Συζητήθηκαν και λύθηκαν βασικές απορίες για τον τρόπο που πρέπει να αντιμετωπιστούν βασικά ζητήματα αναφορικά με τον τρόπο αλλά και τη μεθοδολογία συμπλήρωσης του οδηγού - εντύπου της πρόσκλησης της ΕΥΔ. Παρουσίαση των βασικών αξόνων και στόχων της Στρατηγικής BAA Δ. Σερρών στα στελέχη της ΕΥΔ ώστε αυτή να είναι σύμφωνη με τις βασικές αρχές τόσο της παρούσας πρόσκλησης όσο και των ΟΧΕ για BAA.

ι. Διαβούλευση για το ζήτημα: Λοιπές τεχνικές συναντήσεις Υπηρεσιών Δ. Σερρών

Σημειώνεται ότι καθ' όλη τη διάρκεια σχεδιασμού της Στρατηγικής BAA Σερρών πραγματοποιήθηκαν πλήθος τεχνικών συναντήσεων μεταξύ των στελεχών των διαφόρων Δ/νσεων και Τμημάτων του Δ. Σερρών αλλά και του πολιτικού προσωπικού προκειμένου αντιμετωπιστούν, να συζητηθούν, να αναλυθούν και να επιλυθούν βασικά ζητήματα σχετικά με τη διαμόρφωση της παρούσας Στρατηγικής BAA. Ενδεικτικά αναφέρουμε ορισμένες από



αυτές και συγκεκριμένα:

- ✓ *Ημερομηνία: Δευτέρα, 18/07/2016*

Συμμετέχοντες:

Δήμαρχος Σερρών

Εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος Τμήματος Προγραμματισμού

Διευθυντής Τεχνικών Υπηρεσιών

Προϊσταμένη Τμ. Προγραμματισμού

υπάλληλος Τμήματος Προγραμματισμού

Υπάλληλος Δ.Τ.Υ.

Στελέχη Εξωτερικού Συμβούλου για την κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Ενημερωτική Συνάντηση σχετικά με το πλαίσιο των Στρατηγικών Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης, καταγραφή αναγκών και ιεράρχηση προτεραιοτήτων, συζήτηση επί πίνακα καταγραφής αρχικών δράσεων

- ✓ *Ημερομηνία: Δευτέρα, 10/10/2016*

Συμμετέχοντες:

Διευθυντής Τεχνικών Υπηρεσιών

Διευθυντής Ανάπτυξης και Αγροτικής Οικονομίας

Διευθύντρια Κοινωνικής Μέριμνας

Διευθυντής Καθαριότητας

Εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος Τμήματος Προγραμματισμού

Προϊσταμένη ΤΜ. Προγραμματισμού

υπάλληλος Τμήματος Προγραμματισμού

Στελέχη Εξωτερικού Συμβούλου για την κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Ανάλυση βασικών σημείων του Οδηγού ΒΑΑ της ΕΥΔ ΠΕΠ ΠΚΜ, ανάλυση προόδου συγγραφής και συγκέντρωσης στοιχείων, κατανομή εργασιών, σχεδιασμός επόμενων βημάτων - ενεργειών των εμπλεκόμενων μερών.

- ✓ *Ημερομηνία: Τρίτη, 18/10/2016*

Συμμετέχοντες:

Διευθυντής Τεχνικών Υπηρεσιών

Προϊσταμένη Τμήματος Έργων

Προϊσταμένη Τμήματος Κυκλοφοριακού Σχεδιασμού

Υπάλληλος Δ.Τ.Υ.

Προϊσταμένη Τμ. Προγραμματισμού

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Οριστικοποίηση κατάστασης έργων του Δήμου τα οποία θα αποτελέσουν τη βάση για τη διαμόρφωση των αξόνων και των κατηγοριών παρεμβάσεων της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών.

- ✓ *Ημερομηνία: Τρίτη, 18/10/2016*



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Συμμετέχοντες:

Αντιδήμαρχος Κοινωνικής Μέριμνας και Υγείας

Διευθύντρια Κοινωνικής Μέριμνας

υπάλληλος Κοινωνικής Μέριμνας

εκπρόσωποι αναδόχου

Προϊσταμένη ΤΜ. Προγραμματισμού

υπάλληλος Τμήματος Προγραμματισμού

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Καταγραφή αναγκών και διερεύνηση δυνατοτήτων επέκτασης του έργου "Κοινωνικό Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Σερρών" προκειμένου να ενταχθεί στο πλαίσιο των παρεμβάσεων της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών.

✓ *Ημερομηνία: Τετάρτη, 19/10/2016*

Συμμετέχοντες:

Προσκλήθηκαν οι δημοτικές παρατάξεις που απαρτίζουν το Δημοτικό Συμβούλιο του Δ. Σερρών και παρευρέθηκαν:

1. Δυναμική πορεία Ανάπτυξης

2. Διάβασης Πεζών

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Ενημέρωση των Δημοτικών Παρατάξεων σχετικά με την πορεία κατάρτισης και την υποβολή Στρατηγικής ΒΑΑ Δήμου Σερρών

✓ *Ημερομηνία: Τρίτη, 03/01/2017*

Συμμετέχοντες:

Δήμαρχος Σερρών

Αντιδήμαρχος Έργων

Εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος Τμήματος Προγραμματισμού

Προϊσταμένη Τμ. Προγραμματισμού

Γενικός Γραμματέας Δ. Σερρών

Στελέχη Εξωτερικού Συμβούλου για την κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Ενημέρωση αναφορικά με την πρόοδο εργασιών από όλες τις εμπλεκόμενες πλευρές, επικαιροποίηση στοιχείων και βασικών αξόνων Στρατηγικής ΒΑΑ Δ. Σερρών, κατάρτιση χρονοδιαγράμματος οριστικής παράδοσης του Οδηγού προκειμένου να δοθεί προς ψήφιση στο ΔΣ και στη συνέχεια να υποβληθεί εγκαίρως στην ΕΥΔ ΠΕΠ ΠΚΜ σύμφωνα με την προθεσμία της σχετικής πρόσκλησης.

✓ *Ημερομηνία: Παρασκευή, 31/03/2017*

Συμμετέχοντες:

Εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος Τμήματος Προγραμματισμού

Διευθυντής Τεχνικών Υπηρεσιών

Προϊσταμένη Τμ. Προγραμματισμού

υπάλληλος Τμήματος Προγραμματισμού

Υπάλληλος Δ.Τ.Υ.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΕΒΕΣ (Αντιπρόεδρος ΔΣ και ένα στέλεχος του επιμελητηρίου)

ΚΕΔΙΒΙΜ 2 (Δ/ντης).

ΤΕΙ (Αντιπρόεδρος Ακαδημαϊκών Υποθέσεων)

Στελέχη Εξωτερικού Συμβούλου για την κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Συνάντηση σχετικά με την εξειδίκευση των παρεμβάσεων της ΣΒΑΑ Σερρών μετά και τα αποτελέσματα της Α φάσης αξιολόγησης.

✓ *Ημερομηνία: Τρίτη, 11/04/2017*

Συμμετέχοντες:

Αντιδήμαρχος Κοινωνικής Μέριμνας

Εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος Τμήματος Προγραμματισμού

Διευθύντρια Κοινωνικής Μέριμνας

Προϊσταμένη Τμ. Προγραμματισμού

υπάλληλος Τμήματος Προγραμματισμού

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Συνάντηση σχετικά με την εξειδίκευση των δράσεων για τις Ολοκληρωμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόληψης και φροντίδας υγείας για ηλικιωμένους στο πλαίσιο της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου Σερρών

✓ *Ημερομηνία: Τετάρτη, 10/05/2017*

Συμμετέχοντες:

Εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος Τμήματος Προγραμματισμού

Προϊσταμένη Τμ. Προγραμματισμού

ΕΒΕΣ (Αντιπρόεδρος ΔΣ και ένα στέλεχος του επιμελητηρίου)

ΚΕΔΙΒΙΜ 2 (Δ/ντης).

Στελέχη Εξωτερικού Συμβούλου για την κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Συνάντηση σχετικά με την εξειδίκευση των παρεμβάσεων της ΣΒΑΑ Σερρών μετά και τα αποτελέσματα της Α φάσης αξιολόγησης.

Διαβούλευση για το ζήτημα: Λοιπές τεχνικές συναντήσεις με την ΕΥΔ ΠΚΜ

✓ *Ημερομηνία: Τετάρτη, 23/03/2017*

Συμμετέχοντες:

Εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος Τμήματος Προγραμματισμού

Προϊσταμένη Τμ. Προγραμματισμού

Στελέχη Εξωτερικού Συμβούλου για την κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Συνάντηση σχετικά με την εξειδίκευση των παρεμβάσεων της ΣΒΑΑ Σερρών μετά και τα αποτελέσματα της Α φάσης αξιολόγησης.

✓ *Ημερομηνία: Τετάρτη, 05/04/2017*



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Συμμετέχοντες:

Εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος Τμήματος Προγραμματισμού

ΕΒΕΣ (Αντιπρόεδρος ΔΣ και ένα στέλεχος του επιμελητηρίου)

ΚΕΔΙΒΙΜ 2 (Δ/ντης).

ΤΕΙ Σερρών (Αντιπρόεδρος Ακαδημαϊκών Υποθέσεων)

Στελέχη Εξωτερικού Συμβούλου για την κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Συνάντηση σχετικά με την εξειδίκευση των παρεμβάσεων της ΣΒΑΑ Σερρών μετά και τα αποτελέσματα της Α φάσης αξιολόγησης.

✓ *Ημερομηνία: Δευτέρα, 1 (9/04/2017)*

Συμμετέχοντες:

Εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος Τμήματος Προγραμματισμού

Διευθυντής Τεχνικών Υπηρεσιών

Προϊσταμένη Τμ. Προγραμματισμού

υπάλληλος Τμήματος Προγραμματισμού

Υπάλληλος Δ.Τ.Υ.

Στελέχη Εξωτερικού Συμβούλου για την κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ Σερρών

Αντικείμενο τεχνικής συνάντησης:

Συνάντηση σχετικά με την εξειδίκευση των παρεμβάσεων της ΣΒΑΑ Σερρών μετά και τα αποτελέσματα της Α φάσης αξιολόγησης.

ΕΠΙΣΥΝΑΠΤΟΜΕΝΑ*

1. Έντυπο προτάσεων φορέων
2. Ερωτηματολόγιο διαβούλευσης με το κοινό

*ισχύουν τα έγγραφα όπως υποβλήθηκαν στο αντίστοιχο Παράρτημα του Α Σταδίου Υποβολής (προς διευκόλυνση υπάρχουν στο ψηφιακό μέσο του Β Σταδίου Υποβολής)



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

7. ΛΕΠΤΟΜΕΡΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

**7.1. ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΩΝ ΠΟΥ ΠΙΘΑΝΟ ΝΑ ΑΠΕΙΛΗΣΟΥΝ ΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ****ΠΙΝΑΚΑΣ 8: ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ**

ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ:	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	ΒΑΘΜΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ (Χαμηλός, Μεσαίος, Υψηλός)	ΠΙΘΑΝΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ
ΕΠΙΛΟΓΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ	1. ΜΕΙΩΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΕΓΚΑΙΡΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΞΑΙΤΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΚΗΣ ΥΣΤΕΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΛΟΓΗΣ ΠΡΑΞΕΩΝ	1. ΜΕΙΩΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΤΗΣ ΔΑ/ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΕΓΚΑΙΡΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΞΑΙΤΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΚΗΣ ΥΣΤΕΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ
	2. ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΤΗΣ ΔΟΜΗΣ ΣΥΝΑΙΝΕΣΗΣ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΕΓΚΑΙΡΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΞΑΙΤΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΚΗΣ ΥΣΤΕΡΗΣΗΣ
	3. ΜΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΟΜΑΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ, ΜΗ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΑΡΧΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΤΟΥ, ΜΗ ΤΗΡΗΣΗ ΤΩΝ ΠΡΟΘΕΣΜΙΩΝ
ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΠΡΑΞΕΩΝ	1. ΜΕΙΩΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΤΗΣ ΔΑ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΕΓΚΑΙΡΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΞΑΙΤΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΚΗΣ ΥΣΤΕΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ
	2. ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΙΣΩΣ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΓΗΣΗ ΔΡΑΣΗΣ ΛΟΓΩ ΛΗΞΗΣ ΧΡΟΝΙΚΗΣ ΠΡΟΘΕΣΜΙΑΣ
	3. ΑΛΛΑΓΕΣ ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΧΡΟΝΙΚΗ ΥΣΤΕΡΗΣΗ ΤΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΜΗ ΟΜΑΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΑΥΤΟΥ, ΑΝΑΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΛΟΓΩ ΠΕΡΙΚΟΠΩΝ
	4. ΜΗ ΤΗΡΗΣΗ ΠΡΟΘΕΣΜΙΩΝ	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΜΗ ΕΓΚΑΙΡΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΞΑΙΤΙΑΣ ΤΗΣ ΜΗ ΤΗΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΠΡΟΘΕΣΜΙΩΝ, ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΚΗΣ ΥΣΤΕΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ, ΜΗ



ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ:	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	ΒΑΘΜΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ (Χαμηλός, Μεσαίος, Υψηλός)	ΠΙΘΑΝΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ
			ΟΜΑΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΙΣΩΣ ΑΝΑΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΛΟΓΩ ΚΥΡΩΣΕΩΝ ΑΠΟ ΤΙΣ ΜΗ ΕΜΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ, ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗ ΡΗΤΡΑΣ ΛΟΓΩ ΑΝΤΙΣΥΜΒΑΤΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ
	5. ΜΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΟΜΑΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ, ΜΗ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΑΡΧΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΤΟΥ, ΜΗ ΤΗΡΗΣΗ ΤΩΝ ΠΡΟΘΕΣΜΙΩΝ
	6. ΜΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΗ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΑΤΗΣ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΟΜΑΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ, ΠΛΗΤΤΟΝΤΑΙ ΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΥΜΦΕΡΟΝΤΑ ΛΟΓΩ ΘΕΜΑΤΩΝ ΑΠΑΤΗΣ, ΑΝΑΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΛΟΓΩ ΚΥΡΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΑΝΤΙΣΥΜΒΑΤΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΑΤΗΣ
	7. ΜΗ ΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΟΜΑΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ, ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗ ΡΗΤΡΑΣ ΛΟΓΩ ΜΗ ΤΗΡΗΣΗΣ ΤΟΥ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΛΟΓΩ ΚΥΡΩΣΕΩΝ ΑΠΟ ΤΙΣ ΑΝΤΙΣΥΜΒΑΤΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ
	8. ΜΗ ΟΡΘΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΑΠΟ ΤΟΝ ΔΙΚΑΙΟΥΧΟ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΟΜΑΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ, ΜΗ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΑΡΧΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΤΟΥ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ, ΕΛΛΕΙΜΜΑΤΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΑΡΧΙΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	1. ΜΕΙΩΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΤΗΣ ΔΑ/ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΕΓΚΑΙΡΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΞ ΑΙΤΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΚΗΣ ΥΣΤΕΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ
	2. ΑΛΛΑΓΕΣ ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΧΡΟΝΙΚΗ ΥΣΤΕΡΗΣΗ ΤΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΜΗ ΟΜΑΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΑΥΤΟΥ, ΑΝΑΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΛΟΓΩ ΠΕΡΙΚΟΠΩΝ
	3. ΜΗ ΤΗΡΗΣΗ ΠΡΟΘΕΣΜΙΩΝ	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΜΗ ΕΓΚΑΙΡΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΞ ΑΙΤΙΑΣ ΤΗΣ ΜΗ ΤΗΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΠΡΟΘΕΣΜΙΩΝ, ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΚΗΣ ΥΣΤΕΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ, ΜΗ ΟΜΑΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ



ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ:	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	ΒΑΘΜΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ (Χαμηλός, Μεσαίος, Υψηλός)	ΠΙΘΑΝΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ
			ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΙΣΩΣ ΑΝΑΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΛΟΓΩ ΚΥΡΩΣΕΩΝ ΑΠΟ ΤΙΣ ΜΗ ΕΜΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ, ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗ ΡΗΤΡΑΣ ΛΟΓΩ ΑΝΤΙΣΥΜΒΑΤΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ
	4. ΜΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΟΜΑΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ, ΜΗ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΑΡΧΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΤΟΥ, ΜΗ ΤΗΡΗΣΗ ΤΩΝ ΠΡΟΘΕΣΜΙΩΝ
	5. ΜΗ ΟΡΘΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΑΠΟ ΤΟΝ ΔΙΚΑΙΟΥΧΟ	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΟΜΑΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ, ΜΗ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΑΡΧΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΤΟΥ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ, ΕΛΛΕΙΜΜΑΤΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΑΡΧΙΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ

Τρόποι αντιμετώπισης των κινδύνων:

Για την αντιμετώπιση των κινδύνων που εντοπίζονται κατά τη διαδικασία της υλοποίησης των παρεμβάσεων και της στρατηγικής και περιγράφηκαν ανωτέρω, η Αστική Αρχή προβαίνει σε μία σειρά ενεργειών:

1. Ορισμός Υπεύθυνου για θέματα Διαχείρισης Κινδύνων και Συγκρότηση Ομάδας Διαχείρισης Κινδύνων Στην Αστική Αρχή. Η Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης αναλαμβάνει σε συνεργασία με την ΔΑ την εφαρμογή των ενεργειών εντοπισμού, αξιολόγησης και αντιμετώπισης κινδύνων στο πλαίσιο του Προγράμματος ΒΑΑ
2. Έγκαιρος προγραμματισμός προσκλήσεων, σε σχέση με την εξειδίκευση, σε συνεργασία και με έλεγχο από την ΔΑ. Ο προγραμματισμός της ΔΑ, μέσω της συνεργασίας της με της Αστική Αρχή και τον τακτικό έλεγχο τη μη καθυστέρηση της εξειδίκευσης και των Προσκλήσεων όταν όλα τα διαθέσιμα στοιχεία είναι επαρκή.
3. Παρακολούθηση του νομικού και κανονιστικού πλαισίου (Εθνικό και Ευρωπαϊκό) από την Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης της Αστικής Αρχής. Συστηματική παρακολούθηση για τις αλλαγές που προκύπτουν στο νομικό και κανονιστικό πλαίσιο, προκειμένου να συμβαδίζουν και να μη επηρεάσουν κατά πολύ την εκτέλεση του προγράμματος
4. Άμεση αντικατάσταση προσωπικού που εμπλέκεται στη Στρατηγική ΒΑΑ σε περίπτωση αποχώρησης, είτε με προσλήψεις είτε με εσωτερικές μετακινήσεις προσωπικού
5. Συστηματική Παρακολούθηση από την Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης, σε άμεση συνεργασία με την ΔΑ για την τήρηση των προθεσμιών, και δημιουργία τακτικών reports (πχ τριμηνιαίων)
6. Εκπαίδευση του προσωπικού



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

7. Οι διαδικασίες των εγκρίσεων, ανάληψης και τροποποίησης, συνοδεύονται από τυποποιημένες λίστες ελέγχου οι οποίες συμπληρώνονται από την Αστική Αρχή και στη συνέχεια εξετάζονται από τη ΔΑ. Με τον τρόπο αυτό περιορίζεται ο κίνδυνος, καθώς προλαμβάνονται τυχόν αστοχίες όσον αφορά τη συμμόρφωση των δικαιούχων με τους κανόνες δημοπράτησης, ανάθεσης και τροποποίησης δημοσίων συμβάσεων.
8. Εφαρμογή και έλεγχος τήρησης διαδικασιών Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας ΕΣΠΑ 2014-2020 που τηρεί ο Δήμος Σερρών.

7.2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ

ΠΙΝΑΚΑΣ 9: ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ

ΑΞΟΝΑΣ	ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	ΚΟΣΤΟΣ (χιλ. €)	ΒΑΘΜΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ (Χαμηλός, Μεσαίος, Υψηλός)	ΠΙΘΑΝΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ
1.	1.1	1.1.1 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	250.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΜΗ ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΤΙΚΗ ΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ, ΕΛΛΕΙΨΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
		1.1.2 ΕΝΙΣΧΥΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟ ΜΜΕ	130.000	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΜΗ ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΤΙΚΗ ΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ, ΕΛΛΕΙΨΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΠΡΟΣΚΛΗΣΕΙΣ
		1.1.3 ΕΝΙΣΧΥΣΕΙΣ ΝΕΩΝ ΕΛ. ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ/ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΩΝ	150.000	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΕΛΛΕΙΨΗ ΕΚΔΗΛΩΣΗΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΠΡΟΣΚΛΗΣΕΩΝ
	1.2	1.2.1 ΚΙΝΗΤΡΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΙΔΡΥΣΗ ΝΕΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΕΝΤΑΣΗΣ ΓΝΩΣΗΣ	160.000	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΕΛΛΕΙΨΗ ΕΚΔΗΛΩΣΗΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΠΡΟΣΚΛΗΣΕΩΝ
2.	2.1	2.1.1 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΚΤΗΣΗΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΥΤΟΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	250.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΕΛΛΕΙΨΗ ΕΚΔΗΛΩΣΗΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ
		2.1.2 ΣΤΗΡΙΞΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ	80.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΕΛΛΕΙΨΗ ΕΚΔΗΛΩΣΗΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ
		2.1.3 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΕΥΠΑΘΩΝ ΟΜΑΔΩΝ	220.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΕΛΛΕΙΨΗ ΕΚΔΗΛΩΣΗΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ
3.	3.1	3.1.1 ΕΠΕΚΤΑΣΕΙΣ ΠΕΖΟΔΡΟΜΩΝ	130.000	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΕΚΠΟΝΗΣΗ/ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΩΝ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΑΞΟΝΑΣ	ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	ΚΟΣΤΟΣ (χιλ. €)	ΒΑΘΜΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ (Χαμηλός, Μεσαίος, Υψηλός)	ΠΙΘΑΝΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ
					ΣΕ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ, ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ ΚΑΤΑ ΤΙΣ ΠΑΡΑΛΑΒΕΣ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ
		3.1.2 ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΦΩΤΕΙΝΩΝ ΣΗΜΑΤΟΔΟΤΩΝ ΜΕ ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΗΧΗΤΙΚΩΝ ΔΙΑΤΑΞΕΩΝ ΓΙΑ ΤΑ ΑΜΕΑ	75.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΥΧΟΝ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΕΣ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΙΣ
	3.2	3.2.1 ΕΝΟΠΟΙΗΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΔΗΛΑΤΙΚΩΝ ΔΙΑΔΡΟΜΩΝ	620.000	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΕΚΠΟΝΗΣΗ/ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΩΝ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ, ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ ΚΑΤΑ ΤΙΣ ΠΑΡΑΛΑΒΕΣ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ
		3.2.2 ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΤΑΘΜΩΝ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΠΟΔΗΛΑΤΩΝ	115.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΥΧΟΝ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΕΣ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΙΣ
4	4.1	4.1.1 ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΛΑΤΕΙΑΣ ΕΛΕΥΘΕΡΙΑΣ ΚΑΙ ΠΛΑΤΕΙΑΣ ΙΚΑ	470.000	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΕΚΠΟΝΗΣΗ/ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΩΝ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ, ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ ΚΑΤΑ ΤΙΣ ΠΑΡΑΛΑΒΕΣ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ
		4.1.2 ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΠΑΙΔΙΚΩΝ ΧΑΡΩΝ	250.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ
		4.1.3 ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΠΑΡΚΟΥ	1.200,000	ΜΕΤΡΙΟΣ	ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΕΚΠΟΝΗΣΗ/ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΩΝ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ, ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ, ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ ΚΑΤΑ ΤΙΣ ΠΑΡΑΛΑΒΕΣ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ
	4.2	4.2.1 ΑΣΤΙΚΟ ΠΑΡΑΤΗΡΗΤΗΡΙΟ ΣΕΡΡΩΝ	50.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΜΜΙΑ ΕΠΙΠΤΩΣΗ
		4.2.2 ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΤΑΘΜΩΝ	100.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΜΜΙΑ ΕΠΙΠΤΩΣΗ



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΑΞΟΝΑΣ	ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	ΚΟΣΤΟΣ (χιλ. €)	ΒΑΘΜΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ (Χαμηλός, Μεσαίος, Υψηλός)	ΠΙΘΑΝΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ
		ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΡΥΠΑΝΣΗΣ ΑΤΜΟΣΦΑΙΡΙΚΟΥ ΑΕΡΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΑΜΕΤΡΩΝ			
		4.2.3 ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΔΙΚΤΥΟΥ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΥ	45.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΜΜΙΑ ΕΠΙΠΤΩΣΗ
	4.3	4.3.1 ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΚΑΙ ΣΗΜΑΝΣΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΤΟΠΟΣΗΜΩΝ ΚΑΙ ΜΝΗΜΕΙΩΝ	30.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΜΜΙΑ ΕΠΙΠΤΩΣΗ
		4.3.2 ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗΣ ΕΠΙΣΚΕΠΤΩΝ	70.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΜΜΙΑ ΕΠΙΠΤΩΣΗ
		4.3.3 ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΕΚΔΗΛΩΣΕΩΝ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΡΟΒΟΛΗΣ	90.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ
	5.1	5.1.1 ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ ΟΔΟΦΩΤΙΣΜΟΥ ΥΨΗΛΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΣΤΟ ΕΔΚ	ΔΕΝ ΘΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΠΕΠ ΚΜ		ΚΑΜΜΙΑ ΕΠΙΠΤΩΣΗ
		5.1.2 ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	150.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ
5	5.2	5.2.1 ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΕΓΓΡΑΦΩΝ	24.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΜΜΙΑ ΕΠΙΠΤΩΣΗ
		5.2.2 ΣΥΣΤΗΜΑ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗΣ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ – ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Δ/ΝΣΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	10.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΜΜΙΑ ΕΠΙΠΤΩΣΗ
		5.2.3 ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΚΙΝΗΤΩΝ (GIS)	20.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΜΜΙΑ ΕΠΙΠΤΩΣΗ
		5.2.4 ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ ΕΚΟ ΜΕΣΩ ΤΠΕ	30.000	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΚΑΜΜΙΑ ΕΠΙΠΤΩΣΗ
ΣΥΝΟΛΟ ΧΑΜΗΛΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ			1.584.000		
ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΣΑΙΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ			3.135.000		
ΣΥΝΟΛΟ ΥΨΗΛΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ					
ΣΥΝΟΛΟ			4.719.000		



Τρόποι περιορισμού των κινδύνων:

Για τον περιορισμό πιθανών κινδύνων που ίσως προκύψουν κατά την υλοποίηση των παρεμβάσεων που περιέχονται στον παραπάνω πίνακα, προτείνονται διάφοροι τρόποι περιορισμού τους:

1. Ολοκληρωμένο πρόγραμμα ενημέρωσης – ευαισθητοποίησης πολιτών/ ενδιαφερομένων για τις παρεμβάσεις της ΣΒΑΑ.
2. Έγκαιρος προγραμματισμός αδειοδοτήσεων.
3. Διαρκής παρακολούθηση θεσμικού πλαισίου διαγωνισμών/ συμβάσεων.
4. Ορισμός Υπεύθυνου για θέματα Διαχείρισης Κινδύνων και Συγκρότηση Ομάδας Διαχείρισης Κινδύνων Στην Αστική Αρχή. Η Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης αναλαμβάνει σε συνεργασία με την ΔΑ την εφαρμογή των ενεργειών εντοπισμού, αξιολόγησης και αντιμετώπισης κινδύνων στο πλαίσιο υλοποίησης της ΣΒΑΑ.
5. Συνεχής επικοινωνία με τη Δομή Συναινεσης και έγκαιρος προγραμματισμός των εργασιών της.
6. Έγκαιρος προγραμματισμός προσκλήσεων, σε σχέση με την εξειδίκευση, σε συνεργασία και με έλεγχο από την ΔΑ. Ο προγραμματισμός της ΔΑ, μέσω της συνεργασίας της με της Αστική Αρχή και τον τακτικό έλεγχο τη μη καθυστέρηση της εξειδίκευσης και των Προσκλήσεων όταν όλα τα διαθέσιμα στοιχεία είναι επαρκή.
7. Παρακολούθηση του νομικού και κανονιστικού πλαισίου (Εθνικό και Ευρωπαϊκό) από την Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης της Αστικής Αρχής. Συστηματική παρακολούθηση για τις αλλαγές που προκύπτουν στο νομικό και κανονιστικό πλαίσιο, προκειμένου να συμβαδίζουν και να μη επηρεάσουν κατά πολύ την εκτέλεση του προγράμματος.
8. Συστηματική Παρακολούθηση από την Ομάδα Τεχνικής Αξιολόγησης, σε άμεση συνεργασία με την ΔΑ για την τήρηση των προθεσμιών, και δημιουργία τακτικών reports (πχ τριμηνιαίων).
9. Οι διαδικασίες των εγκρίσεων, ανάληψης και τροποποίησης, συνοδεύονται από τυποποιημένες λίστες ελέγχου οι οποίες συμπληρώνονται από την Αστική Αρχή και στη συνέχεια εξετάζονται από τη ΔΑ. Με τον τρόπο αυτό περιορίζεται ο κίνδυνος, καθώς προλαμβάνονται τυχόν αστοχίες όσον αφορά τη συμμόρφωση των δικαιούχων με τους κανόνες δημοπράτησης, ανάθεσης και τροποποίησης δημοσίων συμβάσεων.
10. Εφαρμογή και έλεγχος τήρησης διαδικασιών Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας ΕΣΠΑ 2014-2020 που τηρεί ο Δήμος Σερρών.



ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Σερρών, στο πλαίσιο του ΠΕΠ Κεντρικής
Μακεδονίας 2014-2020

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ: ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΠΡΟΤΥΠΟ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ